

 **招商銀行**
CHINA MERCHANTS BANK
招商銀行股份有限公司
CHINA MERCHANTS BANK CO., LTD.

二〇一二年度股东大会文件

（股票代码： A 股 600036 H 股 03968）

二〇一三年五月三十一日

大 会 议 程

会议时间： 2013 年 5 月 31 日（星期五）上午 9 时正

会议地点： 深圳市深南大道 7088 号招商银行大厦五楼会议室

顺 序	议 程 内 容
一、	宣布会议开始及参会来宾
二、	审议各项议案
三、	提问交流
四、	宣布出席会议股东人数、代表股份数
五、	投票表决
六、	宣布表决结果
七、	律师宣布法律意见书
八、	宣布会议结束

会议须知

为维护全体股东的合法权益，确保股东大会的正常秩序和议事效率，保证大会顺利进行，根据中国证监会证监发（2006）21 号《关于发布〈上市公司股东大会规则〉的通知》等文件的有关要求，特制定本须知。

一、本公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司股东大会规则》、《公司章程》等的规定，认真做好召开股东大会的各项工作。

二、董事会以维护股东的合法权益、确保大会正常秩序和议事效率为原则，认真履行《公司章程》中规定的职责。

三、股东及股东代理人参加股东大会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。

四、本次大会《关于延长230亿元到期次级债券替换发行相关决议下新型二级资本工具发行期限的议案》、《关于招商银行股份有限公司发行股份及/或购股权的一般性授权的议案》和《〈招商银行股份有限公司章程（2013年修订）〉（含股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则）》为特别决议案，即应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过，其他议案均为普通决议案，即应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的过半数通过。

五、股东及股东代理人参加股东大会，应当认真履行其法定义务，不得侵犯其他股东的权益，不得扰乱大会的正常秩序。

文 件 目 录

1、2012年度董事会工作报告-----	5
2、2012年度监事会工作报告-----	20
3、2012年度报告（含经审计之财务报告）-----	29
4、2012年度财务决算报告-----	30
5、2012年度利润分配预案-----	38
6、关于聘请2013年度会计师事务所及其报酬的议案-----	39
7、关于选举招商银行第九届董事会成员的议案-----	40
8、关于选举招商银行第九届监事会股东监事和外部监事的议案-----	54
9、2012年度董事履行职务情况评价报告-----	58
10、2012年度监事履行职务情况评价报告-----	65
11、2012年度独立非执行董事述职及相互评价报告-----	68
12、2012年度外部监事述职及相互评价报告-----	78
13、2012年度关联交易情况报告-----	81
14、关于延长230亿元到期次级债券替换发行相关决议下新型二级资本工具 发行期限的议案-----	90
15、关于招商银行股份有限公司发行股份及/或购股权的一般性授权的议案-----	93
16、《招商银行股份有限公司章程（2013年修订）》 （含股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则）-----	96
17、关于增补一名执行董事和一名独立非执行董事的议案-----	210

2012 年度董事会工作报告

各位股东：

根据法律法规和公司章程的有关规定，现将董事会 2012 年主要工作和 2013 年工作安排报告如下：

2012 年，面对复杂多变的宏观经济形势和日趋严格的金融监管要求，董事会规范运作，积极履职，科学决策，全年董事会召集召开股东大会 2 次，审议通过议案 17 项，召开董事会会议 16 次，审议议案 55 项，听取汇报和审阅材料 11 项，继续带领招商银行实现“效益、质量、规模协调发展”和“资本效率、运营效率、管理效率”三大效率持续提升。2012 年，招商银行实现营业收入 1133.67 亿元，比上年增长 17.90%；归属本行股东的净利润为 452.73 亿元，比上年增长 25.31%；归属于本行股东的平均总资产收益率(ROAA)为 1.46%，比上年提高 0.07 个百分点；归属于本行股东的平均净资产收益率(ROAE)为 24.78%，比上年提高 0.61 个百分点。2012 年，招商银行首次跻身美国《财富》杂志世界 500 强，在英国《银行家》杂志全球 1000 家银行排名升至第 56 位。2012 年，招商银行公司治理工作得到监管机构、资本市场和社会各界的高度评价，荣获上海证券交易所“2012 年度上市公司董事会奖”，《The Asset》“最佳公司治理奖-白金大奖”，《理财周报》“2012 年中国上市公司最佳董事会 10 强”（连续五届），《董事会》杂志“金圆桌奖—优秀董事会奖”等 18 个机构颁发的 30 项公司治理奖项。

一、2012 年度董事会工作情况

(一) 科学把握战略发展方向，主动参与中期发展战略规划编制全过程，充分发挥战略决策作用。

2011 年 8 月，董事会正式启动了本行新一轮中期发展战略规划的编制工作。2012 年年初，在编制工作调研访谈阶段，董事会认真听取了战略规划编制工作汇报，对编制工作进行指导。董事会在规划编制初期就直接参与编制工作，主导战略方向把握，了解编制进展、规划框架及总体思路，是董事会高度重视战略管理、切实强化战略决策职能的充分体现。董事会战略委员会会同独立董事和监事，多次专门研究讨论规划初稿，对规划编制组织工作和过程、规划体系架构设置、规划主要内容、两小企业业务发展、投资并购和风险管理等方面提出了重要意见和建议，为推进编制工作和丰富完善规划内容提供了有益的指导。2012 年 8 月 18 日，第八届董事会第三十五次会议审议批准了《招商银行中期发展战略规划（2011-2015 年）》，在回顾上一期战略执行情况、分析未来面临的机遇与挑战、认清本行优势和差距的基础上，确立了本行中期战略指导思想、战略定位和战略目标，将“有所为有所不为”，提高资本、运营和管理三大效率，进行流程再造，深入推进“二次转型”等战略贯彻到全行。

在复杂严峻的内外部经营环境下，董事会还加强对宏观经济形势的研判，围绕 2012 年度经营计划，研究审议了战略规划、资本管理、风险管理、年度预算、利润分配、内控审计、机构设置、投资管理、高管人员及薪酬管理等方面的重大事项，领导本行努力巩固零售银行领先优势，奋力拓展批发业务，不断强化风险与内控合规管理，有序推进体制改革与流程优化，积极改进支持保障工作，稳步推动国际化与综合化经营，实现了盈利水平稳定增长、资本效率持续提高，资产

规模稳步增长、业务转型持续深入，非利息收入较快增长、收入结构持续优化。

（二）在国内外经济环境复杂多变的情况下，以实施新资本协议为契机，对资本管理和风险管理进行有效管控和重点监督。

2012 年，国内外经济金融形势错综复杂，我国经济增速明显放缓，实体经济深度调整。面对复杂的形势，董事会积极推进本行实施巴塞尔新资本协议，并以此为契机，加强资本管理导向作用，加大全面风险管理力度，平衡资本约束、业务发展和风险防范，夯实了改革和发展的基础。

1、积极推进新资本协议实施取得重大阶段性进展

自 2007 年本行立项实施新资本协议五年来，董事会先后组织召开了 7 次会议、20 次专门委员会会议，深入了解实施进展情况，以切实提升内部风险管理水平为立足点，不断完善风险治理架构，健全政策流程体系，优化风险计量模型，提升数据 IT 系统，推动实施成果应用，宣导稳健审慎的风险理念，各项实施工作取得了丰硕成果。2012 年，新资本协议的实施进入最后攻坚阶段，迎接银监会全面验收复评。董事会全面梳理了新资本协议实施工作中的各项职责，建立了董事会对风险与资本管理委员会和管理层的授权机制，统筹兼顾了内部审批效率和重大事项的决策权；制定内评体系年度有效性检查方案；独立董事参加银监会关于新资本协议实施评估意见的访谈，反馈书面意见；董事会及风险与资本管理委员会共审议了 21 项与新资本协议相关议案，指导本行全面落实整改措施，对实施工作进行研究和部署。经过银监会的验收复评，本行风险管理与资本管理水平已达到使用资本管理高级方法计算资本充足率的基本要求。董事会同意向银监会正式提出实施资本计量高级办法的申请，标志着本行新资本协议实施工作将

进入新的发展阶段。

2、依照资本监管新规合理规划资本管理工作

董事会根据全球监管改革趋势和中国银行业资本监管政策的最新标准，考虑内外部经营环境变化，与中期发展战略规划衔接，滚动修订了资本管理中期规划，以资本约束为前提、提高资本回报为目标，促进全行经营向内涵集约化转变。同时，董事会修订了《招商银行资本充足信息披露管理办法》，为 2013 年进行真实、准确、完整的资本充足信息披露做好了制度上的准备。

配股项目进度面临监管机构批文下发时间的不确定性和股东大会相关授权有效期届满的难题，董事会审时度势，及时召集临时股东大会延长相关决议有效期，为继续推进配股项目做好了准备；董事会提请股东大会给予发行股份的一般性授权，并将此作为一项年度常规性授权，提高了本行资本管理的灵活性；顺利完成 117 亿元次级债发行，保持了合理资本结构，有效支持了本行资本充足率持续满足监管要求；强化 RAROC 指标在预算分配中的指导作用，进一步改进经济资本管理。2012 年末本行集团口径资本充足率 12.14%，比上年度提高 0.61 个百分点。

3、进一步提升了全面风险管理工作

董事会高度重视经济形势波动加剧和经济长期低迷对本行经营管理可能带来的风险，积极倡导“稳健、理性、主动、全员”风险管理文化，结合内外部经营环境形势变化，及时修订了风险偏好陈述书，使相关概念的定性陈述更加明确，定量指标设置得到统一和优化，两级指标体系的风险偏好传导机制更为完善，为全行开展科学、系统的风险管理奠定了坚实的基础。同时持续关注、跟踪主要风险管理的最佳实践，及时了解最新管理工具及方法，呼应监管要求，建立健全一

系列全面风险管理制度和政策，全面推进本行风险管理能力不断提升。在经济增速放缓的形势下，董事会加强了对风险防范的管控，定期听取全面风险报告，监督和评估本行信用风险、市场风险、操作风险管理情况，并对内评体系、并表管理、信息系统安全等重点工作进行了全面检查和防控；密切关注地方政府融资平台、房地产等重点领域和敏感行业动向，及时防范化解潜在风险；审批大额不良贷款处置方案，听取风险检查和呆账核销情况报告，提出了风险管理方面的具体建议。

（三）高度重视内外部审计有效性，规范内部控制体系，防范关联交易风险，保障合规稳健经营。

1、监督指导内部审计工作有效开展

董事会指导内部审计部门以“净化环境、整治违规、揭示风险、完善内控、推动管理、促进发展”为指导思想，以战略、内控、价值为审计目标导向，突出重点、注重实效，进一步加大审计检查力度。董事会认真听取内部审计工作情况汇报，有针对性地提出了内部审计工作改进意见和建议，督促完成年度审计计划，以审计工作质量和效率的持续提升，推动自律机制建设，促进管理效率提升。

2、认真评价外部审计工作成效

董事会督促审计师科学制定审计计划，切实完成审计工作，现场听取审计师审计工作总结报告，确保审计工作有效开展，审计结论客观公正，管理建议书独立务实。在此基础上，董事会对审计师年度工作进行了认真评审，决定提请股东大会审议批准，续聘毕马威会计师事务所和毕马威华振会计师事务所为 2012 年度外部审计师。

3、建立健全规范的内部控制体系

董事会高度重视内部控制建设，督促本行树立巩固内控规范理念，不断完善内部控制体系，建立健全内部控制制度。审议并披露内部控

制评价报告，聘请会计师事务所对本行财务报告内部控制的完整性、合理性和有效性进行审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计意见。作为深圳证监局指定的 26 家重点试点公司之一，董事会按计划推进完成了内控规范实施项目和持续提升工作，取得显著成效，进一步提升了稳健经营和长远发展的保障能力。

4、不断提升关联交易管理水平

2012 年，董事会持续强化关联交易管理，对重大关联交易项目的审批程序、交易条件进行审查，并请独立董事发表独立意见，确保交易公允，防范关联交易风险。监督指导业务部门集中征询和定期更新关联方名单，进行关联交易专项审计，密切监测统计一般关联交易，要求加强信息技术建设对关联交易管理的支持，支持关联交易管理水平不断提升。

（四）持续完善公司治理建设，为科学发展提供坚实基础。

董事会始终将保障公司治理有效运作作为重要职责之一，不断推动本行公司治理水平提升。

1、建立公司治理各主体间良性互动的常态机制

2012 年，董事会继续重视和推进公司治理各主体间的良性互动工作，通过董事长与管理层及业务总监一对一的履职谈话、参加分行行长会议、听取行长工作报告、听取管理层年度述职，以及监事会主席与六位董事会专门委员会主任委员年度履职谈话、监事列席专门委员会会议频率增加等常态机制和有益的创新实践，与管理层深入、坦诚地讨论战略、风险等重大经营管理问题。根据联交所新规，董事们出席股东大会，与中小股东展开热烈的交流，了解他们的利益诉求，非执行董事召开了非执行董事会议。积极参加监管机构有关会议，深入了解当前经济形势和监管政策导向，认真听取监管机构对本行工作的

有关意见和建议，分享交流公司治理实践经验。在董事会的努力推动下，公司治理各主体本着相互尊重和信任的态度，进行了多层面、多渠道、多形式的互动交流，有效发挥了公司治理各主体在公司治理中的重要作用。

2、进一步加强公司治理制度体系建设

2012 年，董事会结合有关监管要求和实际运作情况，进一步优化完善公司治理制度体系。及时修订了《招商银行股份有限公司高级管理人员薪酬管理办法》；认真贯彻最新监管要求，修订了《招商银行信息披露事务管理制度》，保障本行的信息披露合法合规；指导制定了《招商银行股份有限公司内部控制评价办法》、《招商银行股权投资管理办法》等重要基础制度。相关制度的建立健全，保证了本行公司治理制度体系的完整性和时效性，夯实了公司治理运行的基础。

董事会坚持以长远的眼光看待本行战略和绩效，激励管理层着眼于股东的长期利益和本行的可持续发展。2012 年，董事会根据修订后的《招商银行股份有限公司高级管理人员薪酬管理办法》，认真考评了管理层年度绩效，参考毕马威会计师事务所出具的鉴证报告，审核确定了管理层的年度薪酬，监督薪酬管理办法执行情况，检视指标体系合理性，与本行战略保持内在一致。董事会通过延期支付年度绩效奖励，持续推进实施《招商银行股份有限公司高级管理人员 H 股股票增值权激励计划》等具体机制，激励管理层努力实现本行的可持续发展，为全体股东和利益相关者进行持久的价值创造。

3、依法及时进行董事增补、变更，保障董事会工作的稳定性和连续性

2012 年，董事会严格按照法律法规和公司章程的规定，召集股东大会审议，报经监管机构审批，依法合规地完成了股权董事增补工作

和独立董事变更工作，并相应调整、完善了相应专门委员会人员设置。及时的董事补充和变更工作，进一步丰富了董事会成员结构，保持了董事会成员的专业性、独立性，保障了董事会和相关专门委员会的稳定、连续运作。

4、积极组织调研和培训，提升专业履职能力和水平

董事会闭会期间，部分董事赴 16 家总行部门和分支机构开展了 9 批次、27 人次的调研考察活动。各位董事结合宏观经济金融形势、行业热点和本行工作重点，围绕当地经济金融情况、分支机构总体经营情况和风险管理情况、二次转型进展与举措、对公业务体制改革试点情况、两小企业业务发展情况等主题，与相关机构负责人及业务骨干进行了深入的讨论和交流，及时掌握了经济金融形势变化和本行经营管理及业务发展的最新情况，提出了许多建设性的意见和建议，指导推动了本行的稳健发展。

2012 年，新任董事积极参加深圳证监局上市公司董监事任职资格培训，努力提高履职能力；参加银监会、中国银行业协会组织安排的《商业银行资本管理办法（试行）》宣讲培训，了解最新资本监管政策；接受巴塞尔协议 II 和 III 资本计量区别、操作风险管理、银行账户市场风险等主题培训，提升对风险管理的认识水平。同时，各位董事定期参阅《董监事会通讯》，不定期参阅监管机构的通知、政策、最新实践和行内重要文件等各类材料。董事专业素质、业务水平和履职能力得到进一步提升。

5、强化了履职评价工作

根据相关监管要求和《招商银行股份有限公司监事会对董事履行职务情况评价办法（试行）》的规定，各位董事认真完成自我评价，独立董事向股东大会述职，进行相互评价，主动接受监事会和全体股东

的监督。股东大会审议认为，全体董事认真履行了勤勉职责，独立董事独立、客观发表意见，维护了股东权益和公司整体利益。本行积极接受监管机构的建议，探索实施董事履职半年度评价，进一步促进董事履职尽责、自律约束。

