



招商银行

CHINA MERCHANTS BANK



招商银行股份有限公司 2017年业绩摘要

前瞻性陈述免责声明

本演示稿及后续讨论可能包含涉及风险和不确定因素的前瞻性声明。这些声明通常使用“相信”“预计”“预期”“估计”“计划”“预测”“目标”“可能”“将”等前瞻性术语来表述或者可能表述为可能或预计将于未来发生的行动的结果。阁下不应过分依赖此等仅适用于本报告发表日的前瞻性声明。这些前瞻性声明的依据是我们自己的信息和来自我们认为可靠的其它来源的信息。该等前瞻性声明与日后事件或本行日后财务、业务或其他表现有关，并受若干可能会导致实际结果出现重大差异的不明确因素的影响。

议程

1

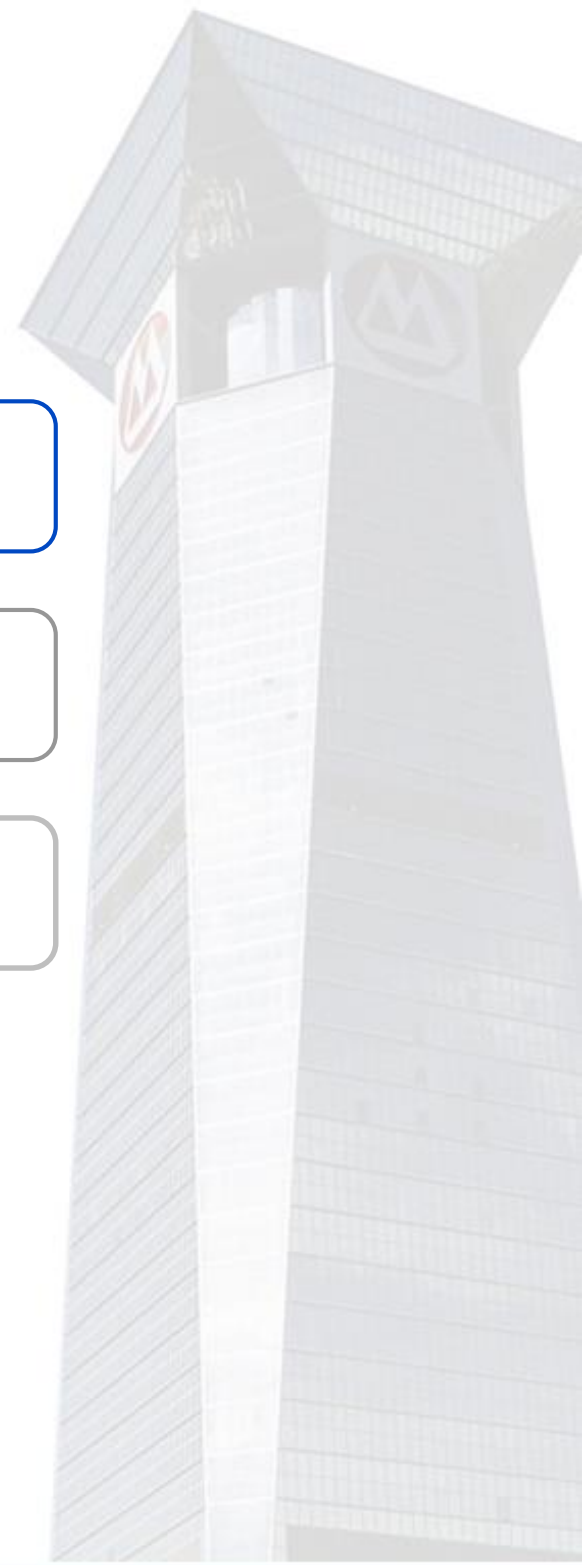
概览

2

经营信息

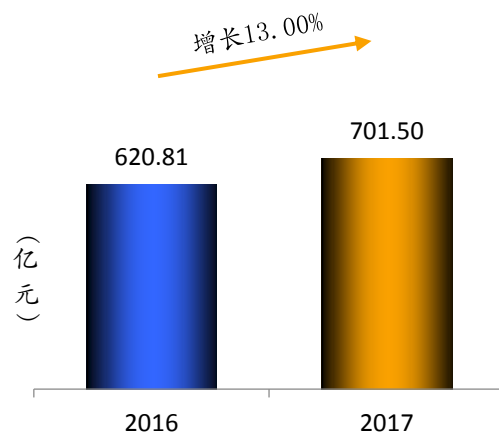
3

展望与策略

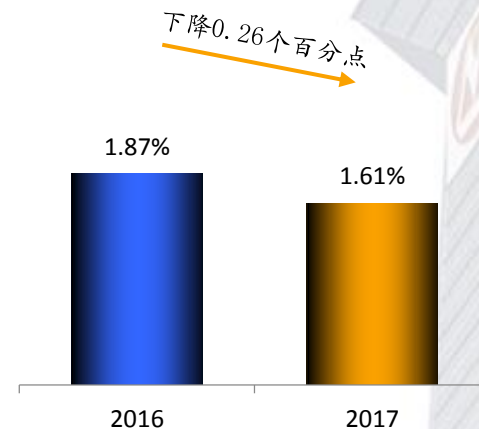


坚持质量、效益、规模动态均衡发展，经营状况良好

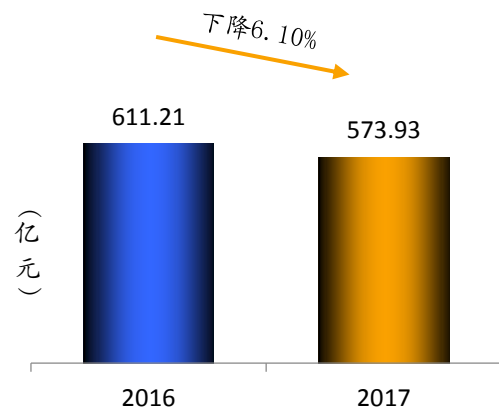
归属于本行股东的净利润



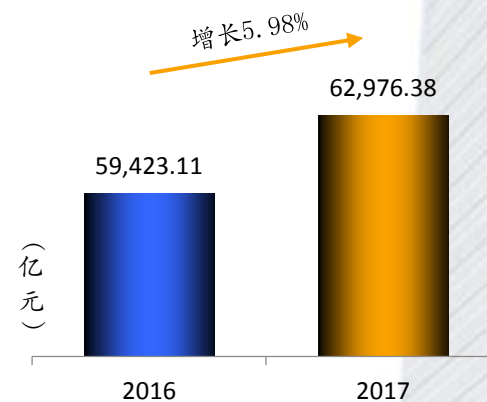
不良贷款率



不良贷款余额

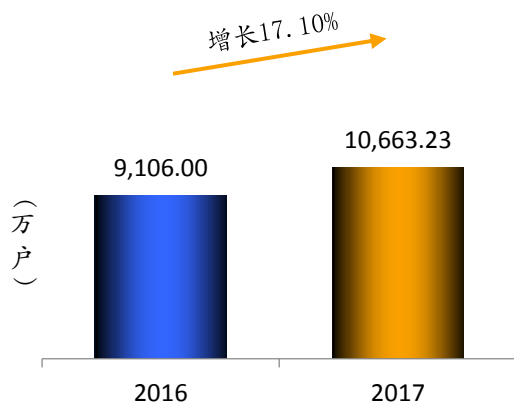


总资产

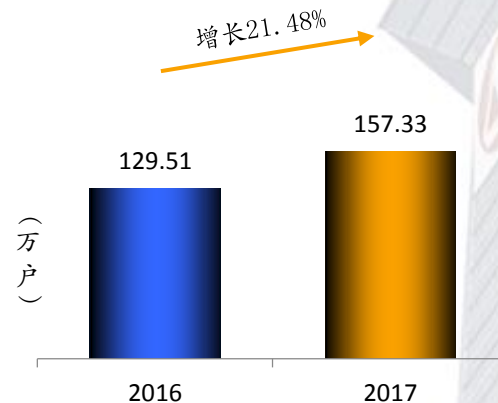


客群与业务规模持续增长

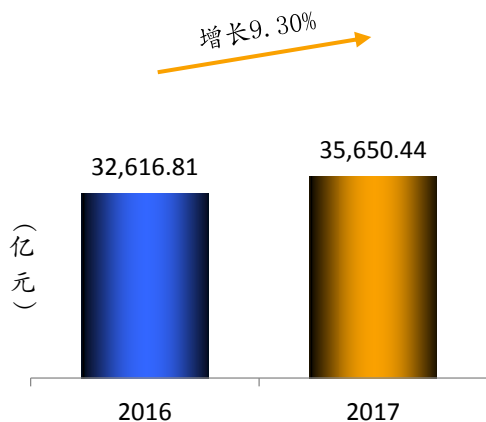
零售客户数



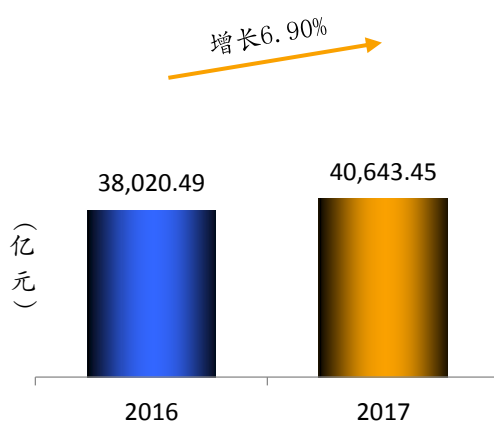
公司客户总数



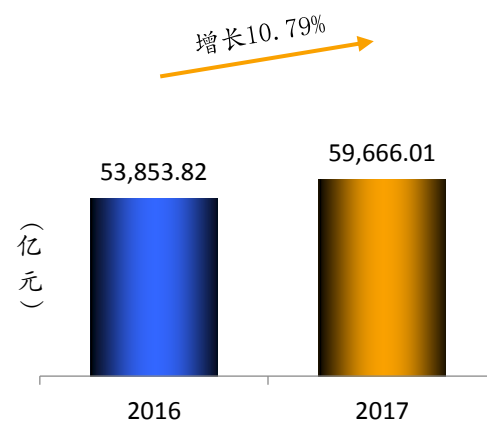
贷款和垫款总额



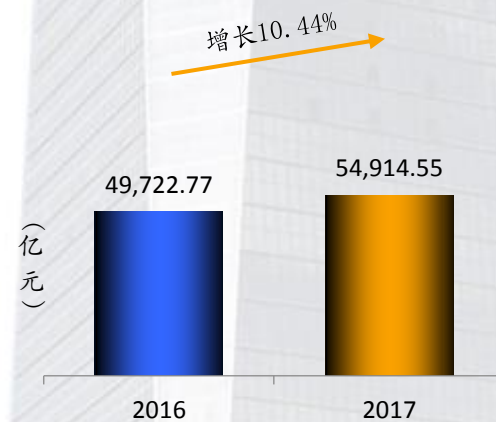
客户存款总额



生息资产日均余额

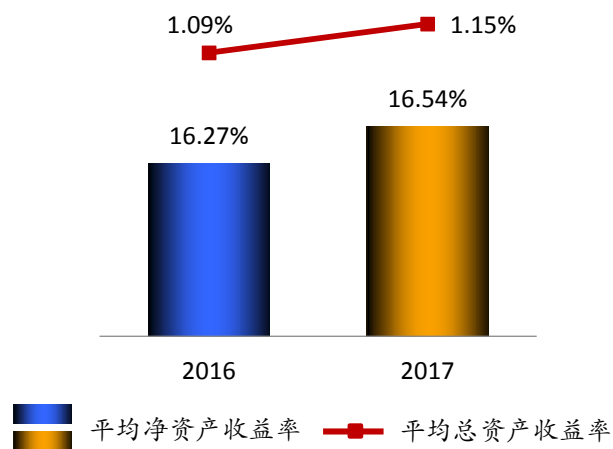


计息负债日均余额

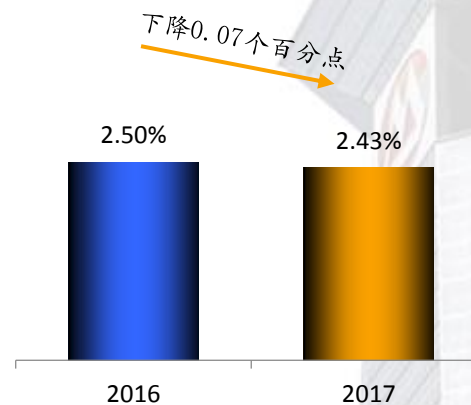


经营效能持续提高