（五）董事会专门委员会勤勉履职，有效支持了董事会科学决策。

2012 年，董事会各专门委员会在公司章程、相关议事规则规定以及董事会授权的职权范围内，认真履行职责，发挥专业优势，围绕战略发展、薪酬与考核、风险与资本管理、财务监督与内部控制、关联交易管理等重点领域开展研究审议工作，全年共召开会议 22 次，审议议案 64 项，听取汇报和审阅材料 24 项。通过对议案进行的前期研究、审议以及从专业角度向董事会提出意见和建议，各专门委员会在董事会运作中发挥了很大作用，有效支持和辅助董事会进行科学、高效的决策。各专门委员会主任委员拥有深刻的业务背景和高度责任心，积极发挥牵头作用，带领专门委员会深入研究银行经营的各个方面，规划运筹有关事务，保障专门委员会有效运作。

战略委员会召开会议 2 次，研究审议了战略规划编制、流程再造、永隆整合、利润分配、再融资、发行债券、向招银国际增资、设立新加坡分行、审定投资管理办法、战略风险定期评估等重要议题，在战略规划研究和制定方面提出重要意见和建议，有力支持中期发展战略规划工作成功完成，持续推进本行“二次转型”战略。

提名委员会召开会议 1 次，负责董事人选的推荐和遴选，推进股权董事增补、独立董事变更的报批工作，审定聘任副行长的议案，保证新任董事尽快到任履职，保持了董事会、高管层运作的连续性和结构的完整性。

薪酬与考核委员会召开会议 4 次，修订完善了高管人员薪酬管理

办法，推进 H 股股票增值权激励计划实施，聘请中介机构，为薪酬管理工作提供独立、专业的第三方意见和参考。

风险与资本管理委员会召开会议 9 次，坚持季度例会制度，研究审议风险偏好的优化方案，定期研究全面风险管理情况，监督推动新资本协议实施，督促深化资本管理，在董事会授权范围内，审议其他风险管理和新资本协议有关事项。

审计委员会召开会议 4 次，密切关注重大经营情况和财务状况，审查定期报告的编制和审计工作，监督内部审计工作，实施内部控制建设和评价，积极推动、监督指导，圆满完成内部控制规范实施项目。

关联交易控制委员会召开会议 2 次，监督全行关联交易管理工作，审核重大关联交易，定期确认关联方名单，监测一般关联交易，确保了关联交易的公允、透明，有效防范了关联交易风险。

（六）积极创新投资者关系管理，持续提升信息披露质量和透明度。

1、创新投资者关系管理，积极、主动、开放地与投资者交流互动，保持资本市场良好品牌形象

2012 年，本行不断创新投资者关系管理，取得良好成效，在上市银行中继续保持高估值。董事会直接参与重要投资者关系活动，与投资者进行坦诚、充分的交流互动，提高了投资者对本行价值的认可度。优化完善本行首创的投资者关系来访预约系统、来电接听系统等设施，建立实施投资者关系联系人制度，进一步改善投资者体验。全面开展“积极保护投资者”宣传活动，取得良好反响。全年共组织业绩推介会 2 次，媒体发布会 1 次，开展境内外路演活动 2 次，访问境内外机构投资者 188 家；接待投资者分析师来访 124 次，接听电话 853 通，回复网上留言 247 条。

在资本市场权威媒体《机构投资者》杂志 2012 年亚洲地区评选中，本行凭借投资者关系管理方面的突出表现，荣获最佳投资者关系奖、最佳 CEO、最佳 CFO、最佳投资者关系专业人员等多项大奖。

2、合规高效地进行信息披露，努力提高信息披露的主动性、有效性、公平性和透明度

2012 年，董事会严格按照境内外监管机构要求，切实履行信息披露义务，在两地交易所及时、准确、真实、完整地披露公告、定期报告等中英文文件 229 份，约 163 万余字，信息披露质量和透明度持续提升，得到了资本市场的高度评价，获得一系列荣誉：在《投资者报》和香港管理专业协会举办的首届“中国上市公司年报奖”评选中，本行 2011 年年度报告综合评分名列第一，喜获金奖；获评美国传媒专业联盟（LACP）年报铜奖；本行兰奇董事会秘书因在信息披露工作中的突出表现，被上交所评为十佳董秘。

2012 年，为进一步提升定期报告编制效率和质量，本行在定期报告中增加披露了投资者关心的、监管机构要求的及本行主动披露的数据、信息及相关分析，定期报告的内容更加规范、严谨、全面和充实，有效地增进了投资者对本行发展战略和经营特点等重大信息的了解，并总结改进编制修订方式，定期报告的挂网披露时间进一步提前。积极采取措施，加大内外部网络敏感数据管理力度，加强内幕信息知情人登记备案有关工作，组织董监高、主要股东及全行员工学习培训，有效防止内幕交易和敏感信息泄露。

（七）努力践行社会责任，彰显企业公民社会价值。

2012 年，本行继续秉承“致力可持续金融，提升可持续价值，贡献可持续发展”理念，积极践行社会责任。服务实体经济，促进产业结构调整 and 区域协调发展，助力小企业和小微企业腾飞；不断创新产

品、丰富渠道、优化流程，提高服务质量和客户满意度，有效维护客户信息及资产安全；完善绿色信贷政策，推进绿色金融产品创新，推动全行绿色运营，积极支持绿色公益；以人为本，保障员工合法权益，完善激励约束机制，重视员工成长与提升，多渠道加强员工关爱；坚持合规诚信经营，继续开展定点帮扶，积极携手各界共赢，创新参与社会公益。在本行 25 周年华诞之际，本行组织了慈善音乐会、联合壹基金发起关爱自闭症儿童的“点亮蓝灯”活动、全行志愿者活动等社会公益活动，充分展现了本行对社会责任担当。本行在社会责任方面的努力赢得了社会各界的广泛赞誉，荣获了银行业协会颁发的“2012 年度最具社会责任金融机构奖”等多项社会责任荣誉和奖项。

（八）认真执行股东大会决议，维护股东合法权益。

2012 年，董事会依法召集年度股东大会 1 次，临时股东大会 1 次，合计通过了 17 项决议，对董事会工作报告、监事会工作报告、年度报告、利润分配预案、财务决算报告、聘请会计师事务所及报酬、董事和监事人员增补和变更、董事和监事履职评价报告、关联交易情况报告、次级债发行、扩大金融债券发行授权范围、授权董事会发行股份、延长配股决议有效期等重大事项进行了审议。

董事会严格执行股东大会决议，认真落实各项工作。根据股东大会通过的 2011 年度利润分配方案，按照联交所新规完成分红派息工作；续聘毕马威华振会计师事务所为本行 2012 年度境内审计的会计师事务所、毕马威会计师事务所为本行 2012 年度境外审计的会计师事务所；完成董事的增补和变更工作，以及相关专门委员会成员的变更。通过严格执行股东大会决议，董事会切实履行了《公司章程》赋予的职责，维护了全体股东的合法权益。

二、2013 年度董事会工作计划

2013 年，全球经济金融形势的不确定性仍然较大，国内经济发展面临不少风险和挑战，不平衡、不协调、不可持续问题依然突出，金融领域存在潜在风险。随着金融改革深化，利率市场化步伐加快，金融脱媒不断加深，金融监管力度日益加大，同业竞争加剧，银行面临多方面的监管与市场压力。面对困难和挑战，董事会将坚持科学发展观，以战略目标为导向，督促全行实施管理变革，大力提高“三个效率”，加快推进“二次转型”，继续推动本行“效益、质量、规模”协调发展。

（一）坚持战略决策导向，提高战略执行力，深化“二次转型”。

继续加强战略管理决策，扎实推进中期发展战略规划的实施，密切关注和检视目标执行情况，督促进行年度滚动修订，从战略层面有效把握本行发展方向，大力支持管理层落实 2013 年度经营计划；突破难点加快转型，努力提升批发业务竞争力；着力强化零售业务竞争优势，持续增加零售银行利润贡献；更新风险理念，切实提升与转型相适应的风险管理水平；打破部门银行界限，切实改进支持保障工作；努力打造跨境金融平台，稳步推进国际化与综合化经营。

（二）大力实施流程再造，优化信息技术系统建设，促进三个效率的提升。

董事会将继续大力推进“以客户为中心”的流程再造，对业务流程、组织流程、管理流程、决策流程进行根本性的再思考和彻底性的再设计。在流程再造的基础上，构建适应于新流程的信息技术系统，对上述各种流程提供全面、有效的支持。打破过去以产品为核心、孤立分散的设计方式，从客户综合性的业务需求出发，对现有的资源和系统重新进行细致的梳理和整合，从而促进银行的各项业务向流程化

处理转变，优化客户服务和经营管理模式，提升“三个效率”。

（三）加快推动新资本协议实施，提高资本管理水平和效率。

在向银监会提出实施资本计量高级办法申请的基础上，继续加快推动全行新资本协议实施，深化资本计量高级办法在资本管理、风险管理等方面的运用；以战略规划为前提，有效落实资本规划，强化资本约束理念，提高资本管理水平；注重资本内生增长，密切关注监管审批动向，继续推进 A+H 配股项目，运用多种方式保持外源资本补充的灵活性，确保资本充足水平满足监管要求，实现本行可持续发展。

（四）稳健合规经营，严密防控化解风险，完善内控体系。

积极加强对宏观经济形势的研判能力，坚持优化并有效传导风险偏好；完善全面风险管理体系，推进运用各种风险管理工具，切实提升评估、计量、监测信用风险、市场风险、操作风险等风险的能力；加强对重点领域和敏感行业的风险管控；继续强化内部控制体系建设，提升内控有效性，保障内控长效机制的良好运作；充分发挥内外部审计的监督职能；加强关联交易审批和监督，进一步提升关联交易管理水平，实现本行的稳健合规经营。

（五）完善公司治理制度体系，加强董事会自身建设，确保公司治理规范运作。

2013 年第八届董事会将任期届满。为保证董事会平稳运行和公司治理持续有效运作，董事会将严格按照法律法规和公司章程规定，做好董事会换届工作，制定妥善的换届方案，加强各方协调沟通。以换届工作为契机，进一步完善公司治理制度体系：一是修订《公司章程》等公司治理制度，更加符合监管要求和实践需要；二是对照监管要求，检视公司治理运行机制，作出适当改进和优化，择机议定董事薪酬制度、完善独立董事提名程序、专门委员会成员人员及结构的弹性构成

等具体建议；三是继续发挥董事会和专门委员会的决策作用，为董事履职提供有利条件，加大调研力度，深化董事培训，增进董事对银行经营情况的了解，提高履职能力，为科学决策打下坚实的基础。

（六）有效宣导本行价值，进一步提升投资者体验，提高信息披露质量和透明度，打造资本市场优质蓝筹形象。

积极应对经济下行时期投资者关系和信息披露工作面临的各种挑战，继续有效开展路演、推介会和“投资者日”等多种形式的推介活动，提高投资者对本行竞争优势和投资价值的认可度；优化完善投资者来访网上预约系统等投资者关系管理机制和方法，进一步提升投资者的良好体验；严格按照监管机构的要求进行信息披露，保证信息披露及时、准确、真实、完整，提高信息披露的有效性和主动性；持续加强内幕信息知情人管理，防止内幕交易，保障投资者合法权益，有力地支持本行资本市场形象不断提升。

2013 年，是我国面临经济增长动力切换的重要关口，各方也是充满期待，期待新一届政府深化经济体制改革方面的决心能再一次释放出‘改革红利’，从而开启中国经济新一轮增长周期。站在新的起点，招商银行董事会将带领全体招行员工继续抓住机遇，深化转型，稳健经营，为广大投资者、各利益相关方和社会各界持续创造价值！

以上，请审议。

2012 年度监事会工作报告

各位股东：

2012 年，本公司监事会以保护本行、股东、职工、债权人和其他利益相关者的合法权益为目标，按照《公司法》、《公司章程》的规定和监管部门的监管要求，不断加强自身建设，创新工作方法，努力提升监事会整体运作水平。全体监事会成员勤勉尽责，依法合规行使职权，积极参加和列席各类会议，深入开展调研工作，对本公司董事会、高级管理层的履职尽责情况，以及财务活动、风险管理、内部控制等工作实施了有效监督，全面完成了监事会各项工作。

现将监事会 2012 年度主要工作报告如下，请予审议。

一、2012 年度监事会主要工作情况

（一）会议召开情况

2012 年，本公司监事会共召开会议 6 次，其中现场会议 2 次，通讯表决会议 4 次，共审议议案 21 项，听取汇报事项 5 项。全体监事认真出席了各次监事会会议，积极参与对重要议案的研究、审议和表决。

3 月 27 日至 28 日，第八届监事会第十一次会议在深圳召开。会议审议通过了《2011 年度行长工作报告》、《2011 年度报告全文及摘要》、《2011 年度社会责任报告》、《2011 年度内部控制评价报告》、《2011 年度财务决算及 2012 年度财务预算报告》、《2011 年度利润分配预案》、《关于从 2012 年度起提高股利现金分红比例的议案》、《关于聘请 2012 年度会计师事务所及其报酬的议案》、《2011 年度监事会工作报

告》、《2012 年度监事会工作计划》、《关于监事会成员变更的议案》、《2011 年度董事、监事履行职务情况评价报告》等系列议案，听取了《2011 年度全行内部审计工作情况报告》、《2011 年度关联交易审计报告》、《2011 年度全行信贷资产质量情况报告》、《2011 年度案件防范工作情况报告》等汇报。

4 月 27 日，第八届监事会第十二次会议以通讯表决方式召开。会议审议通过了《2012 年第一季度报告》。

6 月 20 日，第八届监事会第十三次会议以通讯表决方式召开。会议审议通过了《关于第八届监事会监督委员会成员变更的议案》。

7 月 20 日，第八届监事会第十四次会议以通讯表决方式召开。会议审议通过了《关于延长招商银行股份有限公司 A 股和 H 股配股方案相关决议有效期的议案》。

8 月 16 日至 17 日，第八届监事会第十五次会议在太原召开。会议审议通过了《2012 年中期行长工作报告》、《2012 年半年度报告全文及摘要》、《2012 年上半年度董事、监事履行职务情况通报》等议案，听取了《关于 2011 年度监管通报指出问题整改情况的报告》，研究讨论了监事会 2012 年下半年度重点工作。

10 月 29 日，第八届监事会第十六次会议以通讯表决方式召开。会议审议通过了《2012 年第三季度报告》。

全年，本公司共召开 2 次股东大会、16 次董事会会议。监事出席了股东大会、列席了董事会会议，对股东大会和董事会召开的合法合规性、投票表决程序及董事出席会议、发言和表决情况进行了监督。

（二）专门委员会运作情况

2012 年，监事会各专门委员会共召开 4 次会议，其中提名委员会、监督委员会会议各 2 次。监事会各专门委员会充分发挥专业议事职能，

完成对董事、监事 2011 年度履职评价、2012 年半年度履职评价，以及在监事会内部调整过程中，对监事候选人任职资格进行初审等工作。

此外，本公司监事会主席和监事会监督委员会成员还列席了 5 次董事会专门委员会会议，听取了董事会相关专门委员会对业务经营、战略发展、资本管理、风险管理和内部控制等议案的审议和讨论过程，进一步了解了董事会各专门委员会的工作情况，监督了董事履职尽责情况，并就部分议题提出了意见和建议。

3 月 13 日，监事会主席和监督委员会委员列席了董事会审计委员会八届十次会议，听取了《2011 年度经营情况汇报》、《2011 年度 A 股、H 股财务报告》、《2011 年度审计工作总结汇报》、《关于聘请 2012 年度会计师事务所及其报酬的议案》、《2011 年度内部控制评价报告》、《2011 年度全行内部审计工作情况报告》等汇报事项。

3 月 19 日，监事会主席和监督委员会委员列席了董事会风险与资本管理委员会八届十四次会议，听取了《2011 年全面风险报告》、《2011 年度利润分配预案》、《关于市场风险管理相关政策修订的汇报》、《新资本协议实施进展情况汇报》、《2011 年并表管理工作总结及 2012 年工作计划》、《关于 2011 年度呆账核销情况的报告》等汇报事项。

3 月 21 日，第八届监事会提名委员会第二次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《关于监事会成员变更的议案》、《2011 年度监事履行职务情况评价报告》。同日，第八届监事会监督委员会第三次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《2011 年度董事履行职务情况评价报告》。

7 月 26 日，监事会主席和监督委员会委员列席了董事会风险与资本管理委员会八届十六次会议，听取了《2012 年第二季度全面风险管理情况汇报》、《风险偏好陈述书(2012 版)》、《信用风险内部评级体系