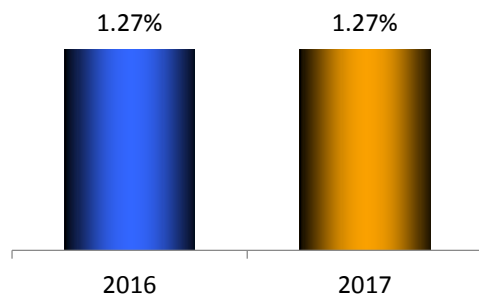
盈利能力



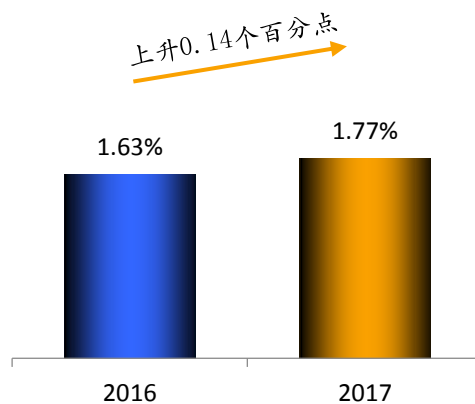
净利息收益率



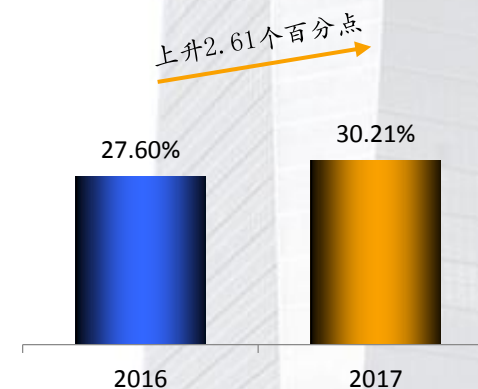
存款平均成本率



计息负债平均成本率

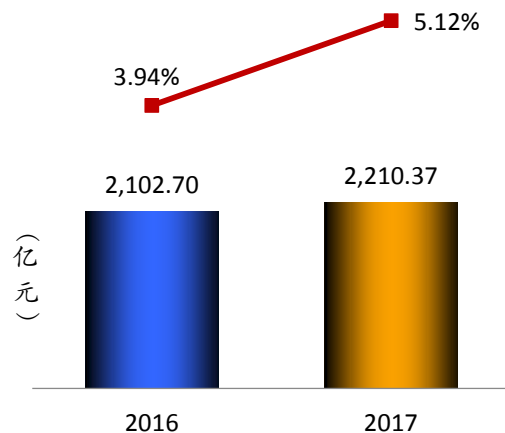


成本收入比

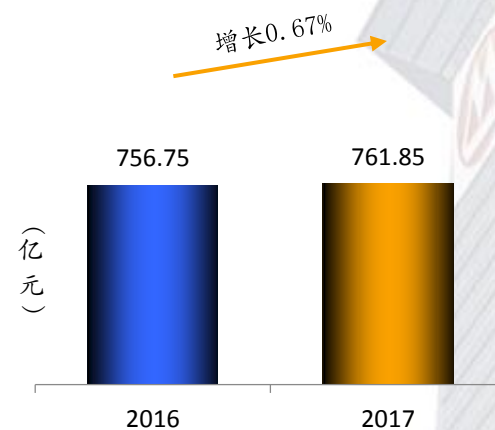


业务结构进一步优化

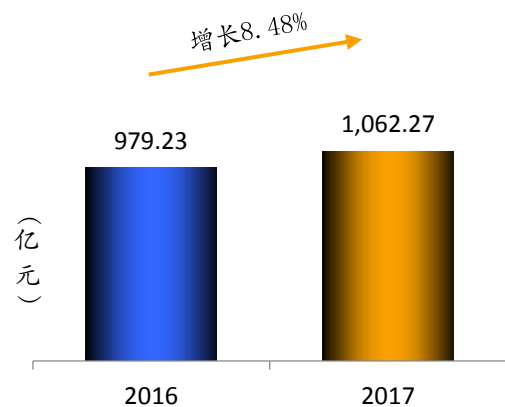
营业净收入
和营业净收入增速



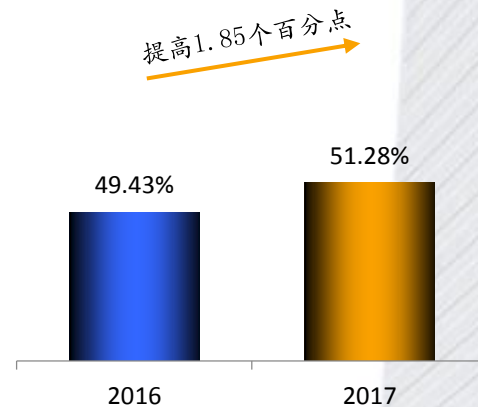
非利息净收入



零售金融营业净收入

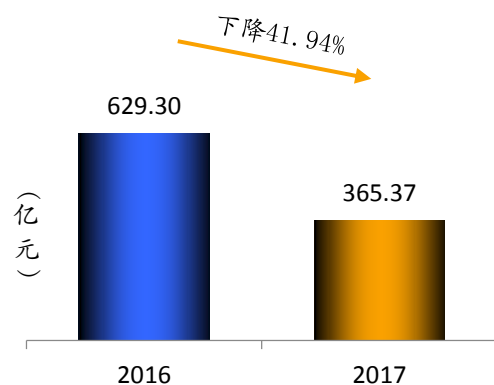


零售金融营业净收入
占本公司营业净收入的比例

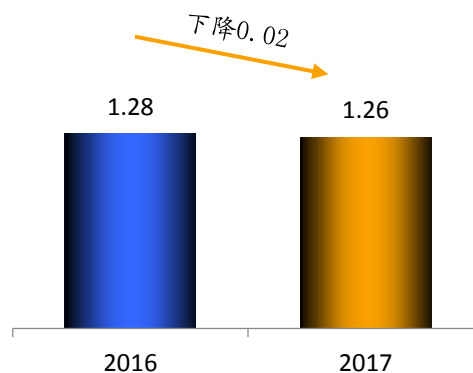


风险抵补能力与资本内生能力不断增强

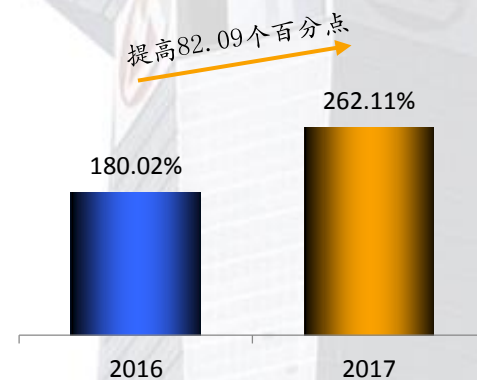
新生成不良贷款



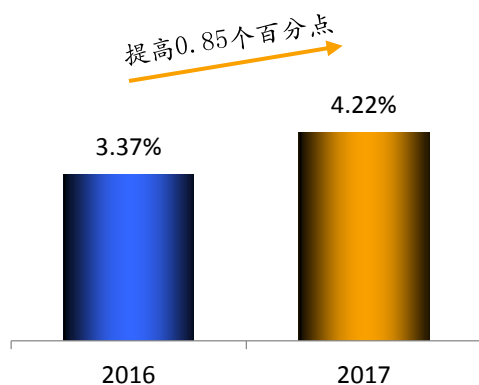
不良贷款与逾期90天以上贷款的比值



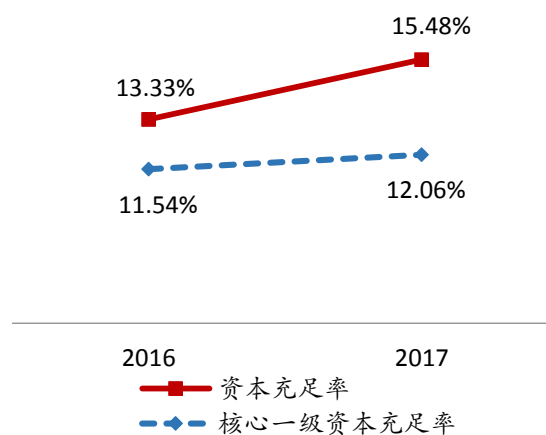
不良贷款拨备覆盖率



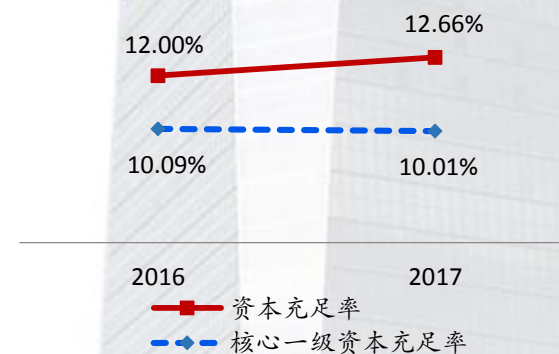
贷款拨备率



高级法下资本充足率

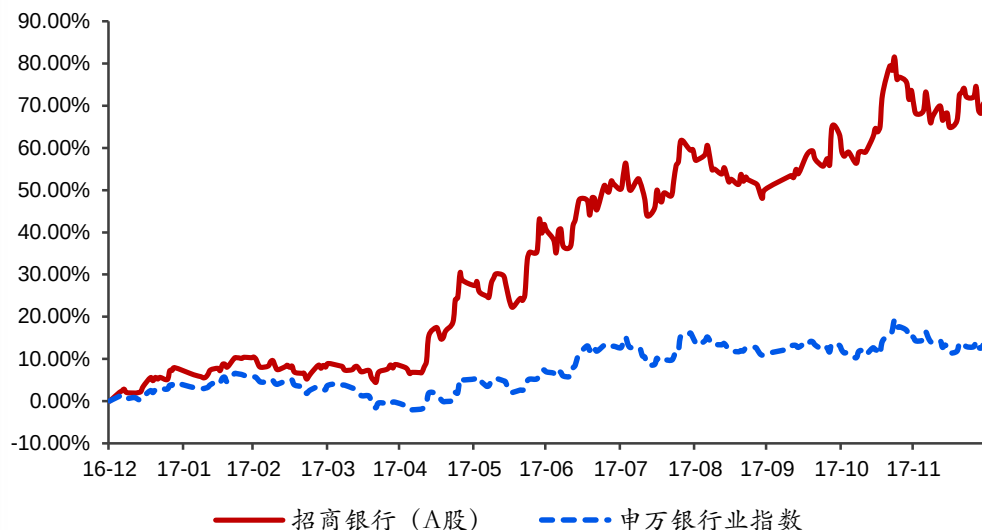


权重法下资本充足率

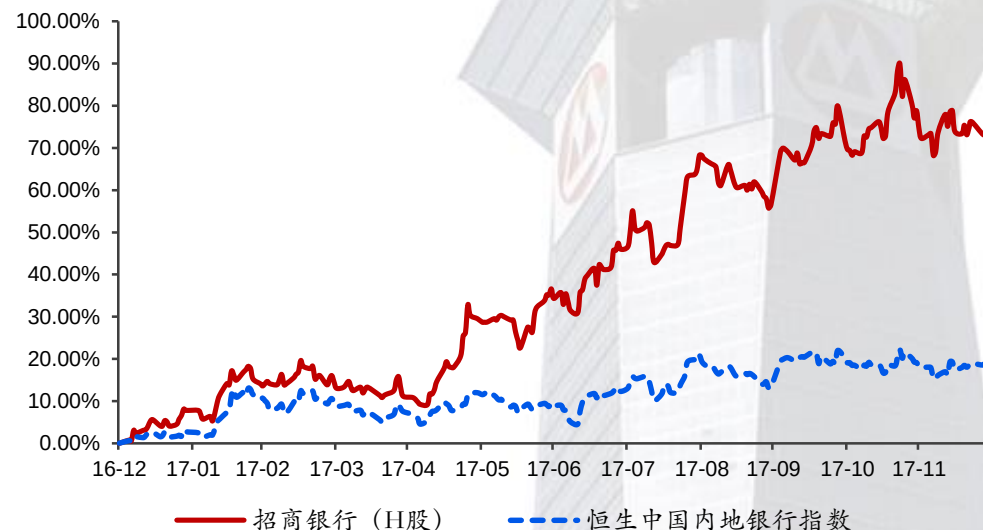


资本市场表现亮眼

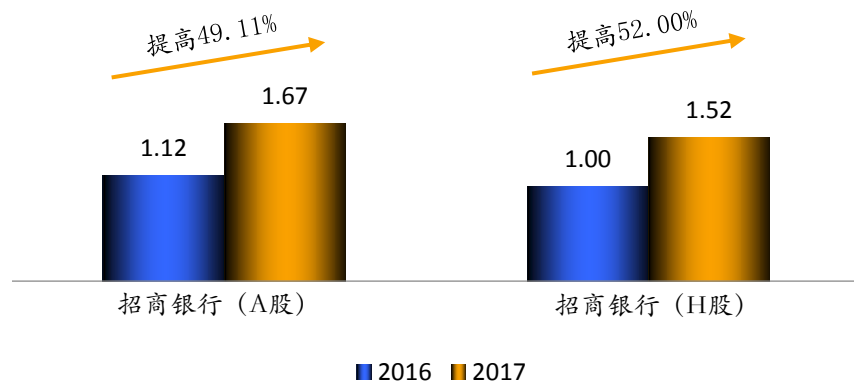
招商银行A股全年走势



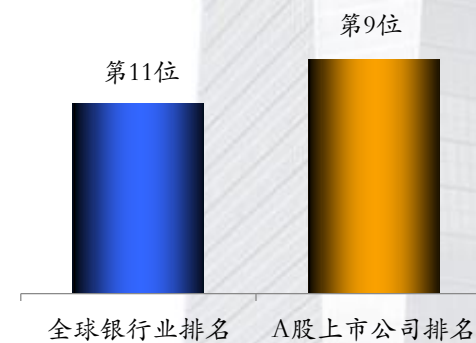
招商银行H股全年走势



招商银行A股和H股市净率



2017年末招商银行的市值排名



品牌影响力持续提升



中国银行业协会

2017年“陀螺”评价体系评估中，位列全国性商业银行
公司治理能力和收益可持续能力第一名
2017年“2016年度社会责任最佳公益慈善贡献”



《亚洲银行家》

2017年第八次荣获“中国最佳零售银行”
2017年第十三次荣获“中国最佳股份制零售银行”
2017年“中国最佳托管银行”
2017年“中国最佳私人银行”
2017年“中国最佳股份制交易银行”
2017年“中国最佳股份制现金管理银行”
2017年“中国最佳金融供应链管理项目”
2017年“中国最佳现金管理项目”
2017年“中国最佳资金管理服务中心”
2017年“中国最佳客户关系管理项目”



《欧洲货币》

2017年第七次荣获“中国区最佳私人银行”



《国际私人银行家》

2017年连续第七次荣膺“中国区最佳私人银行”



《财富》

2017年《财富》世界500强榜单第216位
2017年《财富》中国500强榜单第30位



《银行家》

2017年全球1000家大银行榜排名第23位
2017年全球银行品牌500强排名第12位



《财资》

2017年“中国最佳托管银行”
2017年“中国区最佳私人银行——高净值人群类”
2017年“中国最佳金融服务交易银行”
2017年“最佳区域专家奖-新兴经济体”
2017年“中国最佳贸易金融解决方案”
2017年“中国最佳供应链解决方案”
2017年“中国最佳流动新管理解决方案”
2017年“中国最佳现金管理解决方案”
2017年“中国最佳财资及营运资金管理”



《环球金融》

2017年“最佳私人银行”
2017年“最佳代际财富管理银行”
2017年“国内最佳一带一路倡议奖”



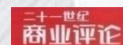
《机构投资者》

亚洲地区：
2017年“最受尊敬公司”
2017年“最佳投资者关系管理公司”
2017年“最佳CEO”
2017年“最佳CFO”
2017年“最佳投资者关系专家”
2017年“最佳分析师日”
2017年“最佳投资者关系网站”



《证券时报》

2017年中国财富管理机构君鼎奖
2017年中国私人银行品牌君鼎奖
2017年“中国银行业创新先锋榜”
2017年“中国AI金融拓荒榜”
2017年“中国智能投顾新锐榜”



《二十一世纪商业评论》

2017年“年度新金融创新大奖”
2017年“年度最佳智能科技银行”



《亚洲货币》

2017年“Fintech中国领导者：最佳全国性商业银行”