压力测试政策》、《新资本协议实施进展情况汇报》、《信息系统安全运行情况汇报》等汇报事项。

8 月 10 日，第八届监事会提名委员会第三次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《2012 年上半年度监事履行职务情况通报》。同日，第八届监事会监督委员会第四次会议以通讯表决方式召开，会议审议通过了《2012 年上半年度董事履行职务情况通报》。

8 月 14 日，监事会主席列席了董事会战略委员会八届五次会议，听取了《中期战略发展规划》及《流程再造工作情况报告》等汇报事项。

11 月 26 日，监事会主席和监督委员会委员列席了董事会风险与资本管理委员会八届十九次会议，听取了《2012 年三季度全面风险报告》、《资本管理中期规划》（2012 年修订）、《资本充足信息披露管理办法（第二版）》、《银行账户市场风险管理介绍》、《新资本协议实施进展情况汇报》、《操作风险管理介绍》等汇报事项。

（三）对董事会、高级管理层及其成员的履职监督情况

2012 年，本公司监事会根据监管要求，重点加强了对董事会、高级管理层及其成员的履职监督和评价工作。监事会通过列席董事会及董事会各专门委员会会议，高级管理层有关会议，听取专题汇报，审阅高级管理层提交的各类报告，到分支机构进行集体调研和独立调研等多种方式，对董事会及其专门委员会会议召开、审议及表决程序的合法、合规性进行了监督，对董事会执行股东大会决议情况、高级管理层执行董事会决议情况，以及董事、高级管理人员的履职尽责情况进行了监督。

监事会根据中国银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》的要求，通过对董事进行问卷调查，参考董事出席会议情况和发言记录，

参考董事述职、自我评价以及监管部门的监管意见，由监事会监督委员会具体组织实施，对董事年度履职情况进行了考核评价，出具了《2011 年度董事履行职务情况评价报告》，向董事会反馈了评价意见，并向股东大会和监管部门提交了报告。为进一步加强加强对董事履职行为的监督和评价，从 2012 年开始，监事会还增加了对董事半年度履职情况进行通报，以促进董事勤勉尽责，提升履职意愿。

此外，监事会还进一步扩大了年度履职谈话范围。本公司监事会主席除与全体高级管理人员进行年度履职谈话外，还将履职谈话范围扩大至董事会各专门委员会主任委员，履职谈话人数达 20 人。2012 年，监事会主席与包括董事长在内的董事会各专门委员会主任委员、总行高级管理人员进行了一对一年度履职谈话。通过履职谈话，进一步增加了监事会对银行经营情况的了解，促使董事会、高管层对银行当前和将要面对的各类困难、问题和挑战有更加清晰和深入的认识，就重点问题及时取得共识，同时也作为监事会对董事和高级管理人员进行履职评价的重要依据。

通过上述系列工作，确保了监事会对董事会、高级管理层及其成员履职情况进行全面、客观、公平、公正的评价。经监事会评议，对董事会各位董事 2012 年度的履职评价结果均为“称职”。

（四）对财务活动的监督情况

监事会围绕公司定期报告的编制、审核及披露情况，通过定期听取相关工作汇报，与总行相关部门及外部审计机构进行沟通，了解财务报告的编制和审核情况，并提出意见和建议。监事会重点关注了本公司财务信息的真实性、公允性和合规性，并对内幕信息知情人管理制度的实施情况进行了监督。此外，监事会还审议审核了定期报告、利润分配方案，并发表了意见。

（五）对风险管理与内部控制的监督情况

监事会通过听取和调阅各类风险管理报告、内部控制评价报告，列席董事会风险与资本管理委员会及审计委员会会议，与外部审计机构定期沟通，进行现场调研，听取各地监管部门对分支机构的监管意见等多种方式，开展对董事会和高级管理层建立全面风险管理体系与实施内部控制的监督。监事会全面深入地了解了全行风险管理及内部控制情况，并针对全行建立全面风险管理体系、实施内部控制基本规范、推进实施巴塞尔新资本协议、制定风险偏好指标、防范区域性风险、关注不良率反弹等多个层面的工作提出了许多有见地的监督意见。

（六）监事会调研考察情况

为配合全行二次转型战略的实施，2012 年全年，监事会重点围绕战略转型与风险管理开展了集体调研与独立调研相结合的调研工作。通过广泛、深入地调研，监事会向董事会和高级管理层提出了大量有建设性的意见和建议，为推动公司持续健康发展发挥了积极作用。

6 月和 11 月，监事会分别到福州分行、济南分行进行了集体调研。监事会听取了两家分行经营班子就当地经济金融情况、分行经营情况和风险管理情况，以及贯彻执行总行“二次转型”情况的报告，并重点围绕分行创新与服务、提升精细化管理、拓展小企业和小微企业业务等内容进行了交流讨论。此外，还着重就二级分行管理、负债业务拓展、业务创新与员工培养、风险防范与客户管理等方面的工作提出了具体意见和建议，并以《监事会调研考察情况通报》的形式提供给董事会和高管层参考。

9 月，监事会部分成员赴欧洲进行了调研考察，先后与国际清算银行、德意志银行、瑞士银行、汇丰银行等国际金融机构和银行类金融机构进行了交流，着重就欧债危机走向、公司治理和监事会职能、巴

塞尔协议实施等内容开展调研。此次调研，使监事会成员深入了解和学习了国外先进商业银行的公司治理经验，以及巴塞尔协议实施情况。

监事会还积极倡导和鼓励监事个人到分行进行调研。年内，共有 3 名监事分别完成对广州分行、上海分行的独立调研，与分行经营班子、支行业务骨干进行座谈交流，就分行的业务发展和经营管理提出了有益的意见和建议。

此外，本公司监事会主席在 2012 年度还分别对总行在深圳所有 34 个部门，以及太原、石家庄、长沙、武汉、兰州、西安等 16 家一级分行，漳州、盘锦、遵义、烟台等 4 家异地分、支行进行了调研，详细了解总分行机构贯彻执行二次转型战略及小企业和小微企业业务发展情况，同时从监管部门的角度深入了解分支机构的风险管理情况。针对调研过程中发现的问题，以及总分行在贯彻执行二次转型战略中遇到的困难和挑战，监事会主席通过与高级管理层进行面对面沟通、提供专题调研报告等方式及时提出具体改进意见和建议。

（七）完善自身建设情况

2012 年，监事会按照法定程序，完成了两名股权监事的变更工作，并相应调整了监事会监督委员会的成员组成。年内，监事会组织了多种形式的学习培训。两名新任监事参加了深圳证监局举办的《深圳上市公司 2012 年度董事监事培训班》，部分监事参加了银行业协会举办的《商业银行资本管理办法（试行）宣讲培训》、《中国银行业实施新资本管理办法高层研修班》，以及《商业银行公司治理实务专题培训班》。通过培训，进一步加强了监事对商业银行业务的了解及公司治理的学习，促进了监事会履职能力的提高。

（八）监事履行职务情况

2012 年，监事会认真贯彻监管部门各项监管要求，依法合规开展

工作，全面落实年初制定的各项工作计划。全体监事按照规定出席或列席了股东大会、董事会、监事会和各专门委员会会议，听取对重要事项的审议工作，积极参加各类调研考察活动，明确提出意见和建议，认真、勤勉地履行了监督职责。2012 年，监事会会议总出席率 98%，现场会议出席率 94%；专门委员会出席率 100%；调研考察参加率 83%；董事会现场会议列席率 63%。

二、监事会就有关事项发表的独立意见

（一）公司依法经营情况

本公司 2012 年度的经营活动符合《公司法》、《商业银行法》和《公司章程》的规定，内部控制体系完善，决策程序合法有效。没有发现本公司董事、高级管理层执行职务时有违反法律法规、《公司章程》或损害本公司及股东利益的行为。

（二）财务报告的真实性和完整性

毕马威华振会计师事务所和毕马威会计师事务所分别对本公司按照中国会计准则和国际会计准则编制的 2012 年度财务报告进行了审计，并分别出具了标准无保留意见的审计报告。监事会认为，财务报告真实、客观、准确地反映了本公司的财务状况和经营成果。

（三）募集资金使用情况

募集资金实际投入项目与募集资金说明书的承诺一致。

（四）公司收购、出售资产情况

2012 年，本公司董事会八届三十七次会议审议通过了《关于增持招商基金管理有限公司股权的议案》，同意本公司在符合法律法规的前提下，受让招商基金 21.6% 的股权，受让后本公司持有招商基金的股权比例由 33.4% 提高至 55%。该项议案 6 名关联董事均回避表决。监事会认为，本次股权增持事项的批准程序符合《招商银行股份有限公司

司股权投资管理办法》的相关规定，未发现本公司在收购、出售资产中有内幕交易、损害股东权益或造成公司资产流失的行为。

（五）关联交易情况

对本公司 2012 年度发生的关联交易，监事会没有发现违背公允性原则或损害本公司和股东利益的行为。

（六）董事会对股东大会决议执行情况

监事会对本公司董事会在 2012 年内提交股东大会审议的各项报告和提案没有异议，对股东大会决议的执行情况进行了监督，认为董事会认真执行了股东大会的有关决议。

（七）内部控制情况

监事会已审阅《招商银行股份有限公司 2012 年度内部控制评价报告》，同意董事会对本公司内控制度完整性、合理性和有效性，以及内部控制制度执行情况的说明。

以上，请予审议。

2012 年度报告（含经审计之财务报告）

各位股东：

关于本公司 2012 年度报告（含经审计之财务报告），请参见本公司已分别刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联合交易所网站（www.hkex.com.hk）和本公司网站（www.cmbchina.com）上的 2012 年度报告。

以上，请审议。

2012年度财务决算报告

各位股东：

2012 年，面对复杂多变的外部经营形势，公司继续贯彻董事会关于效益、质量、规模均衡发展的指导方针，采取综合举措，推进二次转型，结构调整成效显著，资本实现内生平衡，各项指标均满足管理要求，预计利润增幅高于上市银行平均水平。现将 2012 年度财务决算情况报告如下。

一、2012 年度财务决算报告

按照集团口径，截至 2012 年末，资产总额 34082.19 亿元，较年初增加 6132.48 亿元，增幅 21.94%，同比多增 2207.84 亿元；实现归属于本行股东的净利润 452.73 亿元，较上年增长 91.44 亿元，增幅 25.31%。

表 1：2012 年本集团关键经营评价指标表

单位：亿元

关键经营评价指标	2012 年	2011 年	较上年增幅/ 同比提升百分点
总资产	34082.19	27949.71	21.94%
归属于本行股东的净利润	452.73	361.29	25.31%
平均总资产收益率 (ROAA)	1.46%	1.39%	0.07
平均净资产收益率 (ROAE)	24.78%	24.17%	0.61
成本收入比	35.98%	36.19%	-0.21
非利息净收入占比	22.05%	20.64%	1.41
资本充足率	12.14%	11.53%	0.61
核心资本充足率	8.49%	8.22%	0.27
不良贷款率	0.61%	0.56%	0.05
不良贷款拨备覆盖率	351.79%	400.13%	-48.34
贷款拨备率	2.16%	2.24%	-0.08

按照银行口径，截至 2012 年末，资产总额 32376.44 亿元，较年初增加 5876.18 亿元，增幅 22.17%，同比多增 2260.21 亿元；实现净利润 429.33 亿元，较上年增长 84.81 亿元，增幅 24.62%。整体而言，各项主要业务指标运行态势良好。

为与年初预算目标值做同口径比较，除特殊说明外，以下决算内容均采用剔除子公司的银行口径数据。

1、资本保持内生增长，风险调整后回报水平保持业内领先

2012 年末，资本充足率为 11.73%，较年初提升 0.45 个百分点，核心资本充足率为 8.86%，较年初提升 0.12 个百分点；加权风险资产净额较年初增加 2918.72 亿元，增幅 17.59%，低于总资产增幅 4.58 个百分点；加权风险比例较年初下降 2.35 个百分点。

表 2：2012 年本行资本项目变动简表

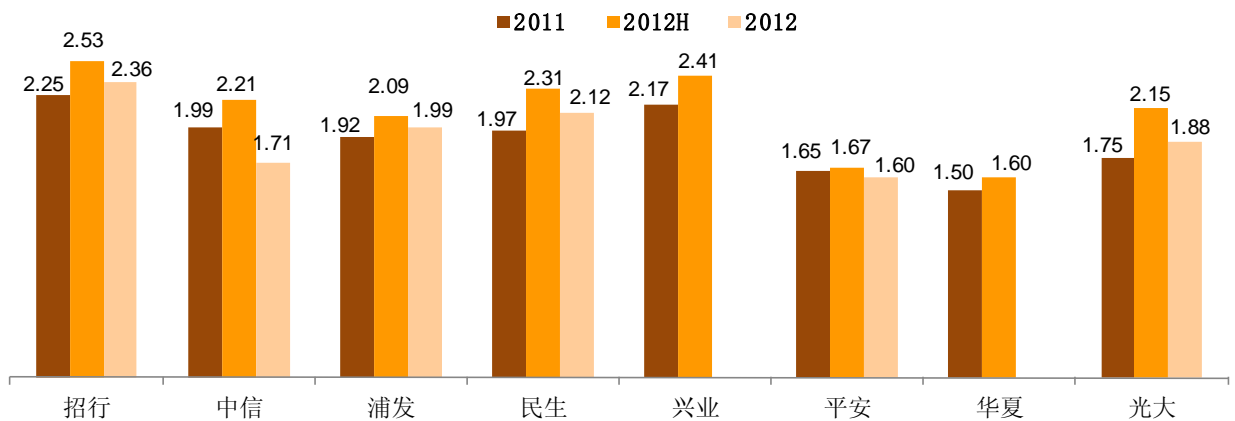
单位：亿元

资本项目	2012 年	2011 年	较上年增幅 同比提升百分点
资本充足率（银行）	11.73%	11.28%	0.45
核心资本充足率（银行）	8.86%	8.74%	0.12
资本净额	2287.93	1871.36	22.26%
核心资本净额	1728.71	1449.78	19.24%
总资产	32376.44	26500.26	22.17%
加权风险资产净额	19512.20	16593.48	17.59%
加权风险资产比例	60.27%	62.62%	-2.35

若适当拉长周期观察资本回报情况，2011 年以来，本行加权风险资产收益率（RORWA，集团口径）位居上市股份制银行之首。如剔除外部融资因素，本行也是唯一保持资本充足率（集团口径）持续上升，依靠内生资本实现增长的上市股份制银行。

图 1：2011-2012 年上市股份制银行 RORWA 对比简表

单位：%

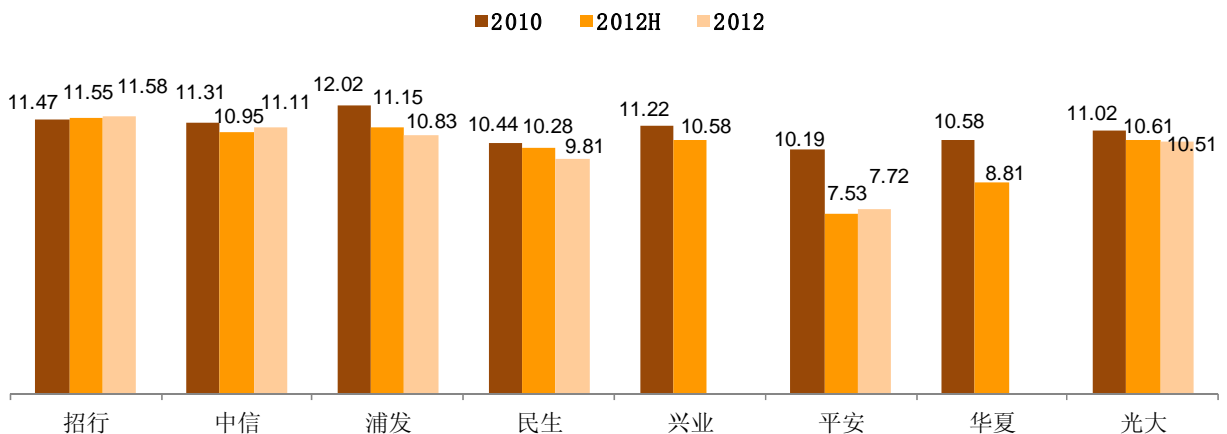


注：1、RORWA = 净利润/加权风险资产净额平均值。

2、数据取自上市银行 2011 年、2012 上半年及 2012 年（6 家）集团口径年报。

图 2：2010-2012 年上市股份制银行资本充足率对比简表

单位：%



注：1、数据取自上市银行 2010 年、2012 上半年及 2012 年（6 家）集团口径年报。

2、数据已剔除 2011-2012 年融资因素影响。

2、“两小”贷款取得突破，资产结构调整成效显著

2012 年本行用足用好人民银行根据差别准备金动态调整机制核定的合意贷款增量空间，存贷款整体协调增长，为资产结构调整奠定了良好基础。客户存款余额 24264.74 亿元，较年初增加 2995.37 亿元，增幅 14.08%；贷款及垫款总额 17605.42 亿元，比年初增加 2306.5 亿元，增幅 15.08%。