议程

1

概览

2

经营信息

3

展望与策略



差异化发展深入推进，战略转型进入下半场



零售金融稳中领先



批发金融构建体系化能力



资产质量率先反转

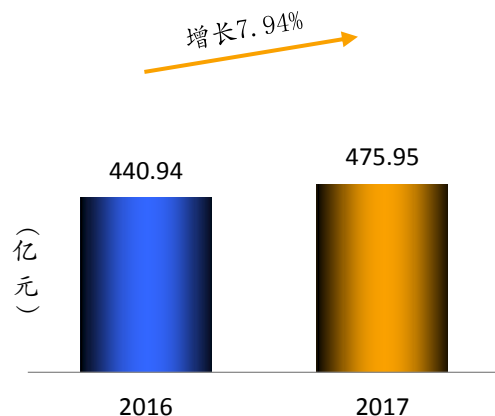


金融科技迈出实质性步伐

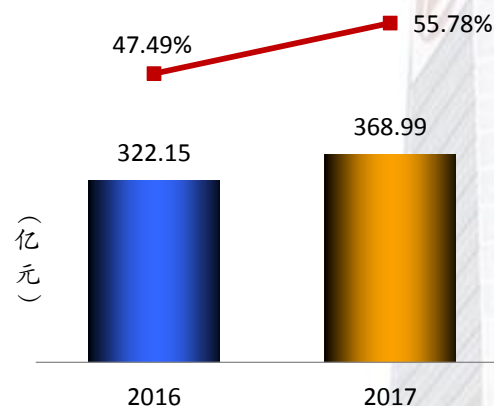


零售金融“一体”地位稳

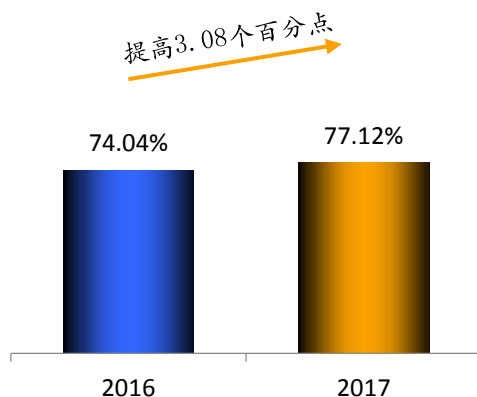
零售金融税前利润



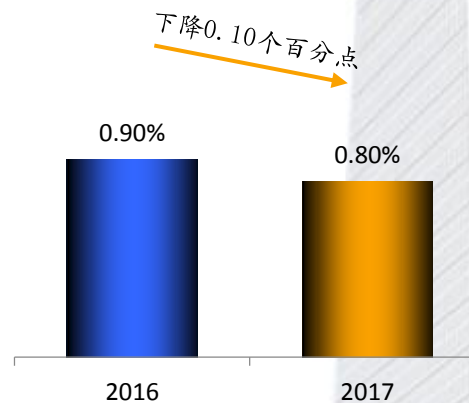
零售金融非利息净收入 和占本公司非利息净收入的比例



零售日均存款活期占比

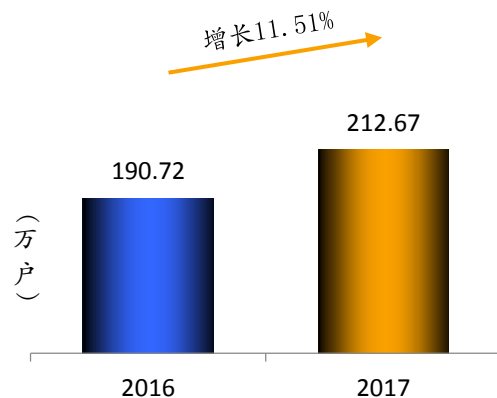


零售存款平均成本率

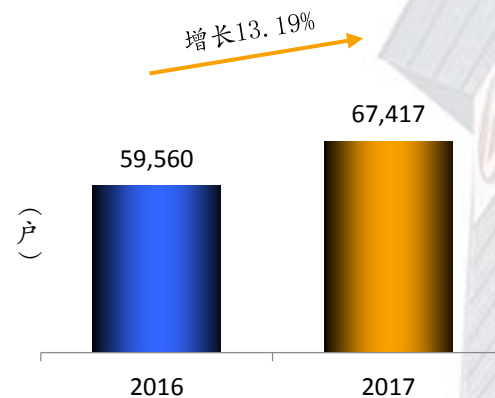


零售客户认同度持续提升

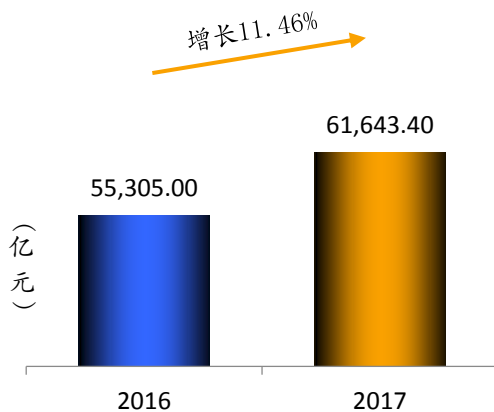
金葵花及以上客户数



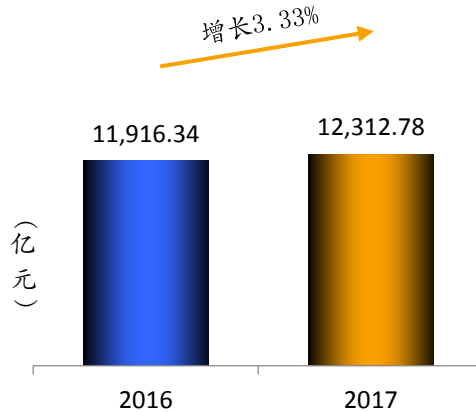
私人银行客户数



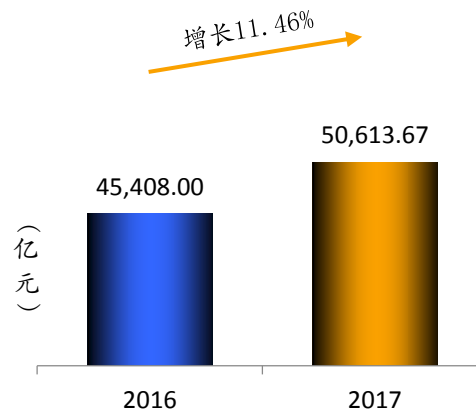
管理零售客户总资产



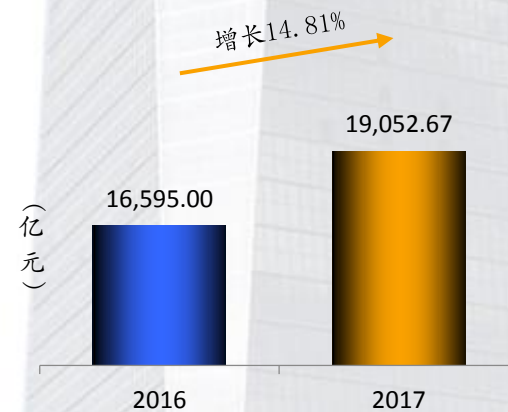
零售客户存款余额



管理金葵花及以上客户总资产余额

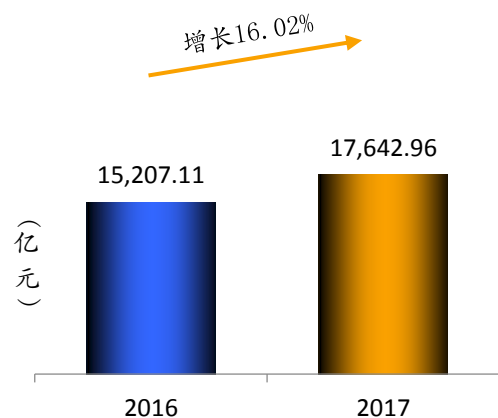


管理私人银行客户总资产

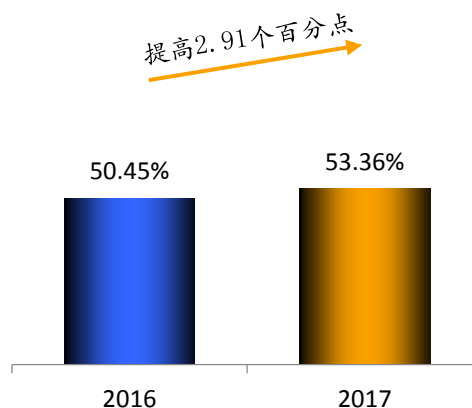


零售信贷结构更趋合理

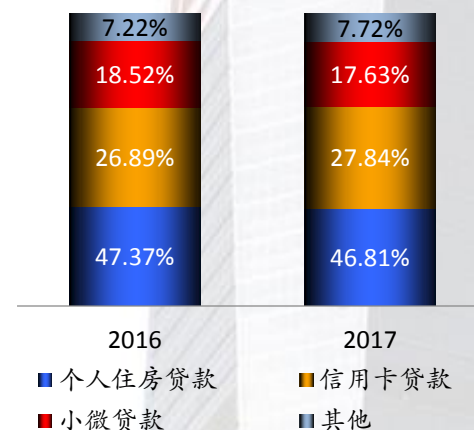
零售贷款总额



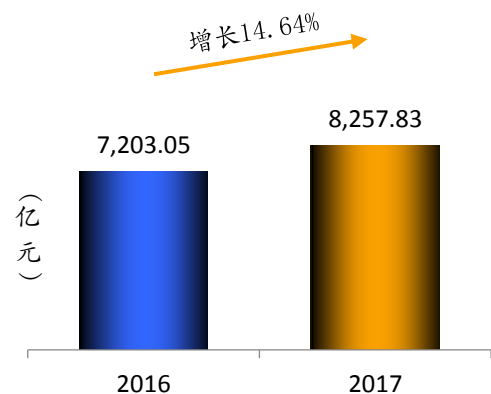
零售贷款占 本公司贷款和垫款总额的比例



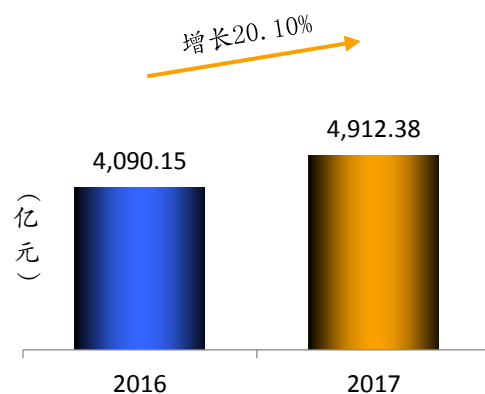
零售贷款结构



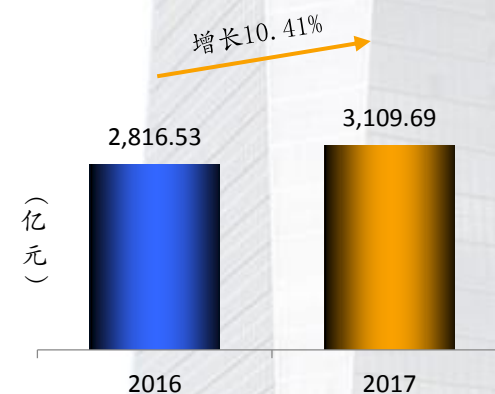
个人住房贷款余额



信用卡贷款余额

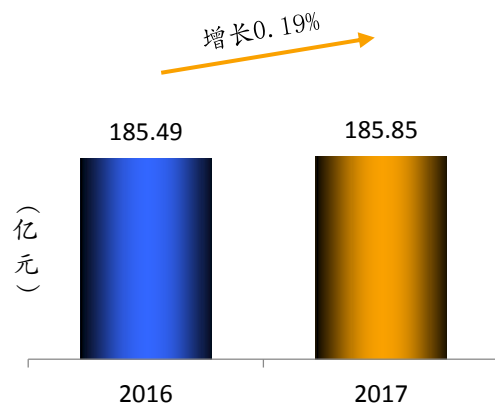


零售小微贷款余额

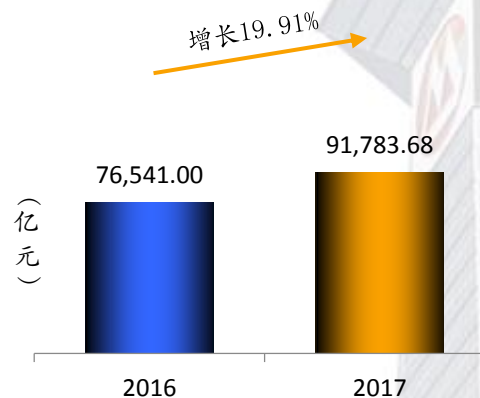


财富管理价值贡献稳步增长

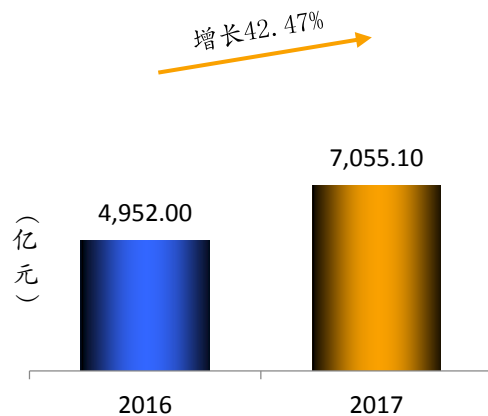
财富管理手续费及佣金收入



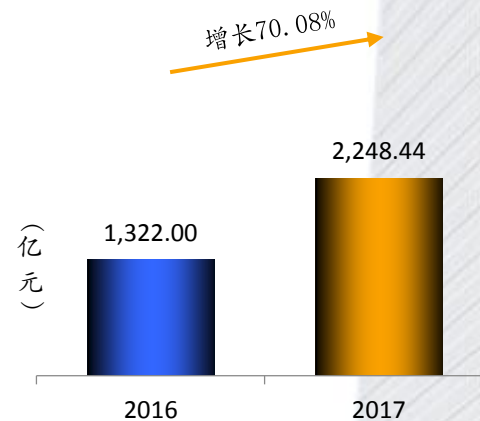
个人理财产品销售额



代理开放式基金销售额

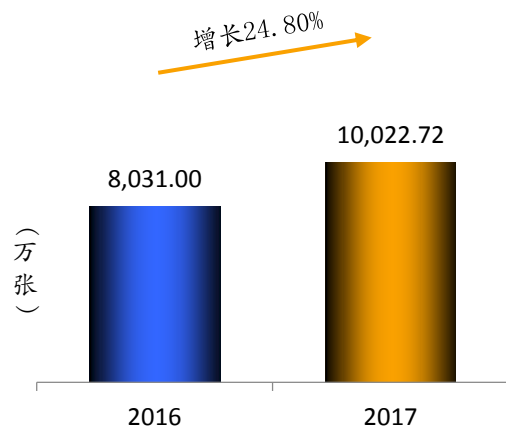


代理信托类产品销售额

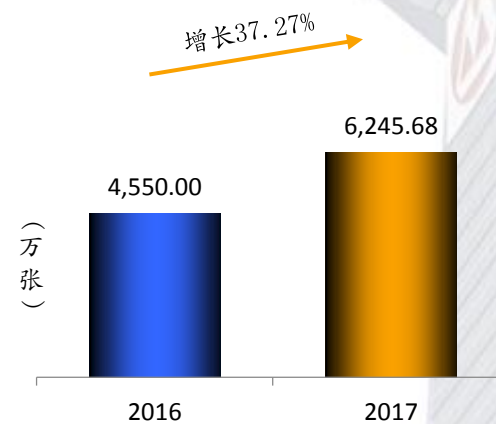


信用卡业务展现强大活力

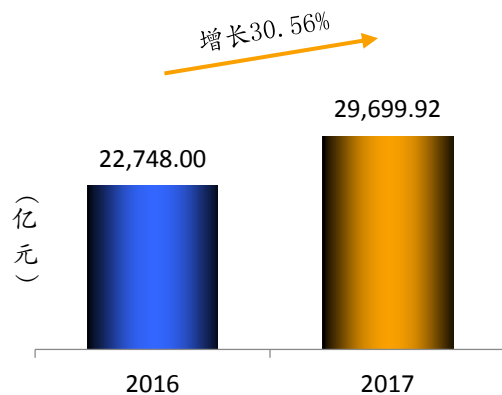
信用卡累计发卡量



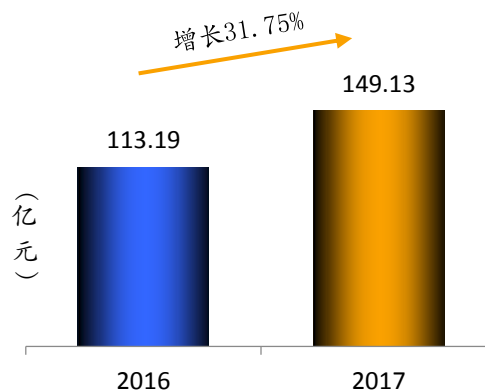
信用卡流通卡数



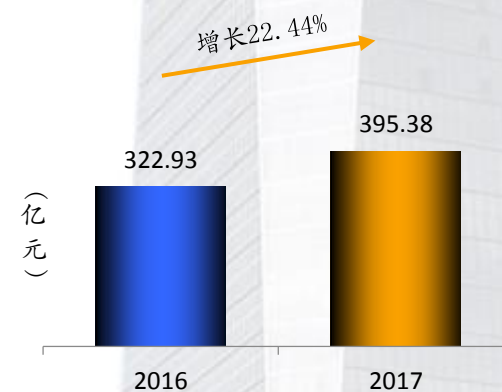
信用卡交易额



信用卡非利息收入



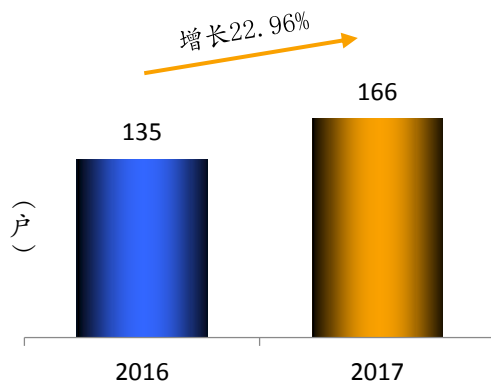
信用卡利息收入



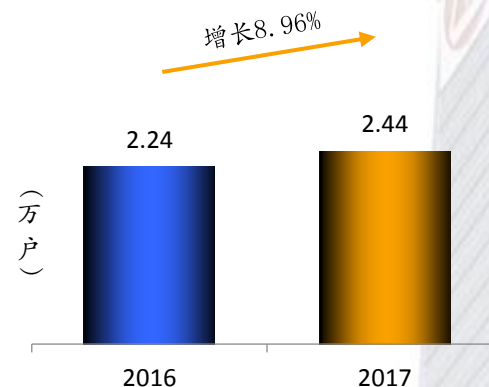


公司客群发展良好

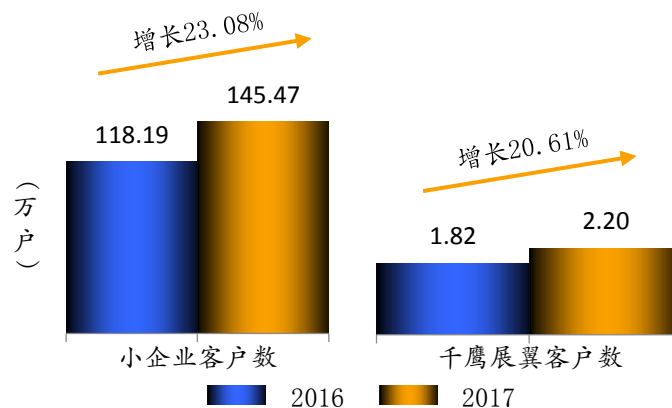
总行级战略客户数



机构客户数

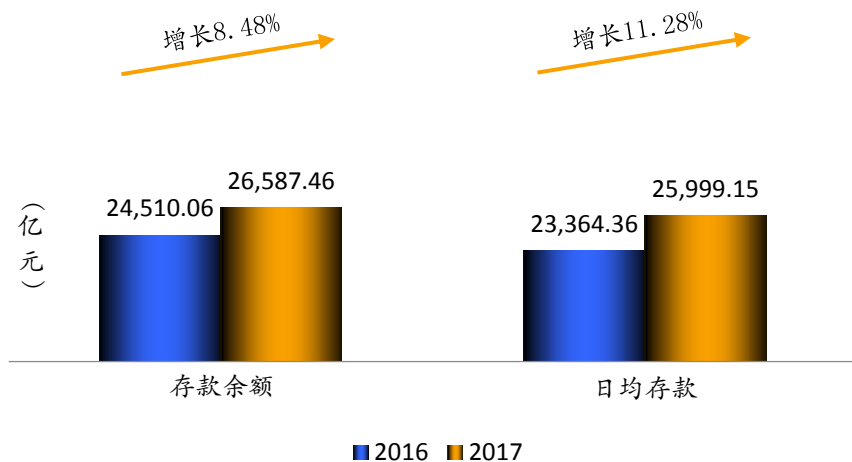


小企业、千鹰展翼客户数

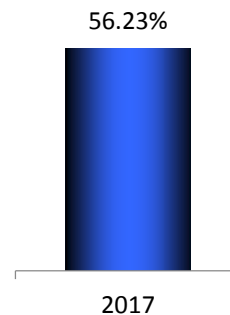


公司存款逆势增长

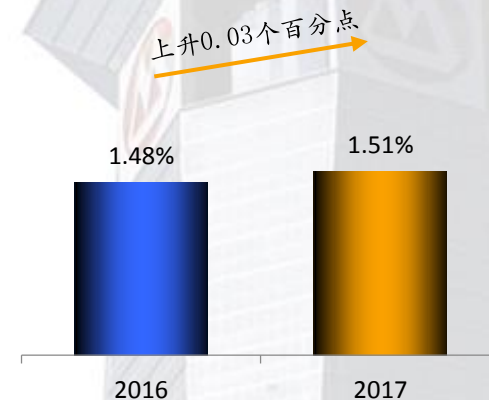
公司客户存款余额和日均存款



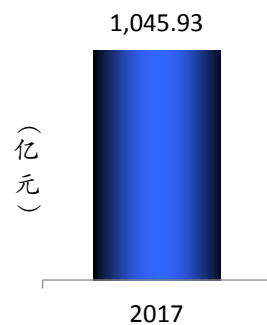
公司日均存款活期占比