表 3：2012 年本行主要资产负债业务增长简表

单位：亿元

项目	年末余额	较年初增量	增幅	增量预算目标	增量较预算目标	预算完成率
客户存款	24264.74	2995.37	14.08%	2650	345.37	113.0%
企业存款	15627.04	1870.61	13.60%	1750	120.61	106.9%
零售存款	8637.7	1124.76	14.97%	900	224.76	125.0%
贷款及垫款总额	17605.42	2306.5	15.08%	2150	156.5	107.3%
一般贷款	17054.45	2445.19	16.74%	2050	395.19	119.3%
票据融资	550.97	-138.69	-20.11%	100	-238.69	-
贷存比	72.19%	0.40%	-	72.79%	-0.60%	-

注：1、贷款超目标值，主要原因是外币存款增长优于预期，支持外币贷款多投放 17.3 亿美元。

2、贷存比为监管口径，若考虑 200 亿元小微企业金融债因素，则贷存比为 71.37%。

年末本行对公小企业贷款（行标口径）比年初增加 994.7 亿元，增幅 70.54%，增量占当年境内一般对公贷款增量的 83.2%，余额占比为 24.06%，较上年提升 8.04 个百分点；小微企业贷款（行标口径）比年初增加 906.9 亿元，增幅 104.91%，增量占当年零售贷款增量的 78.9%，余额占比为 26.36%，较上年提升 10.84 个百分点；零售贷款在自营贷款中占比为 38.16%，较上年提升 1.76 个百分点。根据人民银行统计口径，我行个人经营性贷款（即零售管理的小微企业贷款）当年增量在全国商业银行中排名首位，再次展示出我行零售业务的战略优势。

表 4：2012 年本行“两小”贷款增长及占比变动简表

单位：亿元

项目	年末余额	较年初增量提升百分点	增幅
境内一般对公贷款	9994.9	1195.54	13.59%
小企业贷款	2404.9	994.7	70.54%
小企业贷款占比	24.06%	8.04	-
零售贷款	6719	1149.65	20.64%
零售贷款占比	38.16%	1.76	-
小微企业贷款	1771.4	906.9	104.91%
小微企业贷款占比	26.36%	10.84	-

3、利润保持平稳增长，非利息净收入占比持续提升

2012 年，实现净利润 429.33 亿元，同比增加 84.81 亿元，增幅 24.62%。平均总资产收益率（ROAA）1.46%，同比提升 0.06 个百分点；平均净资产收益率（ROAE）22.87%，同比提升 0.8 个百分点。

表 5：2012 年本行主要损益指标目标完成情况

单位：亿元

损益指标	全年实际	年初预算	同比增幅	预算完成率
净利息收入	854.03	888.2	15.47%	96.15%
非利息净收入	230.32	222	24.89%	103.75%
营业净收入	1084.35	1110.2	17.35%	97.67%
营业费用	391.99	408.4	17.52%	95.98%
资产减值准备支出	52.6	70	-34.50%	75.14%
税前利润	565.69	557.8	25.69%	101.41%
税后利润	429.33	421.1	24.62%	101.95%

注：非利息净收入采用本行预算口径，包含营业外收支，下同。

实现净利息收入 854.03 亿元，较目标值少实现 34.17 亿元；净利息收益率 NIM 为 3.1%，较目标值低 0.23 个百分点。主要原因，一是年中央行两次下调存贷款基准利率及加速推进利率市场化进程，影响净利息收入 13.5 亿元，NIM 约 5BP。二是受金融脱媒及客户行为等因素影响，定期存款占比高于年初预算，导致利息支出多支出 9 亿元，影响 NIM 约 3BP；三是同业业务的利差缩窄及业务拓展因素影响我行净利息收入少增 5 亿元，影响 NIM 约 8BP，四是票据市场利率快速下行，票据融资净利息收入少增约 5 亿元，影响 NIM 约 2BP。

表 6：2012 年本行主要资产负债平均收益率/成本率简表

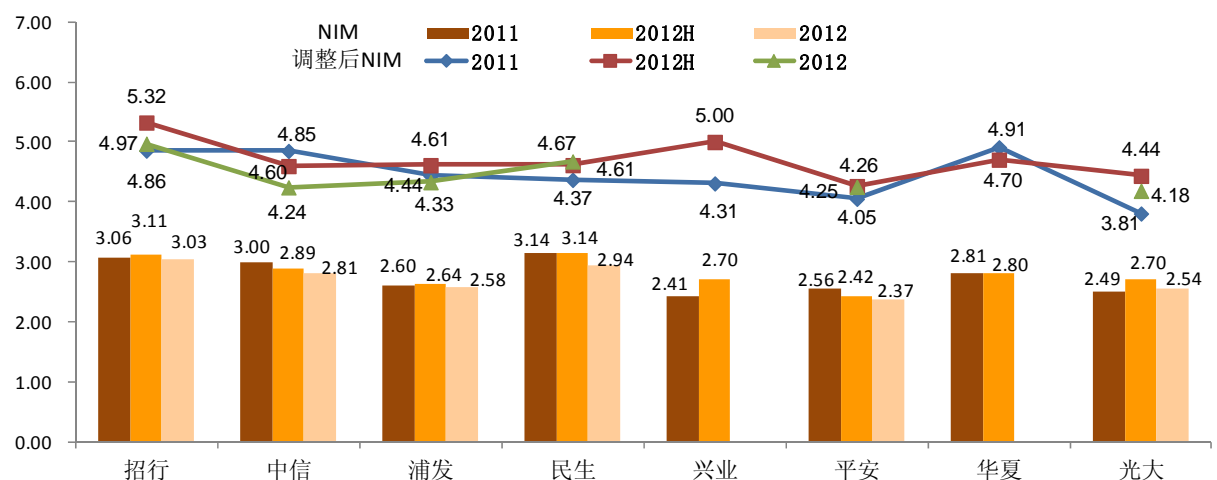
单位：亿元

生息资产/贴息负债	2012 实际			2012 预算		
	日均	利率	收/支	日均	利率	收/支
总生息资产	27531	5.21%	1435	26664	5.37%	1432
自营贷款	16410	6.73%	1104	16234	6.85%	1112
1.一般性贷款	15603	6.73%	1050	15458	6.81%	1053
2.票据融资	806	6.70%	54	776	7.64%	59
存、拆放金融同业款项	2849	3.91%	111	2636	4.32%	114
总贴息负债	25681	2.26%	581	24474	2.22%	544
自营存款	21164	1.96%	414	20998	1.95%	409
金融同业存、拆放款项	4056	3.52%	143	2920	3.61%	105
*存贷款利差		4.77%			4.90%	
#存款定期占比		47.25%			45.78%	
净利息收入(NII)		854.03			888.15	
净利息收益率(NIM)		3.10%			3.33%	

面对严峻形势，本行采取多重举措，加大资产负债的拓展力度，积极推动贷款结构调整，加强市场化业务的风险定价水平，推动净利息收入平稳增长，促使 NIM 保持在合理水平。整体来看，我行 NIM 仍位居上市银行前列，并保持相对平稳。若考虑风险因素，采用风险资产加权比例对 NIM 进行调整，则本行的竞争优势可进一步显现。根据目前可获取的上市银行披露数据，如采用风险调整后口径（NIM/风险资产加权比例），则本行 2012 年上半年和全年调整后 NIM 分别为 5.32% 和 4.97%（集团口径），位居股份制银行首位。

图 3：2012 年上市股份制银行 NIM 风险调整后对比表

单位：%



注：数据取自上市银行 2011 年、2012 年上半年及 2012 年（6 家）集团口径年报。

2012 年实现非利息净收入 230.32 亿元，超出目标值 8.32 亿元；其中实现手续费及佣金净收入 184.93 亿元，超出目标值 4.93 亿元；非利息净收入占比为 21.24%，较上年提升 1.28 个百分点，较目标值多提升 1.24 个百分点。

表 7：2012 年本行非利息净收入增长简表

单位：亿元

项目	全年实际	年初预算	同比增幅/提升百分点	预算完成率
非利息净收入	230.32	222	24.89%	103.75%
手续费及佣金净收入	184.93	180	23.99%	102.74%
其他净收入	45.39	42	28.69%	108.07%
票据卖断价差净收益	27.66	22	54.44%	125.73%
非利息净收入占比	21.24%	20%	1.28	106.20%

非利息净收入的增长主要体现在：一是在信用卡分期等相关业务快速增长的带动下，实现银行卡手续费收入 57.45 亿元，同比增长 14.61 亿元，增幅 34.1%；二是强化渠道优势，提升财富管理及资产管理水平，加大代理信托计划、代理保险、理财产品的销售力度，实现托管及其它受托业务佣金收入 45.87 亿元，同比增长 15.63 亿元，增幅 51.69%；实现代理服务手续费收入 37.88 亿元，同比增长 17.2%。此外，在整治不规范经营专项治理活动期间，本行取消了贸易融资额度管理费等收费项目，相关收入也受到较大影响，其中实现结算与清算手续费收入 21.99 亿元，同比增长 1.67 亿元，增幅由上年的 48% 降至 8.22%；实现财务顾问及咨询收入 7.93 亿元，同比下降 5.78 亿元，降幅 42.2%。

表 8：2012 年本行手续费及佣金收入增长简表

单位：亿元

项目	全年实际	年初预算	同比增幅	预算完成率
手续费及佣金收入	198.45	194	23.00%	102.29%
银行卡手续费	57.45	53.4	34.10%	107.58%
代理服务手续费	37.88	37.8	17.20%	100.21%
托管及其他受托业务佣金	45.87	39.1	51.69%	117.31%
结算与清算手续费	21.99	26.1	8.22%	84.25%
信贷承诺及贷款业务佣金	13.45	13.2	14.76%	101.89%
其他	21.81	24.4	-8.59%	89.39%
财务顾问及咨询收入	7.93	11.2	-42.20%	70.80%

4、费用管理成效显著，成本收入比控制在合理水平

2012 年各项费用支出 391.99 亿元，低于目标值 16.41 亿元。不含营业税，成本收入比为 36.15%，低于目标值 0.64 个百分点。其中人工费用支出 231.41 亿元，低于目标值 8.99 亿元；业务费用支出 160.58 亿元，低于目标值 7.42 亿元。

表 9：2012 年本行营业费用列支简表

单位：亿元

费用项目	全年实际	年初预算	同比增幅/提升百分点	预算完成率
营业费用	391.99	408.4	17.52%	95.98%
人工费用	231.41	240.4	18.01%	96.26%
其中：工资	154.11	159.5	17.58%	96.62%
业务费用	160.58	168	16.82%	95.58%
成本收入比	36.15%	36.79%	0.05	—

面对外部经营形势的压力，本行依照投入产出原则进一步加强费用管理，各项重点监控费用的增长得到有效控制。其中员工工资较现行总额管理办法计算结果少提 7 亿元，对应减少人工费用超过 10 亿元；会议费、印刷费、征信费和办公费较上年分别下降 16.66%、5.3%、2.5% 和 1.22%。同时，适当控制网点和人员的增速，网均和人均税前利润分别较上年提升 877 万元和 19 万元。

表 10：2012 年本行业务费用列支明细表

单位：亿元

费用项目	全年实际	年初预算	同比增幅	预算完成率
业务费用	160.58	168	16.79%	95.58%
1.场地费用	47.55	48	15.98%	99.06%
2.设备费用	15.54	16	6.44%	97.13%
3.运营费用	27.9	28	24.00%	99.64%
4.行政费用	21.94	25	14.27%	87.76%
5.营销费用	47.65	51	18.53%	93.43%

以上，请审议。

2012 年度利润分配预案

各位股东：

本公司 2012 年度利润分配预案如下：

按照经审计的本公司 2012 年境内报表税后利润人民币 429.33 亿元的 10% 提取法定盈余公积，计人民币 42.93 亿元；按照风险资产余额的 1.5% 差额计提一般准备人民币 202.78 亿元。

本公司拟以届时实施利润分配股权登记日 A 股和 H 股总股本为基数，向全体股东每 10 股分配现金分红 6.30 元（含税），以人民币计值和宣布，以人民币向 A 股股东支付，以港币向 H 股股东支付。港币实际派发金额按照股东大会召开前一周（包括股东大会当日）中国人民银行公布的人民币兑换港币平均基准汇率计算。其余未分配利润结转下年。

2012 年度，本公司不实施资本公积金转增股本。

以上，请审议。

关于聘请2013年度会计师事务所 及其报酬的议案

各位股东：

本公司拟继续聘请毕马威华振会计师事务所为本公司2013年度境内审计的会计师事务所，继续聘请毕马威会计师事务所为本公司2013年度境外审计的会计师事务所。2013年年度财务报表审计、2013年中期财务报表审阅及2013年基准日内部控制审计三项费用(包括但不限于差旅费、住宿费、通讯费等全部杂费总额)合计为人民币982万元。

以上，请审议。

关于选举招商银行第九届董事会成员的议案

各位股东：

经本公司第八届董事会第四十三次会议和第八届董事会第四十五次会议审议通过的第九届董事会董事候选人名单如下（排名不分先后）：

股东董事候选人 10 名：傅育宁、李引泉、付刚峰、洪小源、熊贤良、魏家福、孙月英、王大雄、傅俊元、朱艺；

执行董事候选人 2 名：张光华、李浩；

独立非执行董事候选人 5 名：黄桂林、单伟建、潘承伟、潘英丽、郭雪萌。

请注意：本公司第八届董事会第四十五次会议于 2013 年 5 月 9 日审议通过了取消原提交到本次会议审议的《关于选举招商银行第九届董事会成员的议案》中的两项子议案，即《审议及批准重新委任马蔚华先生为本公司执行董事》和《审议及批准委任易军先生为本公司独立非执行董事》。第九届董事会执行董事候选人马蔚华先生和独立非执行董事候选人易军先生，按其本人意愿，不再参加第九届董事会董事的选举。

随后，持有本公司发行在外有表决权的股份总数 3% 以上的股东招商局轮船股份有限公司向本公司董事会提交了《关于增补一名执行董事候选人和一名独立非执行董事候选人的提案》，本公司董事会根据相关规定将该提案提交本次会议审议，详见本股东大会文件第 210 页《关于增补一名执行董事和一名独立非执行董事的议案》，即《审议及批准委

任田惠宇先生为本公司第九届董事会执行董事》和《审议及批准委任许善达先生为本公司第九届董事会独立非执行董事》。

上述董事会确定的以及招商局轮船股份有限公司提议的共 19 名董事候选人名单将一起提交股东大会表决，产生股东董事 9 名、执行董事 3 名、独立非执行董事 6 名，共 18 名董事组成本公司第九届董事会。

股东大会对 10 名股东董事候选人进行差额选举，选出 9 名股东董事。差额选举的具体方法为：对每位股东董事候选人均以普通决议案进行逐项表决，须经出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的过半数通过，并按其所获赞成票进行排序，以得票前 9 名的候选人当选。

对 3 名执行董事候选人和 6 名独立非执行董事候选人均以普通决议案进行等额选举，即选举执行董事和独立非执行董事的表决项须经出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的过半数通过。

第九届董事会董事任期三年。新当选董事的任职资格须报深圳银监局审核，任职自深圳银监局任职资格核准之日起生效，连任董事的任职自股东大会批准之日起生效。

以上，请审议。

附件一：董事候选人简历

附件二：招商银行股份有限公司独立董事提名人声明

附件三：招商银行股份有限公司独立董事候选人声明

附件一：

董事候选人简历

傅育宁先生，1957年3月出生，1999年3月起担任本行董事，2010年10月起担任本行董事长。英国布鲁诺尔大学博士学位。第十二届全国政协委员。2010年8月起任招商局集团有限公司董事长。兼任招商局国际有限公司（香港联交所上市公司）主席，香港利丰有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事，香港总商会执行委员会成员等；中国南山开发（集团）股份有限公司董事长。

李引泉先生，1955年4月出生，2001年4月起担任本行董事。中国人民银行研究生部经济学硕士，意大利 FINAFRICA 学院金融学硕士学位，高级经济师。香港特区第十二届全国人大代表。现任招商局集团有限公司副总裁，招商局金融集团有限公司董事长，招商局中国基金有限公司（香港联交所上市公司）董事长，招商局资本投资有限责任公司副董事长，兼任招商局国际有限公司（香港联交所上市公司）董事。曾任招商局集团有限公司财务总监、副总裁兼财务总监等职。