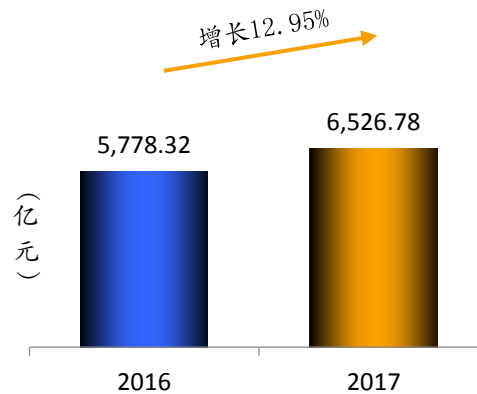
公司存款平均成本率



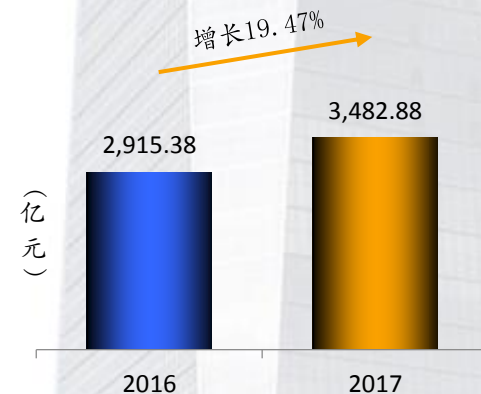
新开公司存款客户日均存款



机构客户一般性存款日均余额

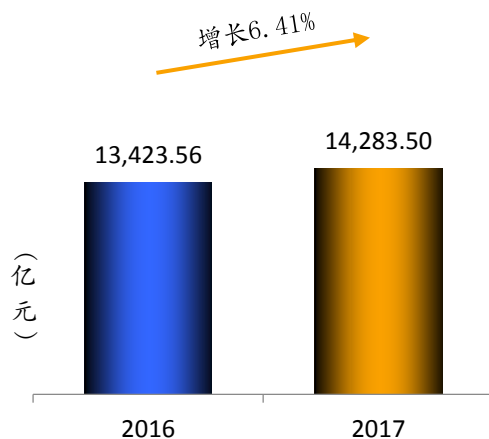


总行级战略客户一般性存款日均余额

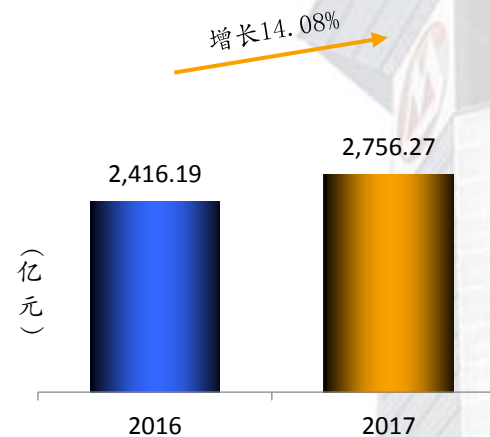


公司贷款结构持续优化

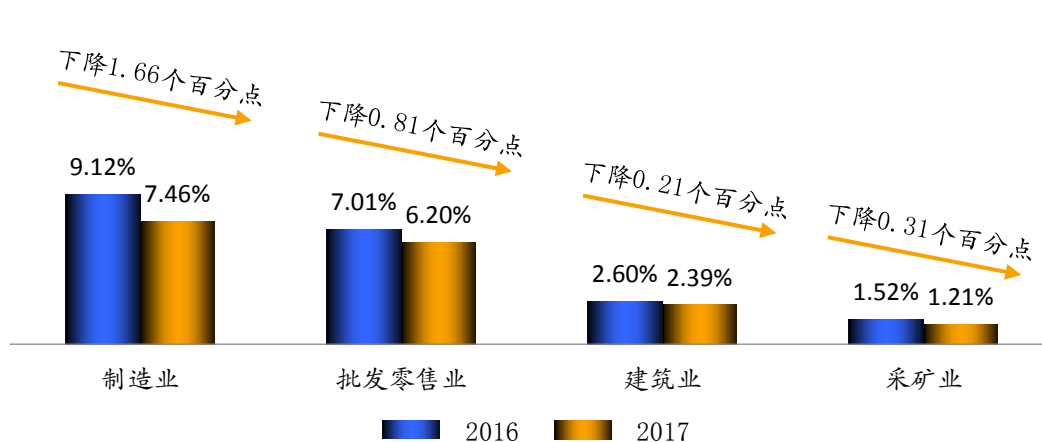
公司贷款余额



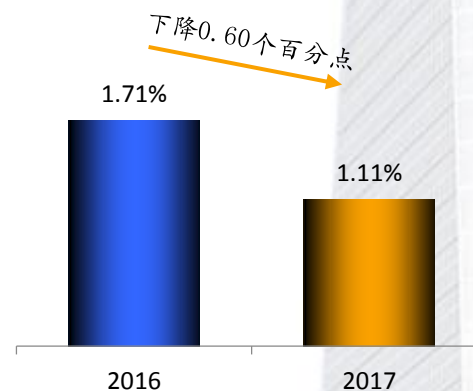
总行级战略客户一般性贷款余额



行业贷款占客户贷款总额的比例

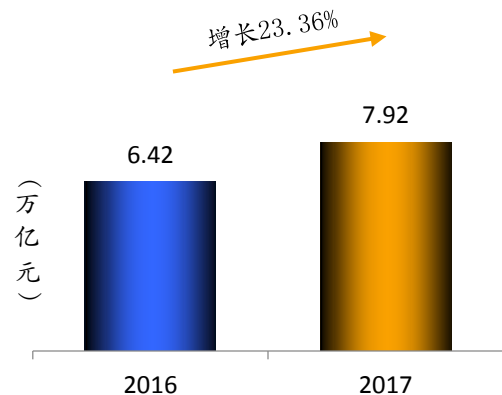


境内对公非违约客户的敞口加权平均违约率

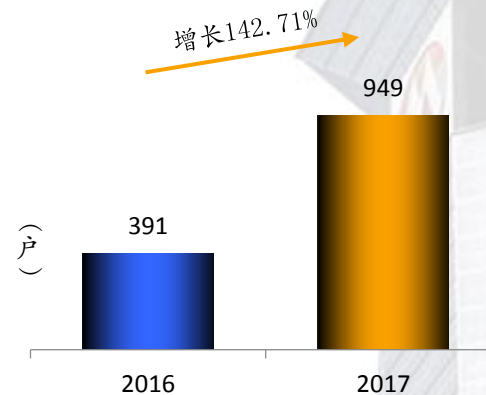


交易银行业务增长强劲

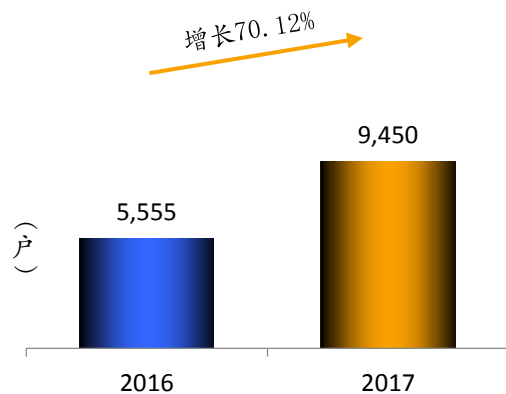
财资管理云CBS年交易金额



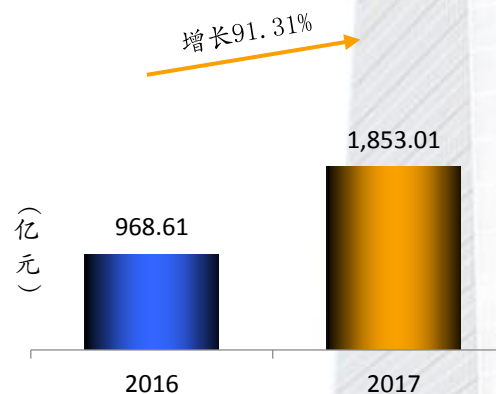
供应链金融有效资产
核心客户数



供应链金融有效资产
上下游客户数

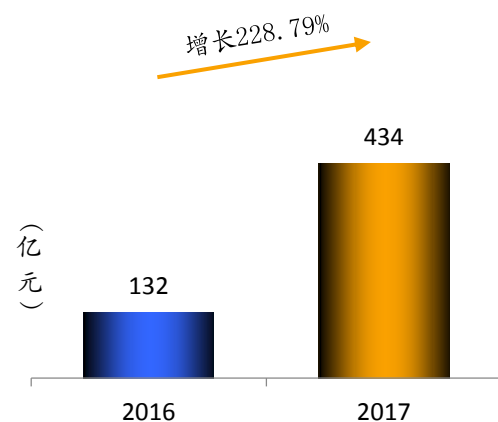


供应链融资余额



投资银行业务快速发展

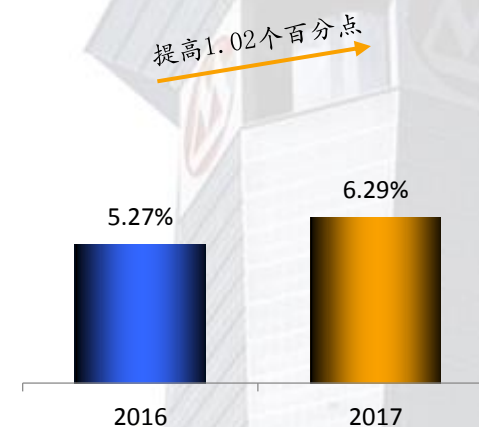
结构融资撮合业务发生额



主承销债券金额

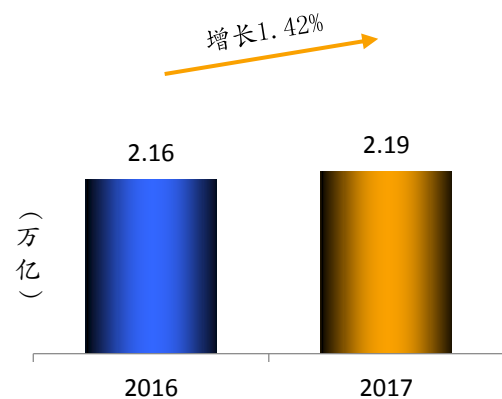


招银国际在香港IPO市场的承销份额

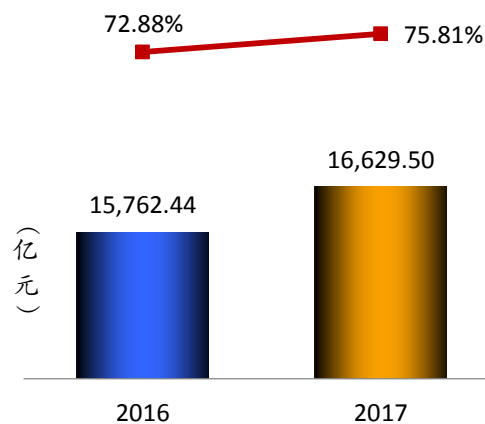


资产管理业务稳步发展

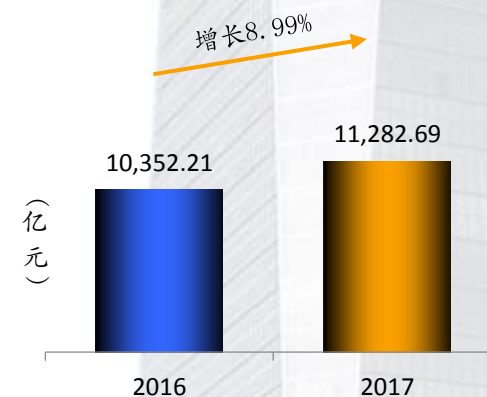
理财产品余额



净值型产品余额与占比