付刚峰先生，1966年12月出生，2010年8月起担任本行董事。西安公路学院财会专业学士及管理工程硕士、高级会计师。现任招商局集团有限公司财务总监。兼任招商证券（上海证券交易所上市公司）董事、招商局能源运输股份有限公司（上海证券交易所上市公司）董事。曾任蛇口中华会计师事务所副所长、招商局蛇口工业区总会计师室主任、招商局蛇口工业区副总会计师、招商局蛇口控股股份有限公司财务总监、蛇口工业区财务总监和招商局集团有限公司财务部总经理。

洪小源先生，1963 年 3 月出生，2007 年 6 月起担任本行董事。北京大学经济学硕士，澳大利亚国立大学科学硕士。2011 年 9 月起任招商局集团有限公司总裁助理，2007 年 5 月至今任招商局金融集团有限公司总经理。兼任招商局中国投资管理有限公司、招商昆仑股权投资管理有限公司、海达远东保险顾问有限公司、深圳市招融投资控股有限公司、招商局保险有限公司、招商局(英国)控股有限公司董事长，招商证券（上海证券交易所上市公司）、招商局中国基金有限公司（香港联交所上市公司）、中诚信托有限责任公司、摩根士丹利华鑫基金管理有限公司、长城证券有限责任公司董事。

熊贤良先生，1967 年 10 月出生，2012 年 7 月起担任本行董事。南开大学经济学博士学位，研究员。现任招商局集团有限公司战略研究部总经理，中央国家机关青联常委。曾任国务院发展研究中心产业部室主任，重庆市计委副主任兼西部开发办副主任，国务院西部开发办综合组副组长，国务院研究室巡视员。

魏家福先生，1950 年 1 月出生，2001 年 4 月起担任本行副董事长。天津大学博士学位。十六届、十七届中共中央纪律检查委员会委员。2011 年 8 月起任中国远洋运输（集团）总公司董事长。兼任中国远洋控股股份有限公司（香港和上海两地上市公司）董事长、非执行董事，中远（香港）集团有限公司董事长。同时担任中国服务贸易协会会长、中国船东互保协会董事长、博鳌亚洲论坛咨询委员会委员、中日友好 21 世纪委员会委员、全国 MBA 教育指导委员会委员、美国哈佛商学院亚太区顾问委员会成员及巴拿马运河局顾问。1998 年 11 月至

2011 年 8 月任中国远洋运输（集团）总公司总裁。

孙月英女士，1958 年 6 月出生，2001 年 4 月起担任本行董事。大学本科，高级会计师。2000 年 12 月起任中国远洋运输（集团）总公司总会计师。兼任中国远洋控股股份有限公司（香港和上海两地上市公司）非执行董事，中远财务有限责任公司董事长，招商证券（上海证券交易所上市公司）董事。

王大雄先生，1960 年 12 月出生，1998 年 3 月起担任本行董事。大学本科，高级会计师。2011 年 8 月起任中国海运（集团）总公司副总经理。兼任中海集装箱运输股份有限公司（香港和上海两地上市公司）非执行董事，中海发展股份有限公司（香港和上海两地上市公司）执行董事，中海（海南）海盛船务股份有限公司（上海证券交易所上市公司）董事长。1997 年至 2011 年先后历任中国海运（集团）总公司副总裁、总会计师。

傅俊元先生，1961 年 5 月出生，2000 年 3 月起担任本行董事。管理学博士，高级会计师。2006 年 9 月起任中国交通建设股份有限公司（香港联交所上市公司）执行董事、财务总监。兼任江泰保险经纪有限公司副董事长。曾于 1996 年 10 月至 2005 年 9 月任中国港湾建设（集团）总公司总会计师，2005 年 9 月至 2006 年 9 月任中国交通建设集团有限公司总会计师。

朱艺女士，1962 年 3 月出生，陕西财经学院经济学学士，中国人民银行研究生部经济学硕士，高级经济师。现任安邦保险集团股份有

限公司副董事长、副总裁兼安邦人寿保险股份有限公司董事长。曾任中国人民银行北京分行非银处副处长、华泰财产保险公司车险部副总经理、保监会北京监管局办公室副主任、保监会北京监管局机构处副处长、保监会北京监管局统研处处长、保监会北京监管局副局长、保监会财产保险监管部副主任（正局级，主持工作）。

张光华先生，1957 年 3 月出生，2007 年 4 月起担任本行副行长，2007 年 6 月起担任本行执行董事。经济学博士学位，高级经济师。兼任永隆银行副董事长。同时担任中国金融学会常务理事，广东金融学会副会长，广东商业联合会副会长，中国贸促会第五届委员会会员，西南财经大学、吉林大学兼职教授。曾于 2002 年 9 月至 2007 年 4 月担任广东发展银行行长。

李浩先生，1959 年 3 月出生，1997 年 5 月加入本行，2002 年 3 月起担任本行副行长，2007 年 3 月起兼任财务负责人，2007 年 6 月起担任本行执行董事。工商管理硕士学位，高级会计师。兼任永隆银行非执行董事。历任本行总行行长助理、副行长，其间 2000 年 4 月至 2002 年 3 月兼任本行上海分行行长。

黄桂林先生，1949 年 5 月出生，2011 年 7 月起担任本行董事。香港中文大学学士，英国理斯特大学博士。殷视顾问有限公司董事长，香港歌剧院董事，香港中文大学投资委员会委员，香港中文大学新亚书院校董、投资委员会委员，泓富产业信托基金管理人和嘉华国际集团有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事。1993 年 5 月至 2009 年 8 月在美林（亚太）有限公司任职，期间曾任董事总经理兼亚

太区投资银行部主管及董事总经理兼亚太区投资银行部主席。黄先生亦曾担任香港证券及期货事务监察委员会之咨询委员会及其房地产投资信托基金委员会委员及香港贸易发展局中国委员会委员。

单伟建先生，1953年10月出生，北京对外贸易学院英语专业毕业，旧金山大学工商管理硕士，加州大学（柏克莱）经济学文学硕士及工商管理博士。现任中银香港（控股）有限公司独立非执行董事、太盟投资集团主席兼首席执行官、台泥国际集团有限公司独立非执行董事和中华股权投资协会理事。曾于美国宾夕凡尼亚大学沃顿商学院任教、世界银行以及旧金山Graham & James法律事务所任职，并曾任摩根大通银行总经理及其北京和上海办事处首席代表，新桥资本和其合并后的德太亚洲的联席执行合伙人，深圳发展银行股份有限公司董事，台新金融控股股份有限公司董事，彰化商业银行股份有限公司董事，中国联合网络通信（香港）股份有限公司独立董事，台湾水泥股份有限公司董事。

潘承伟先生，1946年2月出生，2012年7月起担任本行董事。交通部干部管理学院毕业，大专学历，会计师。潘先生1965年参加工作，2008年11月退休，历任中国远洋运输总公司财务处处长，中国远洋运输（集团）总公司财务部总经理，中远（香港）集团有限公司财务部总经理，中远（香港）置业有限公司总经理，中远（香港）工贸控股公司总经理，中远香港集团深圳代表处首席代表，中远（开曼）福庆控股有限公司总经理、香港分公司总经理，中国远洋运输（集团）总公司燃油期货合规经理。现任深圳南山热电股份有限公司（深圳证券交易所上市公司）独立董事。

潘英丽女士，1955 年 6 月出生，2011 年 11 月起担任本行董事。华东师范大学经济学学士学位，上海财经大学经济学硕士学位、华东师范大学世界经济专业博士学位。1984 年起在华东师范大学任教，历任华东师范大学副教授、教授、博士生导师，上海市政府决策咨询特聘专家（1998-2007）。2005 年 11 月调入上海交通大学任教，现任上海交通大学现代金融研究中心主任，上海交通大学安泰经济与管理学院金融学教授、博士生导师，上海世界经济学会副会长，上海国际金融中心研究会副会长，上海市政府发展研究中心上海发展战略研究所潘英丽（国际金融中心建设）工作室首席专家，中海集装箱运输股份有限公司独立监事。

郭雪萌女士，1966 年 9 月出生，2012 年 7 月起担任本行董事。北方交通大学（2003 年更名为北京交通大学）经济系会计学硕士，北京交通大学经济管理学院经济学博士。现任北京交通大学经济管理学院教授、博士生导师、副院长，兼任中国铁道学会运输经济委员会秘书长，铁道会计学会直属学会理事、伟景行科技股份有限公司独立董事、北京博得交通设备股份有限公司独立董事。2001 年 7 月至 2007 年 7 月，历任北京交通大学经济管理学院党委副书记、学校办公室副主任。

附件二:

招商银行股份有限公司独立董事提名人声明

提名人招商银行股份有限公司董事会，现提名黄桂林、单伟建、潘承伟、潘英丽、郭雪萌为招商银行股份有限公司第九届董事会独立董事候选人，并已充分了解被提名人职业专长、教育背景、工作经历、兼任职务等情况。被提名人已书面同意出任招商银行股份有限公司第九届董事会独立董事候选人(参见独立董事候选人声明)。提名人认为，被提名人具备独立董事任职资格，与招商银行股份有限公司之间不存在任何影响其独立性的关系，具体声明如下:

一、被提名人黄桂林、潘承伟、潘英丽、郭雪萌具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、规章及其他规范性文件，具有五年以上法律、经济、财务、管理或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验，并已根据《上市公司高级管理人员培训工作指引》及相关规定取得独立董事资格证书。

被提名人单伟建具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、规章及其他规范性文件，具有五年以上法律、经济、财务、管理或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验，尚未根据《上市公司高级管理人员培训工作指引》及相关规定取得独立董事资格证书。被提名人单伟建已承诺在本次提名后，参加上海证券交易所举办的最近一期独立董事资格培训并取得独立董事资格证书。

二、被提名人任职资格符合下列法律、行政法规和部门规章的要求:

(一)《公司法》关于董事任职资格的规定;

(二)《公务员法》关于公务员兼任职务的规定;

(三)中央纪委、中央组织部《关于规范中管干部辞去公职或者退(离)休后担任上市公司、基金管理公司独立董事、独立监事的通知》的规定;

(四)中央纪委、教育部、监察部《关于加强高等学校反腐倡廉建设的意见》关于高校领导班子成员兼任职务的规定;

(五)中国保监会《保险公司独立董事管理暂行办法》的规定;

(六)其他法律、行政法规和部门规章规定的情形。

三、被提名人具备独立性,不属于下列情形:

(一)在上市公司或者其附属企业任职的人员及其直系亲属、主要社会关系(直系亲属是指配偶、父母、子女等;主要社会关系是指兄弟姐妹、岳父母、儿媳女婿、兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹等);

(二)直接或间接持有上市公司已发行股份 1%以上或者是上市公司前十名股东中的自然人股东及其直系亲属;

(三)在直接或间接持有上市公司已发行股份 5%以上的股东单位或者在上市公司前五名股东单位任职的人员及其直系亲属;

(四)在上市公司实际控制人及其附属企业任职的人员;

(五)为上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的人员,包括提供服务的中介机构的项目组全体人员、各级复核人员、在报告上签字的人员、合伙人及主要负责人;

(六)在与上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业具有重大业务往来的单位担任董事、监事或者高级管理人员,或者在该业务往来单位的控股股东单位担任董事、监事或者高级管理人员;

(七)最近一年内曾经具有前六项所列举情形的人员;

(八)其他上海证券交易所认定不具备独立性的情形。

四、独立董事候选人无下列不良纪录:

(一) 近三年曾被中国证监会行政处罚;

(二) 处于被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事的期间;

(三) 近三年曾被证券交易所公开谴责或两次以上通报批评;

(四) 曾任职独立董事期间, 连续两次未出席董事会会议, 或者未亲自出席董事会会议的次数占当年董事会会议次数三分之一以上;

(五) 曾任职独立董事期间, 发表的独立意见明显与事实不符。

五、包括招商银行股份有限公司在内, 被提名人兼任独立董事的境内上市公司数量未超过五家, 被提名人在招商银行股份有限公司连续任职未超过六年。

六、郭雪萌为会计学教授, 具备较丰富的会计专业知识和经验。

本提名人已经根据上海证券交易所《上海证券交易所上市公司独立董事备案及培训工作指引》对独立董事候选人任职资格进行核实并确认符合要求。

本提名人保证上述声明真实、完整和准确, 不存在任何虚假陈述或误导成分, 本提名人完全明白作出虚假声明可能导致的后果。

特此声明。

提名人: 招商银行股份有限公司董事会

2013 年 3 月 28 日

附件三：

招商银行股份有限公司独立董事候选人声明

声明人黄桂林、单伟建、潘承伟、潘英丽、郭雪萌，已充分了解并同意由提名人招商银行股份有限公司董事会提名为招商银行股份有限公司第九届董事会独立董事候选人。现公开声明，本人具备独立董事任职资格，保证不存在任何影响本人担任招商银行股份有限公司独立董事独立性的关系，具体声明如下：

一、黄桂林、潘承伟、潘英丽、郭雪萌具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、部门规章及其他规范性文件，具有五年以上法律、经济、财务、管理或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验，并已根据《上市公司高级管理人员培训工作指引》及相关规定取得独立董事资格证书。

单伟建具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、规章及其他规范性文件，具有五年以上法律、经济、财务、管理或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验，尚未根据《上市公司高级管理人员培训工作指引》及相关规定取得独立董事资格证书。单伟建承诺在本次提名后，参加上海证券交易所举办的最近一期独立董事资格培训并取得独立董事资格证书。

二、本人任职资格符合下列法律、行政法规和部门规章的要求：

- （一）《公司法》关于董事任职资格的规定；
- （二）《公务员法》关于公务员兼任职务的规定；
- （三）中央纪委、中央组织部《关于规范中管干部辞去公职或者退（离）休后担任上市公司、基金管理公司独立董事、独立监事的通知》的规定；
- （四）中央纪委、教育部、监察部《关于加强高等学校反腐倡廉

建设的意见》关于高校领导班子成员兼任职务的规定；

(五) 中国保监会《保险公司独立董事管理暂行办法》的规定；

(六) 其他法律、行政法规和部门规章规定的情形。

三、本人具备独立性，不属于下列情形：

(一) 在上市公司或者其附属企业任职的人员及其直系亲属、主要社会关系（直系亲属是指配偶、父母、子女等；主要社会关系是指兄弟姐妹、岳父母、儿媳女婿、兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹等）；

(二) 直接或间接持有上市公司已发行股份 1%以上或者是上市公司前十名股东中的自然人股东及其直系亲属；

(三) 在直接或间接持有上市公司已发行股份 5%以上的股东单位或者在上市公司前五名股东单位任职的人员及其直系亲属；

(四) 在上市公司实际控制人及其附属企业任职的人员；

(五) 为上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的人员，包括提供服务的中介机构的项目组全体人员、各级复核人员、在报告上签字的人员、合伙人及主要负责人；

(六) 在与上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业具有重大业务往来的单位担任董事、监事或者高级管理人员，或者在该业务往来单位的控股股东单位担任董事、监事或者高级管理人员；

(七) 最近一年内曾经具有前六项所列举情形的人员；

(八) 其他上海证券交易所认定不具备独立性的情形。

四、本人无下列不良纪录：

(一) 近三年曾被中国证监会行政处罚；

(二) 处于被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事的期间；

(三) 近三年曾被证券交易所公开谴责或两次以上通报批评；

(四) 曾任职独立董事期间, 连续两次未出席董事会会议, 或者未亲自出席董事会会议的次数占当年董事会会议次数三分之一以上;

(五) 曾任职独立董事期间, 发表的独立意见明显与事实不符。

五、包括招商银行股份有限公司在内, 本人兼任独立董事的境内上市公司数量未超过五家; 本人在招商银行股份有限公司连续任职未超过六年。

六、郭雪萌为会计学教授, 具备较丰富的会计专业知识和经验。

本人已经根据上海证券交易所《上海证券交易所上市公司独立董事备案及培训工作指引》对本人的独立董事候选人任职资格进行核实并确认符合要求。

本人完全清楚独立董事的职责, 保证上述声明真实、完整和准确, 不存在任何虚假陈述或误导成分, 本人完全明白作出虚假声明可能导致的后果。上海证券交易所可依据本声明确认本人的任职资格和独立性。

本人承诺: 在担任招商银行股份有限公司独立董事期间, 将遵守法律法规、中国证监会发布的规章、规定、通知以及上海证券交易所业务规则的要求, 接受上海证券交易所的监管, 确保有足够的时间和精力履行职责, 作出独立判断, 不受公司主要股东、实际控制人或其他与公司存在利害关系的单位或个人的影响。

本人承诺: 如本人任职后出现不符合独立董事任职资格情形的, 本人将自出现该等情形之日起 30 日内辞去独立董事职务。

特此声明。

声明人: 黄桂林、单伟建、

潘承伟、潘英丽、郭雪萌

2013 年 3 月 28 日

关于选举招商银行第九届监事会股东监事 和外部监事的议案

各位股东：

根据本公司第八届监事会第十八次会议决议，本公司第九届监事会由 9 名监事组成，其中股东监事、外部监事、职工监事各 3 名。第九届监事会股东监事和外部监事候选人名单如下：

股东监事：朱根林、安路明、刘正希；

外部监事：彭志坚、潘冀、师荣耀。

本届监事会监事任期三年，股东监事和外部监事任期自股东大会批准之日起生效。

3 名职工监事韩明智、余勇、管奇志已由本公司职工民主选举产生，任期三年，自 2013 年 5 月 31 日起，至第九届监事会任期届满之日止，与第九届监事会股东监事和外部监事任期相同。有关详情，请参阅本公司于 2013 年 5 月 10 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和本公司网站（ww.cmbchina.com）发布的《关于选举产生第九届监事会职工监事的公告》。

以上，请审议。

附件一：第九届监事会股东监事和外部监事候选人简历

附件一：

第九届监事会股东监事和外部监事候选人简历

朱根林先生，1955年9月出生，2001年4月至2003年5月担任本公司董事，2003年5月起担任本公司监事。上海财经大学毕业，经济学硕士学位，高级经济师、副研究员。2002年2月至2010年8月任上海汽车工业（集团）总公司财务总监，2010年8月至2012年1月任上海汽车工业（集团）总公司副总裁，2012年1月起任上海汽车集团股份有限公司（上海证券交易所上市公司）副总裁。兼任上海市促进科技成果转化基金会监事会主席，上海市成本研究会副会长，上海市创意产业中心副理事长，上海汽车集团（北京）有限公司总经理，中国汽车工业投资开发有限公司董事长，上海汽车资产经营有限公司董事长，上海创意产业投资有限公司董事长，申银万国证券股份有限公司监事会副主席，长江养老保险股份有限公司董事。

安路明先生，1960年4月出生，2012年5月起担任本公司监事。北京经济学院政治经济学专业毕业，高级经济师。1995年加入中国海洋石油总公司，历任企业政策研究室企业管理处处长、企业改革办公室体制改革处处长、企业改革办公室重组上市经理、中海信托投资有限责任公司总经理助理、副总经理、中国海洋石油总公司资产管理部副总经理、中国海洋石油总公司财务资产部副总经理，2011年12月至今任中海石油投资控股有限公司总经理。

刘正希先生，1963年7月出生，2012年5月起担任本公司监事。杭州商学院企业管理专业毕业。2000年至2004年历任山东省劳动和

社会保障厅规划财务处主任科员、副处长、劳动工资处副处长，2004年至2011年历任山东省国资委企业分配处副处长、处长、资本运营与收益管理处处长，2011年3月至今任山东省国有资产投资控股有限公司副总裁。

彭志坚先生，1948年11月出生，2011年10月起担任本公司外部监事。广西师范大学金融投资专业研究生毕业，高级经济师。兼任东莞信托有限公司独立非执行董事、中国平安保险（集团）股份有限公司外部监事。曾任中国人民银行广西分行副行长、行长，中国人民银行广州大区分行副行长，深圳特区中心支行行长，中国人民银行武汉大区分行行长兼国家外汇管理局湖北省分局局长，中国银监会广东监管局局长。

潘冀先生，1949年4月出生，2011年5月起担任本公司外部监事。北京经济学院劳动经济专业毕业。原国务院国有资产监督管理委员会监事会正局级专职监事。曾任劳动人事部干部局办公室副主任、计划录用处副处长，国家人事部考试录用司录用处副处长、办公室主任、中央处处长、助理巡视员（副司级），国务院稽察特派员总署特派员助理兼办事处主任，中央企业工作委员会监事会专职监事兼办事处主任，国务院国有资产监督管理委员会监事会副局级专职监事。

师荣耀先生，1950年10月出生，哈尔滨工业大学管理工程专业硕士研究生毕业。1991年6月至1995年9月历任国家计划委员会办公厅秘书、副主任。1995年9月至1997年5月任河北省计划委员会副主任。

1997 年 5 月至 2000 年 11 月历任河北省人民政府对外开放办公室主任、招商合作局局长，兼河北省计划委员会副主任。2000 年 11 月至 2003 年 3 月任国家发展计划委员会办公厅主任。2003 年 4 月至 2012 年 2 月任国家发展和改革委员会办公厅主任。2012 年 3 月至今，任中国开发区协会会长。

2012年度董事履行职务情况评价报告

各位股东：

本公司监事会根据中国银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》、《商业银行监事会工作指引》等监管要求，按照《招商银行股份有限公司章程》、《招商银行股份有限公司监事会对董事履行职务情况评价办法（试行）》的相关规定，对 2012 年度董事履行职务情况进行了考核评价。

本年度监事会评价对象为董事 18 人。监事会依据以下信息对董事履职情况进行评价：

- 1、董事出席股东大会、董事会会议及专门委员会会议情况；
- 2、董事审议议案情况，在会议上发表意见情况，在董事会闭会期间对本公司经营管理提出意见或建议情况；
- 3、董事对本公司提供的经营情况及相关信息的阅读与反馈情况；
- 4、监事会主席与董事年度履职谈话情况；
- 5、独立董事对本公司重大事项发表独立意见情况；
- 6、董事本人签署的《2012 年度董事履职情况自我评价问卷》；
- 7、董事年度述职小结，独立董事述职及相互评价报告；
- 8、董事本年度在本公司工作时间的情况统计。

综合上述信息和资料，现将 2012 年度董事履行职务情况报告如下：

一、董事履行诚信义务情况

监事会认为，本公司全体董事在 2012 年度忠实履行了诚信义务。监事会没有发现董事有违反相关法律、法规、规章及本公司章程，超越职权范围行使权力，不能平等对待股东，在履职过程中接受不正当利益，利用董事地位谋取私利，为股东利益损害本公司利益，以及泄露其所获得的涉及本公司机密信息等行为。

二、董事履行勤勉义务情况

（一）股东大会会议出席情况

2012 年度，本公司共召开股东大会 2 次，董事亲自出席股东大会的平均出席率为 92%。

（二）董事会会议出席情况

2012 年度，本公司共召开董事会会议 16 次，其中现场会议 3 次，通讯表决会议 13 次。董事亲自出席董事会会议的平均出席率为 99%，亲自出席董事会现场会议的平均出席率为 94%。董事出席董事会会议情况如下：

董事姓名	应出席(次)	实际出席(次)	现场会			缺席(次)	总出席率	现场会出席率
			亲自出席(次)	电话出席(次)	委托出席(次)			
傅育宁	16	16	3	0	0	0	100%	100%
魏家福	16	15	2	0	1	0	94%	67%
李引泉	16	16	3	0	0	0	100%	100%
付刚峰	16	16	3	0	0	0	100%	100%
洪小源	16	16	3	0	0	0	100%	100%
熊贤良 ^注	8	8	2	0	0	0	100%	100%
孙月英	16	16	3	0	0	0	100%	100%
王大雄	16	16	2	1	0	0	100%	100%
傅俊元	16	15	2	0	1	0	94%	67%
马蔚华	16	16	3	0	0	0	100%	100%

张光华	16	16	3	0	0	0	100%	100%
李浩	16	16	3	0	0	0	100%	100%
衣锡群	16	16	3	0	0	0	100%	100%
黄桂林	16	15	2	0	1	0	94%	67%
阎兰	16	16	3	0	0	0	100%	100%
潘承伟 ^注	8	8	2	0	0	0	100%	100%
潘英丽	16	16	3	0	0	0	100%	100%
郭雪萌 ^注	8	8	2	0	0	0	100%	100%

注：熊贤良、潘承伟、郭雪萌从2012年7月起任本公司董事。

（三）非执行董事会议出席情况

2012 年度，本公司共召开非执行董事会议 1 次，非执行董事亲自出席会议的平均出席率为 93%。

（四）董事会各专门委员会会议出席情况

2012 年度，本公司共召开董事会专门委员会会议 22 次，其中战略委员会会议 2 次，提名委员会会议 1 次，薪酬与考核委员会会议 4 次，审计委员会会议 4 次，风险与资本管理委员会会议 9 次，关联交易控制委员会会议 2 次。董事亲自出席董事会各专门委员会会议的平均出席率为 99%。董事出席所在专门委员会会议情况如下（实际参加数/应参加数）：

董事姓名	战略委员会	提名委员会	薪酬与考核委员会	审计委员会	风险与资本管理委员会	关联交易控制委员会	总出席率	履职工作时间(天)	备注
傅育宁	2/2	1/1					100%	30	战略委员会主任委员
魏家福	2/2						100%	20.5	
李引泉			4/4				100%	29.5	
付刚峰				4/4			100%	22	
洪小源					9/9	2/2	100%	32.5	风险委员会主任委员
熊贤良 ^{注1}						-	-	13.5	
孙月英				4/4	9/9		100%	28	

王大雄	2/2				9/9		100%	28	
傅俊元	1/2		4/4				83%	25	
马蔚华	2/2	1/1					100%	-	
张光华					9/9		100%	-	
李浩						2/2	100%	-	
衣锡群			4/4		9/9		100%	34.5	薪酬委员会主任委员/ 独立董事
黄桂林			4/4			2/2	100%	27.5	独立董事
阎兰		1/1		4/4			100%	25	提名委员会主任委员/ 独立董事
潘承伟 ^{注2}		-		1/1		-	100%	17.5	关联委员会主任委员/ 独立董事
潘英丽		1/1	4/4				100%	28.5	独立董事
郭雪萌 ^{注3}				1/1		-	100%	15	审计委员会主任委员/ 独立董事

注：1、熊贤良董事从2012年7月起任关联交易控制委员会委员。

2、潘承伟董事从2012年7月起任提名委员会、审计委员会、关联交易控制委员会委员。

3、郭雪萌董事从2012年7月起任审计委员会、关联交易控制委员会委员。

（五）独立董事和董事会专门委员会主任委员在本公司工作情况

2012 年度，独立董事和董事会专门委员会主任委员个人在本公司工作时间均超过 15 个工作日（具体请见上表），独立董事和董事会专门委员会主任委员总平均工作日为 26 天。

（六）监事会主席与董事会各专门委员会主任委员年度履职谈话情况

2012 年底，本公司监事会主席与包括董事长在内的 6 名董事会专门委员会主任委员进行了年度履职谈话。6 名主任委员介绍了各自所负

责的专门委员会一年来的工作情况，并就所关注的问题与监事会主席交换了意见。通过履职谈话，反映出各位董事对本公司经营战略、风险偏好、资本补充、成本控制等情况的高度关注，对本公司经营管理工作的了解细致、全面，并在深入研究和调研基础上提出了很多富有建设性的意见和建议。监事会主席将这些意见和建议反馈给高管层后，高管层高度重视，就董事会关注的某些重点问题及时进行了解释和答复。履职谈话也是监事会对董事进行履职评价的重要依据。

（七）对董事履行职责情况的总体评价

监事会认为，本公司全体董事在 2012 年度认真、勤勉地履行了《公司章程》赋予的权利和义务，能够按照规定亲自出席董事会会议和各专门委员会会议，认真审议各项议案，定期阅读本公司各项经营报告、财务报告以及风险管理相关报告，并主动、持续了解和分析本公司的运行情况，全面把握监管机构、外部审计机构和社会公众对本公司的评价，对本公司的经营管理情况作出独立、专业、客观的判断，明确提出意见和建议。

董事在履职过程中重点关注了本公司战略规划的实施、资本管理和资本补充、风险偏好制定、信息披露管理、高级管理层的选聘、高级管理层薪酬和绩效考核、重大对外投资和资产处置等重要事项，并研究和审议了相关系列重要议案。董事参加董事会专门委员会期间，注重持续深入跟踪专门委员会职责范围内本公司相关事项的变化情况及影响，并按照议事规则及时提出专业意见。

执行董事能够完整、真实、及时地向董事会报告本公司经营情况及相关信息，保障董事会及其成员充分了解本公司运行情况，并严格执行了董事会决议。

非执行董事能够从本公司长远利益出发，积极做好与本公司股东的沟通工作，注重维护中小股东利益，并重点关注了高级管理层对董事会决议的落实情况，股东与本公司的关联交易情况，以及本公司审慎监管指标是否符合监管要求。

三、独立董事履行诚信勤勉义务情况

（一）出席董事会各类会议情况

2012 年度，独立董事亲自出席董事会会议的平均出席率为 99%，亲自出席董事会各专门委员会会议的平均出席率为 100%。

（二）独立董事对重大事项发表独立意见情况

2012 年度，本公司独立董事对董事会审议关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案、信息披露的完整性和真实性、提名任免董事、聘任高级管理人员、高级管理人员薪酬、股权再融资、年度报告等重大事项均发表了独立意见。

根据董事会各类会议记录，独立董事发表独立意见情况，结合独立董事个人自我评价、述职和相互评价报告，监事会认为，本公司全体独立董事在 2012 年度诚实、勤勉地履行了独立董事职责，能够从维护存款人、中小股东及本公司的整体利益出发，不受主要股东的影响，独立履行职责，发表客观、公正的独立意见；能够按照规定亲自出席董事会会议和各专门委员会会议，认真审议各项议案，发挥业务专长，明确提出意见和建议；对重大事项发表独立意见；在董事会闭会期间，能够认真阅读本公司提供的各类文件、报告，积极参加调研，主动了解本公司的经营管理状况。

四、考评结果

根据监事会收集到的上述资料和信息，监事会认为，本公司全体董事在 2012 年度认真履行了忠实和勤勉义务，没有发现董事有违背诚信义务的情况。

对 2012 年度董事履行职责情况的评价结果全部为“称职”。

以上，请审议。

2012年度监事履行职务情况评价报告

各位股东：

本公司监事会根据中国银监会《商业银行监事会工作指引》的要求，按照《招商银行股份有限公司章程》、《招商银行股份有限公司监事会对监事履行职务情况评价办法（试行）》的相关规定，对 2012 年度监事履行职务情况进行了考核评价。

本年度监事会评价对象为监事 9 人。监事会依据以下信息对监事履职情况进行评价：

- 1、监事出席监事会会议及专门委员会会议情况；
- 2、监事在监事会会议及调研考察中发表意见和建议情况；
- 3、监事列席董事会会议情况；
- 4、监事对本公司提供的经营情况及相关信息的阅读与反馈情况；
- 5、监事本人签署的《2012 年度监事履职情况自我评价问卷》；
- 6、监事年度述职小结，外部监事述职及相互评价报告。

综合上述信息和资料，现将 2012 年度监事履行职务情况报告如下：

一、监事履行诚信义务情况

监事会认为，本公司全体监事在 2012 年度忠实履行了诚信义务。监事会没有发现监事有违反相关法律、法规、规章及本公司章程，超越职权范围行使权力，不能平等对待股东，在履职过程中接受不正当利益，利用监事地位谋取私利，为股东利益损害本公司利益，以及泄露其所获得的涉及本公司的机密信息等行为。

二、监事履行勤勉义务情况

(一) 监事会会议出席情况

2012 年度，本公司共召开监事会会议 6 次，其中现场会议 2 次，通讯表决会议 4 次。监事亲自出席监事会会议的平均出席率为 98%，亲自出席监事会现场会议的平均出席率为 94%。监事出席监事会会议情况如下：

监事姓名	应出席 (次)	实际出 席(次)	现场会			缺席 (次)	总出 席率	现场会 出席率
			亲自出席 (次)	电话出席 (次)	委托出席 (次)			
韩明智	6	6	2	0	0	0	100%	100%
朱根林	6	5	1	0	1	0	83%	50%
安路明 ^注	4	4	1	0	0	0	100%	100%
温建国	6	6	1	1	0	0	100%	100%
刘正希 ^注	4	4	1	0	0	0	100%	100%
彭志坚	6	6	2	0	0	0	100%	100%
潘 冀	6	6	2	0	0	0	100%	100%
杨宗鉴	6	6	1	1	0	0	100%	100%
周启正	6	6	1	1	0	0	100%	100%

注：安路明、刘正希从2012年5月起任本公司监事。

(二) 监事会各专门委员会会议出席情况

2012 年度，本公司召开监事会提名委员会会议 2 次，监督委员会会议 2 次，各专门委员会委员均出席了会议，会议出席率为 100 %。

(三) 监事会调研考察参加情况

2012 年度，监事会共组织两次到分行的集体调研，监事参加调研考察的平均参加率为 78%。在调研考察中，各位监事均就本公司分支机构的经营管理情况提出了意见和建议。

(四) 列席董事会现场会议情况

2012 年度，董事会共召开现场会议 3 次，监事列席董事会现场会议的平均列席率为 63%。

（五）列席董事会专门委员会会议情况

2012 年度，本公司监事会主席和监事会监督委员会成员列席了 5 次董事会专门委员会会议，其中战略委员会、审计委员会会议各 1 次，风险与资本管理委员会会议 3 次。列席会议的监事听取了董事会相关专门委员会对本公司业务经营、战略发展、资本管理、风险管理和内部控制等议案的审议和讨论过程，了解并掌握了董事会专门委员会的工作情况，监督了董事履职尽责情况，并就部分审议事项提出了意见和建议。