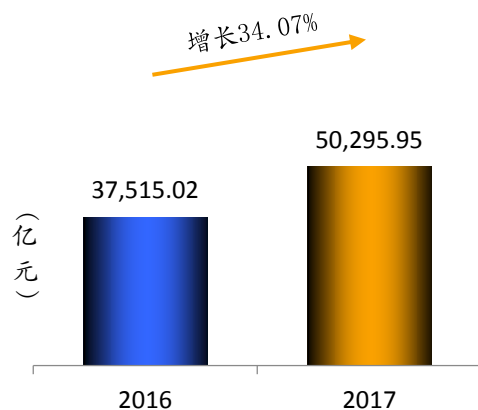


理财资金投资债券余额

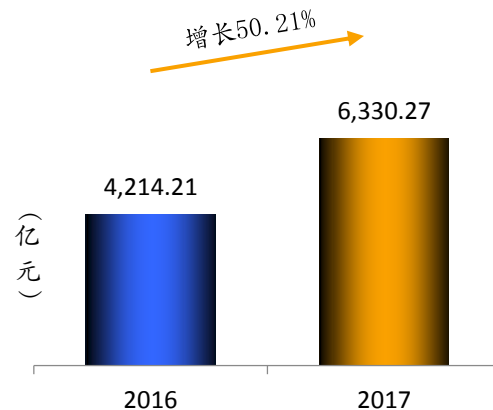


金融市场业务逆势增长

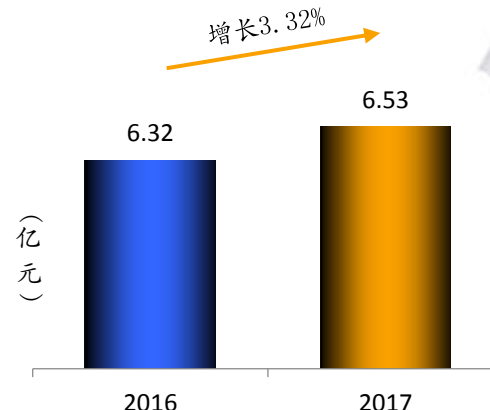
人民币汇率掉期业务量



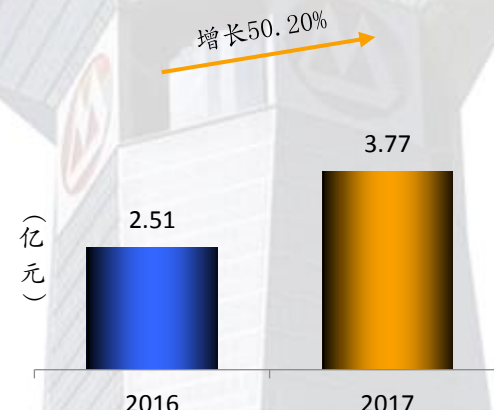
机构客户衍生品交易量



机构客户衍生品交易收入

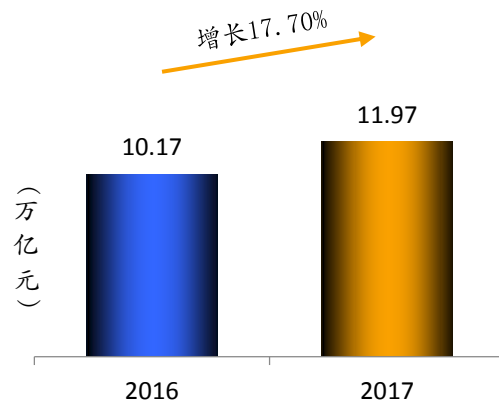


贵金属业务收入

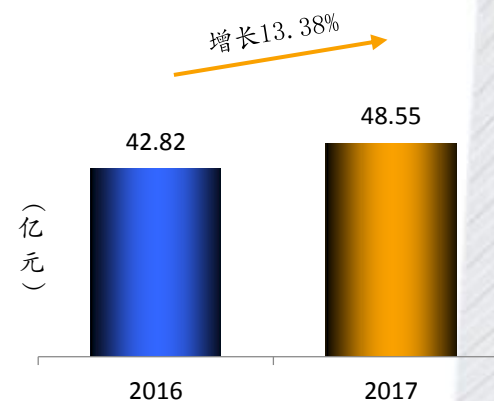


资产托管业务稳健发展

托管资产余额



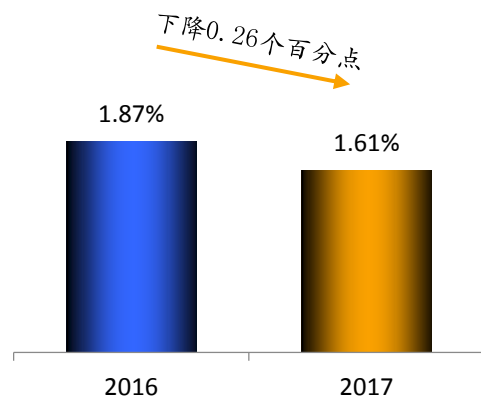
托管费收入



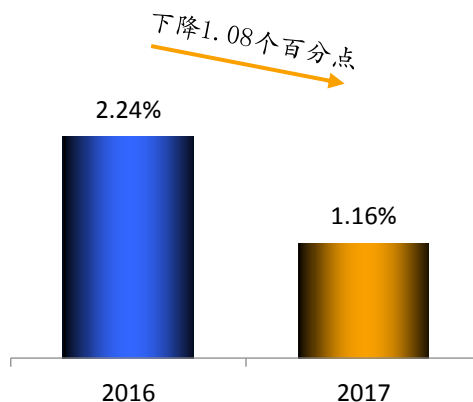


资产质量率先反转

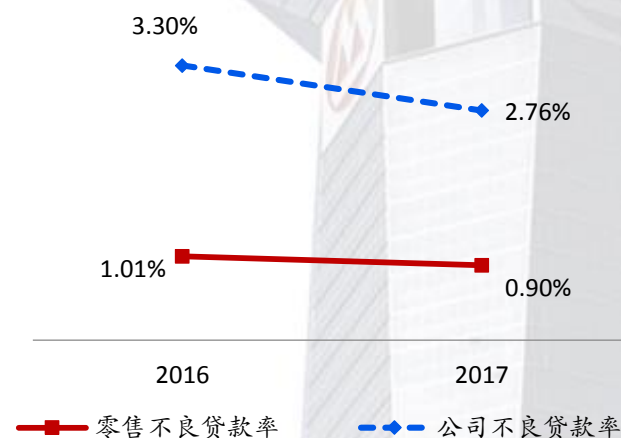
不良贷款率



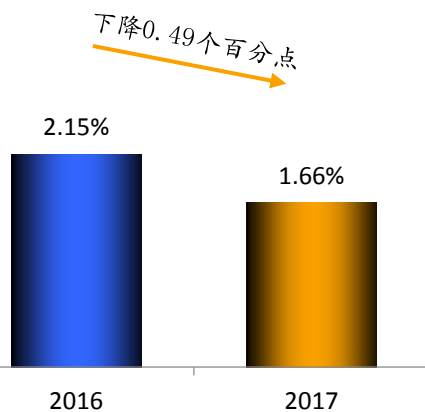
不良生成率



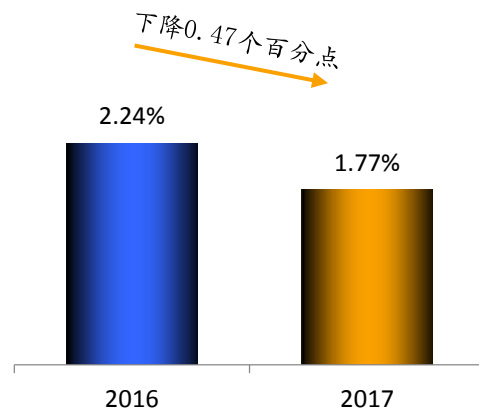
零售和公司不良贷款率



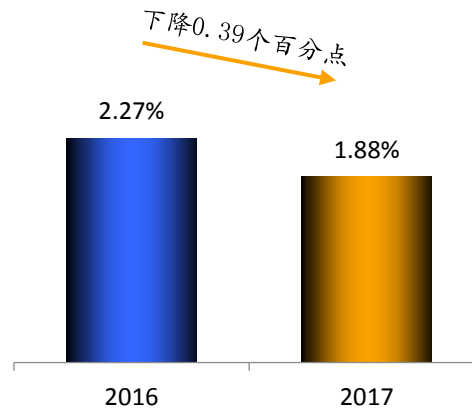
关注贷款占比



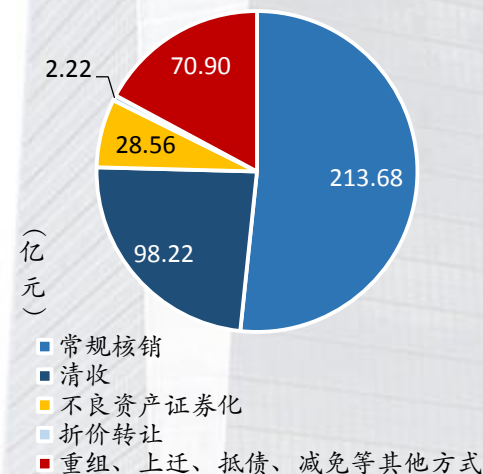
逾期贷款占比



信用成本



不良资产处置





金融科技迈出实质性步伐

基础设施与组织架构：以稳定的核心账务平台、云计算和大数据平台、开放的银行生态体系三个层次架构，推动金融科技基础设施向互联网转型

技术研发：加大在移动技术、云计算、大数据、机器学习、网络安全、区块链等新兴技术领域的研究和投入

业务应用：

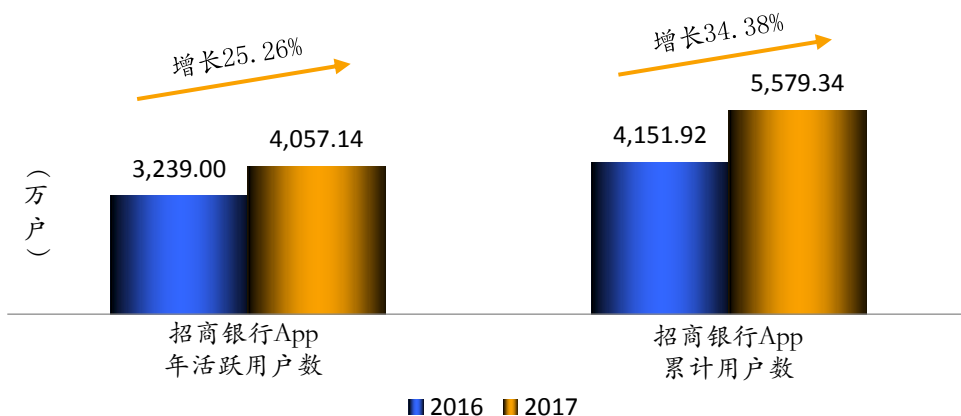
- 通过“内建平台、外拓场景、流量经营”，推动业务经营模式转型
- 利用金融科技推动营销、获客、服务、运营和风控的数字化、智能化升级