（六）对监事履行职责情况的总体评价

监事会认为，本公司全体监事在 2012 年度认真、勤勉地履行了《公司章程》赋予的监督职责，并不断加强自身建设，创新工作方法，努力提升监事会整体运作水平。全体监事能够按照规定亲自出席监事会会议和各专门委员会会议、列席董事会和股东大会会议，积极参加调研考察，认真审议各项议案，认真阅读本公司提供的各类文件、报告，并主动、持续了解和分析本公司的运行情况，对本公司董事会、高级管理层的履职尽责情况，以及财务活动、风险管理、内部控制等工作实施了有效监督。

三、考评结果

根据监事会收集到的上述资料和信息，监事会认为，本公司全体监事在 2012 年度认真履行了监督职责，没有发现本公司监事有违背诚信义务的情况。

对 2012 年度监事履行职责情况的评价结果全部为“称职”。

以上，请审议。

2012年度独立非执行董事述职及 相互评价报告

各位股东：

作为招商银行股份有限公司（以下称“公司”）第八届董事会独立董事，2012年度，我们严格按照《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》、《股份制商业银行董事会尽责指引》以及公司《独立董事年报工作制度》的要求，依照《公司章程》赋予的职责和权利，积极出席相关会议，认真审议各项议案，并按规定对公司相关事项发表了客观、公正的独立意见，诚信、认真、勤勉地履行了独立董事职责，积极推动和完善公司法人治理，充分发挥独立董事的约束制衡职能，有效维护了公司整体利益和中小股东的合法权益。现将2012年度履行职责情况报告如下：

一、个人基本情况

衣锡群先生，2008年1月起担任招商银行董事。清华大学经济管理工程研究生学历。现任中国股权投资基金协会副会长、北京股权投资基金协会副会长及第一届轮值主席。分别兼任SOHO中国有限公司（香港联交所上市公司），浙商金汇信托股份有限公司和卓亚（企业融资）有限公司独立非执行董事，京城企业协会会长，中国产业发展促进会副会长，中关村顾问委员会委员。曾任京泰实业（集团）有限公司董事长，北京控股有限公司（香港联交所上市公司）董事局主席和北京

控股集团有限公司董事长，北京股权投资发展基金管理有限公司董事长，博威资本主席。

黄桂林先生，2011年7月起担任招商银行董事。香港中文大学学士，英国理斯特大学博士。殷视顾问有限公司董事长，香港歌剧院董事，香港中文大学投资委员会委员，香港中文大学新亚书院校董、投资委员会委员，泓富产业信托基金管理人和嘉华国际集团有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事。1993年5月至2009年8月在美林（亚太）有限公司任职，期间曾任董事总经理兼亚太区投资银行部主管及董事总经理兼亚太区投资银行部主席。黄先生亦曾担任香港证券及期货事务监察委员会之咨询委员会及其房地产投资信托基金委员会委员及香港贸易发展局中国委员会委员。

阎兰女士，2007年6月起担任招商银行董事。北京外国语大学法文文学学士，北京大学国际法硕士，日内瓦高等国际问题研究院国际法博士。现任诺斯德集团董事总经理及大中华区投资银行部总裁。1998年至2011年4月任法国基德律师事务所北京代表处首席代表。兼任中艺艺术基金副理事长、中国遗产保护基金（NGO）主席、法国对外贸易顾问、摩纳哥公国驻北京名誉领事。

潘承伟先生，2012年7月起担任招商银行董事。交通部干部管理学院毕业，大专学历，会计师。潘先生1965年参加工作，2008年11月退休，历任中国远洋运输总公司财务处处长，中国远洋运输（集团）总公司财务部总经理，中远（香港）集团有限公司财务部总经理，中远（香港）置业有限公司总经理，中远（香港）工贸控股公司总经理，中远香港集团深圳代表处首席代表，中远（开曼）福庆控股有限公司总经理、香港分公司总经理，中国远洋运输（集团）总公司燃油期货合规经理。现任深圳南山热电股份有限公司（深圳证券交易所上市公

司) 独立董事。

潘英丽女士，2011年11月起担任招商银行董事。华东师范大学经济学学士学位，上海财经大学经济学硕士学位、华东师范大学世界经济专业博士学位。1984年起在华东师范大学任教，历任华东师范大学副教授、教授、博士生导师，上海市政府决策咨询特聘专家（1998-2007）。2005年11月调入上海交通大学任教，现任上海交通大学现代金融研究中心主任，上海交通大学安泰经济与管理学院金融学教授、博士生导师，上海世界经济学会副会长，上海国际金融中心研究会副会长，上海市政府发展研究中心上海发展战略研究所潘英丽（国际金融中心建设）工作室首席专家，中海集装箱运输股份有限公司独立监事。

郭雪萌女士，2012年7月起担任招商银行董事。北方交通大学（2003年更名为北京交通大学）经济系会计学硕士，北京交通大学经济管理学院经济学博士。现任北京交通大学经济管理学院教授、博士生导师、副院长，兼任中国铁道学会运输经济委员会秘书长，铁道会计学会直属学会理事、伟景行科技股份有限公司独立董事、北京博得交通设备股份有限公司独立董事。2001年7月至2007年7月，历任北京交通大学经济管理学院党委副书记、学校办公室副主任。

2012年度，我们六位独立董事均不存在中国人民银行、中国银监会、中国证监会、上海证券交易所和香港联合交易所等境内外监管机构所规定的影响独立性的情况。

二、年度履职情况

1、出席会议及其他履职情况

2012年度各位独立董事出席董事会、董事会专门委员会及股东大

会会议的次数如下表所示：

董事	董事会下设专门委员会							
	董事会 ^{注1}	战略委员会	提名委员会	薪酬与考核委员会	风险与资本管理委员会	审计委员会	关联交易控制委员会	股东大会
	实际出席次数 / 应出席次数							
衣锡群	16/16	/	/	4/4	9/9	/	/	2/2
黄桂林	15/16 ^{注2}	/	/	4/4	/	/	2/2	1/2
阎 兰	16/16	/	1/1	/	/	4/4	/	2/2
潘承伟 ^{注2}	8/8	/	0/0	/	/	1/1	0/0	1/1
潘英丽	16/16	/	1/1	4/4	/	/	/	2/2
郭雪萌 ^{注2}	8/8	/	/	/	/	1/1	0/0	1/1

注：

1、实际出席次数不包括委托出席的情况。上述董事在未亲自出席的情况下，均已委托其他董事代为出席。

2、经本公司董事会八届二十八次会议和 2012 年度股东大会审议通过，董事会聘任潘承伟先生、郭雪萌女士为第八届董事会独立非执行董事，任职资格于 2012 年 7 月 9 日获深圳银监局核准。

2012 年度独立董事履职详细记录一览

日期	时间	到公司履职的内容	地点	参加的独立董事
2012. 3. 07	下午	参加银监会关于招商银行新资本协议外部专家座谈会	广州	黄桂林
2012. 3. 13	上午	参加董事会审计委员会八届十次会议暨独立董事年报工作会议。	深圳总行	阎兰、衣锡群、黄桂林、潘英丽
	下午	参加董事会关联交易控制委员会八届十次会议、独立董事实地考察	深圳总行	黄桂林、阎兰、潘英丽
2012. 3. 19	下午	参加董事会风险与资本管理委员会八届十四次会议	深圳总行	衣锡群(北京视频参会)
2012. 3. 27	晚上	参加董事会薪酬与考核委员会八届五次会议	招银大学	衣锡群、黄桂林、潘英丽
2012. 3. 28	上午	参加董事会八届二十八次会议	招银大学	衣锡群、黄桂林、阎兰、潘英丽

日期	时间	到公司履职的内容	地点	参加的 独立董事
2012. 5. 30	上午	参加 2011 年度股东大会	深圳总行	衣锡群、阎兰、潘英丽
2012. 6. 04	下午	参加银监会审慎监管会	深圳总行	衣锡群、黄桂林、潘英丽
2012. 6. 05	上午	参加董事会风险与资本控制委员会八届十五次会议	深圳总行	衣锡群
2012. 6. 28	上午	参加董事会薪酬与考核委员会八届六次会议	深圳总行	衣锡群、黄桂林、潘英丽
2012. 6. 29	下午	参加银监局任职资格审核面谈	深圳银监局、总行	潘承伟、郭雪萌
2012. 7. 26	全天	参加董事会风险与资本管理委员会八届十六次会议、考察南昌分行	南昌分行	衣锡群
2012. 8. 08	上午	参加银监会关于资本管理办法培训	北京	潘承伟
2012. 08. 14	上午	参加董事会战略委员会八届五次会议	深圳总行、北京/上海视频会场	黄桂林、阎兰、潘承伟、郭雪萌(视频)、潘英丽(视频)
2012. 8. 17	上午	参加董事会八届三十五次会议	太原分行	衣锡群、黄桂林、阎兰、潘英丽、潘承伟、郭雪萌
2012. 09. 07	下午	参加 2012 年第一次临时股东大会、2012 年第一次 A 股类别股东大会、2012 年第一次 H 股类别股东大会	深圳总行、北京/上海视频会场	黄桂林、衣锡群、阎兰、潘承伟、郭雪萌(视频)、潘英丽(视频)
2012. 11. 12-13	全天	赴北京分行调研	北京分行、亚运村支行	衣锡群、阎兰、潘承伟、郭雪萌
2012. 11. 26-27	上午	参加董事会风险委八届十九次会议	总行、上海/广州视频会场	衣锡群(电话)
2012. 12. 06	全天	赴长沙分行调研	长沙分行	衣锡群、黄桂林、潘承伟、潘英丽

作为独立董事，2012 年我们积极参加股东大会、董事会及相关专门委员会。另外，我们还参加了公司首次没有执行董事出席的非执行董事会。全体独立董事会前认真审阅会议文件资料，主动向公司了解相关情况，会上详细听取有关经营管理状况的介绍，认真仔细审议议

题，积极参与讨论，结合自身的专业领域提出合理化的建议和意见，对公司董事会的科学决策起到了积极作用。

全体独立董事通过阅读公司定期或不定期发送的《董监事通讯》、内部文件、月度信息、每周简报等材料，及时了解公司主要经营管理情况及外部相关信息。此外，独立董事年内还对公司进行了多次现场调研考察，深入了解公司中小企业业务发展情况及有关分行的经营管理情况。独立董事也通过电邮电话等形式与公司保持日常联系，与公司形成有效的良性沟通机制。我们认为，独立董事了解公司经营管理状况的途径多样、方式灵活、渠道畅顺并且反馈及时，不存在任何障碍。

2012 年，公司重大经营管理决策事项均严格按规定履行了相关程序，公司召开的股东大会、董事会及董事会专门委员会均合法有效。全体与会独立董事对所有决议项均以赞成票一致通过，没有出现投弃权票、反对票以及无法发表意见的情况。

2、重点关注的公司重大事项情况

2012 年，根据中国证监会《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、中国人民银行《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》、《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》的有关规定，本着公开、公正、客观的原则，我们对公司相关重大事项作出了独立判断，并发表了相关独立意见。具体情况如下：

(1) 持续关联交易和重大关联交易

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 26 号—商业银行信息披露特别规定》第 23 条规定，我们对公司与招商局集团有限公司及其下属公司、中国交通建设股份有限公司等发生的重大关联交易事项发表了独立意见，认为上述交易合规、公允，履行了相

应的审批程序，符合招行和股东的利益，对公司正常经营活动及财务状况无重大影响。

(2) 对外担保及资金占用

按照中国证券监督管理委员会证监发〔2003〕56号文及上海证券交易所的相关规定，我们对公司2011年度对外担保情况进行了认真核查。公司开展对外担保业务是经中国人民银行和中国银监会批准的、属于银行正常经营范围内的常规业务之一。截至2011年末，公司担保业务余额（包括不可撤销的保函及船运担保）为1,115.22亿元人民币。公司不存在大股东及其关联方非经营性占用上市公司资金的情况，也不存在通过不公允关联交易等方式变相占用上市公司资金等问题。

(3) 董事、高管人员委任及薪酬

根据《公司法》和《公司章程》的有关规定，我们对熊贤良、潘承伟、郭雪萌三位董事和汤小青副行长的任职资格、提名、任免及聘任程序出具了独立意见，认为以上事项均符合法律法规和《公司章程》的相关规定，同意将相关议案提交董事会及股东大会审议。

根据《上市公司股权激励办法（试行）》和《公司章程》的有关规定，我们对于授予公司高级管理人员第五期H股股票增值权发表独立意见，认为公司可以实施股权激励计划，激励对象的主体资格合法、有效，具体授予和解锁的安排符合法律法规规定且未侵犯公司和股东利益，董事会审议的程序合法有效。

(4) 业绩预告及业绩快报情况

2012年度公司未发布业绩预告或业绩快报。

(5) 聘任或更换会计师事务所

2012年公司未更换会计师事务所。

(6) 现金分红及其他投资者回报

我们认为公司 2011 年度的利润分配预案符合中国证监会证监发(2004) 118 号文《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》及《国务院关于推进资本市场改革开放和稳定发展的若干意见》(国发 20043 号)的要求,有利于公司的持续稳定发展,充分考虑了投资者的回报,符合公司和全体股东的利益,同意董事会拟定的利润分配预案,并同意提交股东大会审议。

(7) 在年报工作中的履职情况

根据公司《独立董事年报工作制度》,我们在 2011 年度报告编制审议过程中,听取管理层关于 2011 年度经营管理情况和投融资活动等重大事项的情况汇报,并对公司中小企业业务的发展情况进行考察。在年审会计师事务所进场审计前,与其沟通审计工作组的人员构成、审计计划、风险判断、风险及舞弊的测试和评价方法、本年度审计重点。在会计师事务所出具初步审计意见后,与其就审计中的重大问题进行沟通,并形成书面意见。我们认为 2011 年度报告披露内容真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

(8) 内部控制执行情况

2012年,董事会对2011年度内部控制情况进行了评价,并由会计师事务所进行了内部控制审计。经过与会计师事务所现场沟通,我们认为公司的内部控制体系健全,内部控制有效。

(9) 战略规划编制情况

2012年,公司启动了中期发展战略规划编制工作,应董事会战略委员会邀请,我们深入参与战略规划编制工作,预审规划初稿并提出书面反馈意见,列席战略委员会相关会议并积极参与讨论。在上述过程中,我们对战略规划提出的两小企业业务发展、投资并购和风险管理等方面所提出的意见均得到了公司的采纳。

(10) 董事会及专门委员会运作情况

我们对公司提供的董事会及董事会专门委员会的召开程序、审议事项、会议文件及董事履职情况进行了认真审查，认为公司董事会及专门委员会的召开程序符合《公司法》、《公司章程》的规定、会议文件完备，相关信息资料充分，董事勤勉尽责，不存在与召开董事会及相关委员会相关规定不符的情形。

2012 年度独立董事对公司重大事项发表独立意见情况一览

时间	独立意见	出具人
2012 年 5 月 4 日	关于授予高管人员第五期 H 股股票增值权的独立意见	全体独立董事
2012 年 3 月 28 日	关于提名任免董事的独立意见	全体独立董事
2012 年 3 月 28 日	关于聘任高级管理人员的独立意见	全体独立董事
2012 年 3 月 28 日	关于利润分配方案的独立意见	全体独立董事
2012 年 3 月 28 日	关于对外担保情况的独立意见和专项说明	全体独立董事
2012 年 6 月 26 日	关于重大关联交易的独立意见	全体独立董事

2012 年度，独立董事未对公司重大事项提出异议。

三、相互评价情况

根据以上工作情况，我们六位独立董事对 2012 年度履行职责情况进行了相互评价，认为六位独立董事均独立履行职责，不受公司主要股东或者与公司及其公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响；亲自参加董事会及相关专门委员会会议，并对董事会所讨论的议题及其决议发表意见；主动调查了解公司的经营管理情况，获取做出决策所需要的情况和资料。六位独立董事的评价结果全部为称职。

2013 年，全体独立董事将严格按照法律法规对独立董事的要求，继续加强同公司董事会、监事会和管理层之间的沟通和协作，认真、勤勉、尽责的履行独立董事职责，切实维护公司和全体股东特别是中小股东的利益。