体制机制：首创金融科技创新项目基金；以项目制团队深化IT与业务的融合

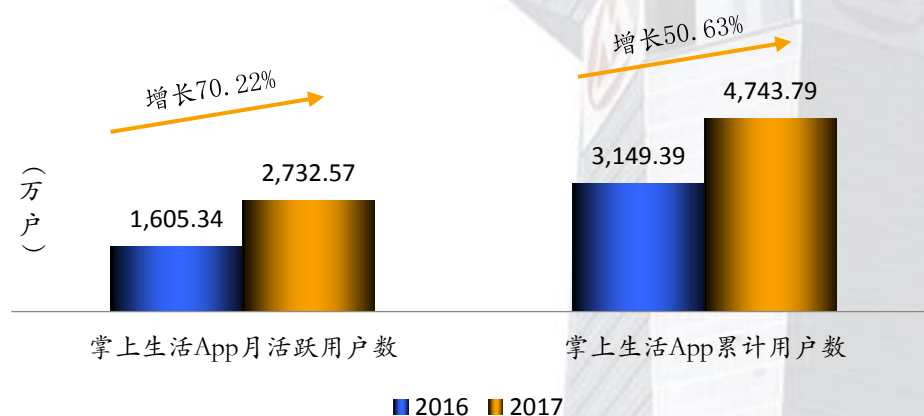
战略定位：明确金融科技银行定位，为战略转型提供源源不断的核动力

零售金融移动服务平台不断迭代创新

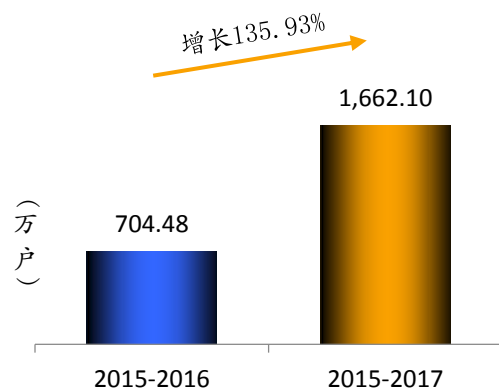
招商银行App年活跃用户数
和累计用户数



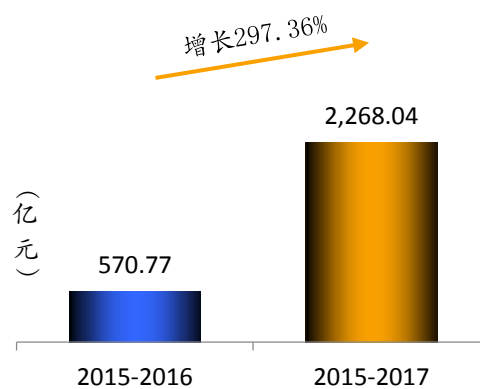
掌上生活App月活跃用户数
和累计用户数



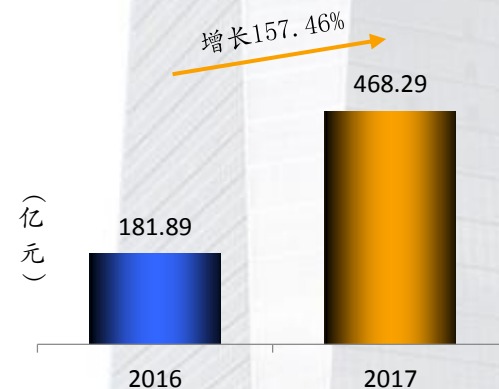
招联消费金融累计核批客户



招联消费金融累计发放贷款

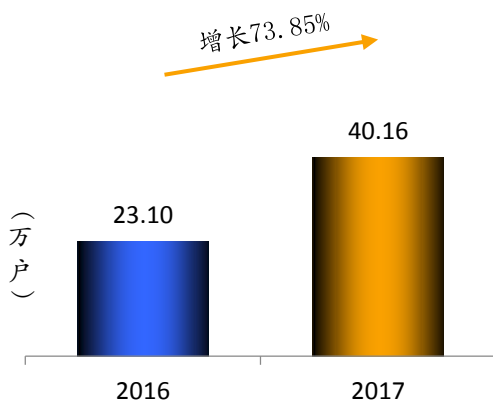


招联消费金融贷款余额

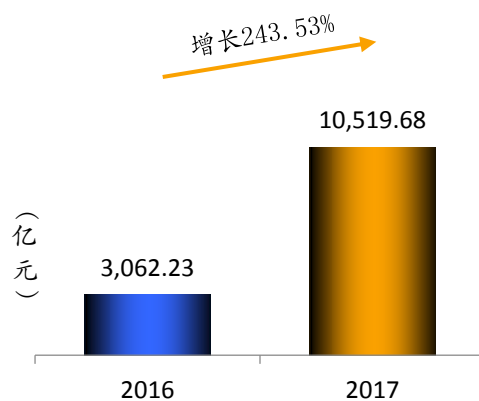


批发金融持续推进移动化和平台化发展

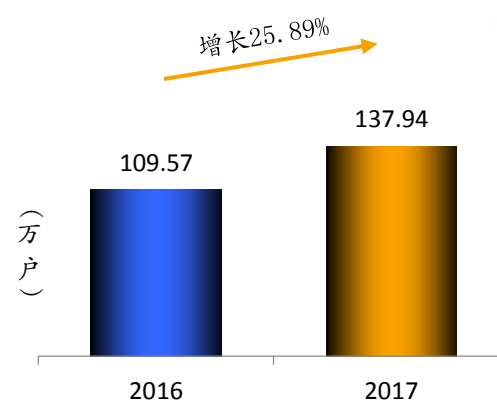
企业手机银行客户数



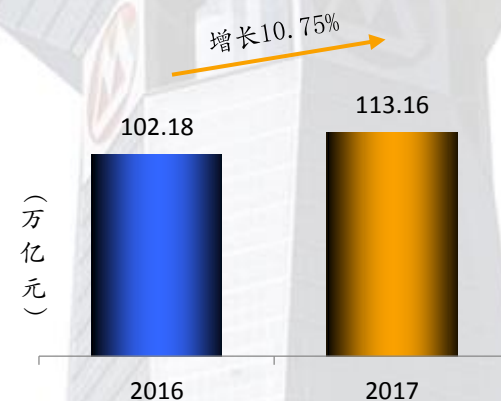
企业手机银行交易额



网上企业银行客户数



网上企业银行交易额



招赢通同业互联网服务平台发展情况



议程

1

概览

2

经营信息

3

展望与策略



机遇

- 今年是中国改革开放40周年，全面深化改革将深入推进，激发各类市场主体活力，为中国经济持续增长释放更多的改革红利。
- 当前我国物质技术基础更加雄厚，产业体系完备、市场规模巨大、人力资源丰富、创新创业活跃，综合优势明显，有能力有条件实现更高质量发展。
- 中央坚持“稳中求进”的工作总基调，深入推进供给侧结构性改革，实施积极的财政政策和稳健的货币政策，将有利于经济合理、健康的增长，经济长期向好的基本面不断巩固。
- 2018年GDP预期目标6.5%，既保持了必要的增量，又符合提高经济发展质量的安排；消费升级、产业升级将给银行带来许多新的战略性机遇。
- 经济结构上，服务业与消费对经济增量的拉动作用更加显著，零售银行业务发展潜力巨大。
- 金融监管不断加强，有利于防范和化解重大风险；坚持稳健合规经营的市场参与者将获得更多的优势。

挑战

国际方面：

- 世界经济有望继续复苏，但不稳定不确定因素很多，地缘政治风险上升，主要经济体政策调整及其外溢效应带来更多变数，全球经济复苏的不可预测性大大增加。
- 逆全球化倾向和贸易保护主义加剧，国际贸易的关税摩擦再次升温。
- 全球性加息趋势明显，美联储缩表预期持续上升，全球流动性将继续收紧。

国内方面：

- 我国经济正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，经济增长新旧动能的转换尚未完成，需要应对可以预料和难以预料的风险挑战。
- 货币政策稳健中性、松紧适度，市场流动性总体呈现“紧平衡”的特征。
- 供给侧结构性改革持续深化，过剩产能、“僵尸企业”有待出清，“去杠杆”环境下新增资产需求、存量资产质量双双承压。
- 强监管有利于防范和化解金融系统性风险，但短期内从业者的业务模式面临调整，市场需要一段适应期，可能形成一定的压力。
- 金融科技从多维生态向银行业渗透，给银行传统商业模式带来巨大冲击。

经营策略

在国家进入新时代、银行业面临大分化的背景下，本公司将坚持“质量、效益、规模”动态均衡发展的经营理念，紧紧抓住战略机遇期，力争在新一轮转型中率先突破，展现新作为、新气象。2018年的主要经营策略为：

-  紧紧围绕“轻型银行”的战略目标和“一体两翼”的战略定位，保持战略定力，巩固战略成果，以归零的心态，打造新时代的新王者。
-  在资产质量向好趋势明显的情况下，仍要高度重视资产质量和金融风险的考验，进一步落实风险管理标本兼治，并重点在“治本”上下功夫，坚定不移地贯彻战略导向，继续深化结构调整，全力打好重大风险防范化解的攻坚战；持续提升智能化风控实力，实现风险管理全口径、全流程、全类型和全数据的覆盖。
-  打造金融科技银行，依靠创新与人才双轮驱动，打造我行的核心竞争力。创新方面，将金融科技创新项目基金的额度由税前利润的1%提升至营业收入的1%；以颠覆态度探索商业模式创新，以容错思维加大创新投入、鼓励创新热情，以共赢意识扩大合作体系、打造独特的数字化生态圈。人才方面，进一步完善市场化激励机制，强化人才保障，激发人才活力。



问答