招商银行股份有限公司独立董事
衣锡群、黄桂林、阎兰、潘承伟、潘英丽、郭雪萌
2013 年 3 月 28 日

2012 年度外部监事述职及相互评价报告

各位股东：

作为招商银行股份有限公司（以下称“公司”）第八届监事会外部监事，2012 年度，我们严格按照《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》的要求，依照《公司章程》赋予的职责和权利，积极出席会议，认真审议各项议案，认真研读各类文件材料，深入开展调研工作，充分发表意见和建议，为维护存款人、全体股东和公司整体利益，诚信、认真、勤勉地履行了外部监事职责。现将 2012 年度履行职责情况报告如下：

一、年度履职情况

1、出席监事会会议情况

2012 年，监事会共召开会议 6 次，其中现场会议 2 次，通讯表决会议 4 次。我们认真审议了各项议案，明确发表了个人意见。

外部监事出席会议情况如下：

外部监事姓名	应出席会议（次）	亲自出席（次）	委托出席（次）	缺席（次）
彭志坚	6	6	0	0
潘冀	6	6	0	0

2、出席监事会专门委员会会议情况

我们分别担任公司监事会提名委员会和监督委员会主任委员。

2012 年，监事会提名委员会和监督委员会各召开 2 次通讯表决会议，分别审议完成了对董事、监事 2011 年度和 2012 年上半年度履行职务情况的考核评价，以及在监事会内部调整中，对监事候选人任职资格的初步审核。我们均出席了全部会议，专门委员会会议出席率为 100%。

3、列席董事会及董事会专门委员会会议情况

2012 年度，我们列席了董事会现场会议及董事会相关专门委员会会议。其中，列席董事会召开的全部 3 次现场会议；监事会监督委员会主任委员还列席了 4 次董事会专门委员会会议，其中审计委员会会议 1 次，风险与资本管理委员会会议 3 次。我们听取了董事会及其相关专门委员会对公司业务经营、资本管理、风险管理和内部控制等议案的审议和讨论过程，监督了董事履职尽责情况，并就部分审议事项发表了意见和建议。

4、听取专题汇报及参加调研考察情况

2012 年，我们听取了公司关于《2011 年度全行内部审计工作情况报告》、《2011 年度关联交易审计报告》、《2011 年度全行信贷资产质量情况报告》、《2011 年度案件防范工作情况报告》等汇报。在监事会闭会期间，我们通过阅读公司定期或不定期发送的《董监事会通讯》、月度经营信息、常规及专项审计结论等内部文件材料，及时了解公司主要经营情况。

2012 年，监事会先后组织 3 次调研考察，外部监事参加调研考察情况如下：

外部监事姓名	应参加(次)	实际参加(次)	提出意见和建议(次)	缺席(次)	出席率
彭志坚	3	2	2	1	67%
潘冀	3	3	3	0	100%

此外，我们于 2012 年度还对公司分支机构进行了一次独立调研，就分支机构的业务发展和经营管理工作提出了意见和建议。

三、相互评价情况

根据以上工作情况，我们两名外部监事对 2012 年度履行职责情况进行了相互评价，认为两名外部监事均认真履行了职责，不受公司主要股东或者与公司及公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响；亲自参加监事会及相关专门委员会会议，列席董事会及相关专门委员会会议，并对监事会所讨论的议题发表意见；主动调查了解公司的经营管理情况，对公司董事会、高级管理层的履职尽责情况，以及财务活动、风险管理、内部控制等工作进行了监督，两名外部监事的评价结果全部为称职。

招商银行股份有限公司外部监事

彭志坚、潘冀

2013 年 3 月 28 日

2012 年度关联交易情况报告

各位股东：

2012 年本行继续加大对关联交易管理的力度，督导附属子公司完善关联交易管理制度，持续推动关联交易管理精细化，优化关联交易管理系统，加强关联交易的日常监控、统计和分析，推行关联方集团的授信总额审批制，使得关联交易管理能够在满足境内外监管要求、有利于股东和银行整体利益的前提下，有力地支持和配合了本行业务的发展。经董事会关联交易控制委员会八届十二次会议和第八届董事会第四十二次会议审议同意，现将本行 2012 年度关联交易管理的具体情况报告如下：

一、关联交易管理方面

（一）董事会关联交易控制委员会认真履行职责，合理地保障了关联交易事项遵循一般商业原则和有利于整体股东利益的原则。

2012 年董事会关联交易控制委员会召开会议 2 次，研究审议了 2011 年度关联交易管理情况、2011 年度关联交易审计情况、2012 年度关联方名单和 2 项重大关联交易项目等六项议题，具体情况见下表：

表一：2012 年董事会关联交易控制委员会审议情况表

会议名称	会议内容
八届十次	审议 2011 年度关联交易管理情况
	审议 2011 年度关联交易审计情况
	听取 2012 年度关联交易管理工作计划的汇报
八届十一次	审议《关于审议与中国交通建设股份有限公司重大关联交易项目的议案》
	审议《关于审议与招商局集团有限公司重大关联交易项目的议案》
	审议《关于审定 2012 年度关联方名单的议案》

同时，关联交易控制委员会每季度及时确认了关联方名单的变更情况，并向董事会和监事会报备；认真审阅了授信类一般关联交易情况，保障了关联交易日常管理工作的顺利开展。

关联交易控制委员会专业、独立、高效地运作，为董事会审议关联交易事项进行事前把关，并提供科学的决策意见，保证了关联交易事项能够按照一般商业原则和有利于整体股东利益的原则进行，有效防范了关联交易风险。

（二）及时督导附属子公司修订完善关联交易管理制度，以提高本行集团的关联交易管理水平。

2012 年总行督导招银金融租赁有限公司修订了关联交易管理办法。《招银金融租赁有限公司关联交易管理办法》对关联交易作出了多处满足境内外监管要求的调整，主要有：一是调整了一般关联交易的审批程序，如将一般关联交易“由董事会授权总裁审批”调整为“按照公司内部程序审批”；二是简化招行集团总额审批制下已审批的关联交易及子公司关联交易审批程序，如公司发生的关联交易如果已由招行集团按照有关程序进行审批，则公司无须再进行审批等。

（三）持续推动关联交易管理精细化。

本行持续推动关联交易管理精细化，如逐月督导各分行、部门和附属子公司报备授信类和非授信类关联交易情况。及时召开关联交易管理工作会，敦促相关部门落实统一各类关联交易的报备口径、查实关联交易管理系统可能存在的缺陷、进一步落实债券买卖关联交易统计方式等审计建议。持续完善非授信类关联交易统计报送，对非授信类关联交易业务统计项目查漏补缺，补充理财产品、资产转出、债券买卖、外汇买卖、衍生品交易等重点统计项目，不断提升非授信类关联交易报送质量。积极组织督导相关部门完成深圳银监局 2011 年监管

通报的有关关联交易问题及本行审计部 2011 年关联交易专项审计发现问题的整改工作。

（四）优化关联交易管理系统，加大 IT 系统对关联交易管理的支持。

在 2011 年关联交易管理系统优化的基础上，2012 年进一步加大 IT 系统对关联交易管理的支持。一是在整合关联交易管理需求方面，继续优化关联交易管理系统的相关功能，如扩展关联交易管理系统的报表格式，在已有银监会、上交所、国内会计、联交所、国际会计口径的基础上增加了全口径类型，设置全口径报表统计功能，完善关联交易监管报备需求，进一步提高本行关联交易报表报备的及时性、完整性和准确性；二是加强关联交易事后统计，做到按月实现对关联交易统计数据的系统监测管理，督促相关部门完善有关业务系统，实现对关联交易的系统硬控制，不断提升本行的关联交易管理水平。

（五）加强关联交易的日常监控、统计和分析，对主要关联交易业务实施重点监测，保证关联交易合规进行。

本行对主要关联交易业务实施重点监测，采取了月度监控和分析的措施，注重收集、整理、跟踪相关交易的发展和变化趋势。对于授信类关联交易，每月监控交易的授信主体、关联交易质量、关联交易合规性情况；对于非授信类关联交易，按月跟踪监控招商信诺、招商基金、招商证券三个本行重点关联方的非豁免的持续关联交易情况，各项监控指标均符合监管要求，保证了关联交易的合规进行。

（六）继续推行授信类关联交易的授信总额审批制，提高授信类重大关联交易的审批效率。

2012 年本行继续推行授信类关联交易的授信总额审批制，即一次性给予主要关联方所在集团客户的授信总额，在授信总额的范围内，

与该关联方发生单笔关联交易时，无需再按照关联交易的审批程序进行报批。本年度延续了对中交集团、招商局集团的授信类关联交易的授信总额审批制，促进本行关联方集团授信业务的审批效率，改善了客户服务质量。

二、关联交易情况的统计与分析情况

2012 年本行关联交易按照一般商业条款进行，有关交易条款公平合理，亦符合本行和股东的整体利益。2012 年本行授信类关联交易严格执行了银监会关于禁止向关联方发放无担保贷款的规定，非授信类关联交易中符合最低豁免水平的交易占绝大多数，未获豁免的非授信类关联交易均履行了有关申报、公告及独立股东批准的程序。

（一）关联方名单统计情况

2012 年本行持续加强境内外口径关联方名单的征询力度，在各关联方的密切配合下，全口径关联自然人、关联法人分别较上年度增加 107 人、118 家，关联方名单完整性趋好，截至 2012 年 12 月 31 日的关联方名单具体见下表：

表二：2012 年 12 月 31 日关联方名单汇总统计表

单位：个

关联方口径	关联自然人	关联法人	合计
境内口径	692	927	1,619
其中：银监会口径	688	780	1,468
上交所口径	216	139	355
国内会计准则口径	220	834	1,054
境外口径	476	835	1,311
其中：联交所口径	476	774	1,250
国际会计准则口径	220	834	1,054
全口径关联方	943	927	1,870

1、境内口径

关联自然人方面：2012 年 12 月 31 日按境内口径确认的关联自然人 692 人，比 2011 年增加 52 人。

关联法人或其他组织方面：2012 年 12 月 31 日按境内口径确认的本行关联法人或其他组织共 927 家，比 2011 年增加了 118 家。增加的关联法人主要为招商局集团系列企业及本行新增的附属二级子公司（主要为本行附属公司招银租赁的 SPV 公司）。927 家关联法人主要分为以下 4 类（具体见下表）：

表三：2012 年关联法人分类情况表

序号	类别	详细信息
1	主要非自然人股东	持股 5%以上的股东 2 家，为招商局轮船股份有限公司和中国远洋运输（集团）总公司。
2	主要非自然人股东的成员企业	本行主要股东招商局集团是大型集团企业，集团成员企业众多，招商局集团系列企业 772 家（数据不包含本行主要非自然人股东自身）
3	其他可对商业银行施加重大影响的公司	对本行施加重大影响的公司 2 家，为中国海运（集团）总公司和中国交通建设集团有限公司。
4	其他公司	本行控股的子公司及其联营合营公司 59 家，内部人任职的公司 90 家，内部人近亲属控制的公司 2 家

2、境外口径

关联自然人方面：2012 年 12 月 31 日按境外口径确认的关联自然人 476 人，比 2011 年增加 61 人。

关联法人或其他组织方面：2012 年 12 月 31 日按境外口径确认的关联法人或其他组织共 835 家，比 2011 年增加 128 家。

（二）授信类关联交易的统计与分析情况

2012 年本行授信类关联交易主要涉及贷款、承兑、贴现、保函等

银行常规的表内外授信业务。在该类关联交易中，本行遵循公平、公正的商业原则，以不优于一般客户同类交易的条件进行。截至 2012 年 12 月 31 日，本行对关联公司的贷款余额折人民币 62.24 亿元，占年末本行贷款余额的 0.35%，且关联贷款风险分类均为正常，综合考虑关联交易的数量、种类、结构、质量及面临的潜在风险因素等，本行判断现有的关联贷款对本行的正常经营不会产生重大影响。

截至 2012 年 12 月 31 日，本行前十大关联公司贷款明细如下：

表四：2012 年 12 月 31 日前十大关联公司贷款明细表

单位：折人民币百万元

客户名称	贷款余额合计	贷款余额占关联客户 贷款余额比例 (%)
中国南山开发(集团)股份有限公司	820	13.17
中远散货运输有限公司	716	11.51
招商局蛇口工业区有限公司	690	11.08
招商局重庆交通科研设计院有限公司	533	8.56
深圳招商房地产有限公司	470	7.56
深圳赤湾石油基地股份有限公司	400	6.42
方大特钢科技股份有限公司	380	6.10
青岛远洋运输有限公司	349	5.61
招商局地产控股股份有限公司	310	4.98
河南中孚实业股份有限公司	235	3.78
合 计	4,903	78.77

从以上统计数据看，本行最大单一关联贷款余额为 8.2 亿元，占年末全部关联贷款余额的 13.17%；前十大关联贷款余额为 49.03 亿元，占全部关联贷款余额的 78.77%。统计数据表明，本行关联贷款集中度相对较高。但从关联贷款总量进行分析，关联贷款总量占全行贷款总额的比例不足 0.5%，所能产生风险的影响程度十分有限。

（三）非授信类持续关联交易的统计与分析情况

依据联交所上市规则第 14A 章，本行非豁免的持续关联交易为本行分别与招商信诺人寿保险有限公司（下称“招商信诺”）、招商基金管理有限公司（下称“招商基金”）和招商证券股份有限公司（下称“招商证券”）之间的交易。2011 年 12 月 28 日，经本行董事会批准，本行分别公告了与招商信诺、招商基金和招商证券的持续关联交易，并批准本行与这三家 2012 年、2013 年及 2014 年各年的年度上限分别为招商信诺 8 亿元、招商基金 5 亿元、招商证券 3 亿元，该服务费用年度上限不超过根据联交所上市规则第 14.07 条计算的有关 5% 的比率，因此该等交易仅需符合联交所的申报及公布的规定，豁免遵守独立股东批准的规定。

1、与招商信诺关联交易方面

招商局轮船股份有限公司是本行的主要股东。招商局集团持有招商局轮船股份有限公司 100% 的股权，目前间接持有本行 18.63% 的股权（包括透过联属公司视为持有的权益）。招商局集团是深圳市鼎尊投资咨询有限公司（以下简称“鼎尊公司”）的间接控股股东，鼎尊公司持有招商信诺 50% 的股权。根据联交所上市规则，招商信诺是本行关联人士的联系人，因此招商信诺为本行的关联人士。

截至 2012 年 12 月 31 日，本行与招商信诺的关联交易额为 18,552 万元（具体见下表）。

表五：招商银行与招商信诺的关联交易项目明细表

单位：人民币万元

手续费项目	2012 年
代理销售保险手续费	18,552
合计	18,552

2、与招商基金的关联交易方面

本行拥有招商基金 33.4% 的股权。招商基金其余股权分别为招商证券及荷兰投资（ING Asset Management B.V.）所拥有，并各持有招商基金 33.3% 的股权。由于招商基金为本行关连人士（招商证券）的联系人，根据联交所上市规则，招商基金成为本行的关连人士。

截至 2012 年 12 月 31 日，本行与招商基金的关联交易额为 24,025 万元（具体见下表）。

表六：招商银行与招商基金的关联交易项目明细表

单位：人民币万元

手续费项目	2012 年
代理销售基金手续费	20,317
基金托管费	3,708
合计	24,025

3、与招商证券的关联交易方面

招商局轮船股份有限公司是本行的主要股东。招商局集团持有招商局轮船股份有限公司 100% 股权，目前间接持有本行 18.63% 的股权（包括透过联属公司视为持有的权益）。而招商局集团持有招商证券 45.88% 的股权，根据联交所上市规则，招商证券是本行关连人士的联系人，因此招商证券为本行的关连人士。

截至 2012 年 12 月 31 日，本行与招商证券的关联交易额为 3,955 万元（具体见下表）。

表七：招商银行与招商证券的关联交易项目明细表

单位：人民币万元

手续费项目	2012 年
第三方存管营销代理费	1,033
第三方存管和融资融券手续费	1,499
代销理财产品手续费	921
集合理财托管费	502
合计	3,955

以上，请审议。

关于延长 230 亿元到期次级债券 替换发行相关决议下新型二级资本工具 发行期限的议案

各位股东：

本公司第八届董事会第二十八次会议和 2011 年年度股东大会审议通过了《关于替换发行 230 亿到期次级债券的议案》，批准本公司可在 2012 年 12 月 31 日前发行旧式次级债券，及/或在 2013 年 12 月 31 日前发行符合中国银监会要求的新型二级资本工具，上述两项合计金额不超过人民币 230 亿元（或其他等值货币），并可分期发行，用于替换 2013 年 9 月需赎回的 230 亿元次级债券。

根据上述决议和相关授权，截至 2012 年 12 月末本公司已完成 117 亿元人民币次级债券的发行，尚剩余人民币 113 亿元的授权发行额度。

2013 年 1 月 1 日《商业银行资本管理办法（试行）》（简称《资本办法》）正式实施后，该 113 亿元剩余发行额度仅可以发行符合《资本办法》规定的新型二级资本工具。

现提请股东大会审议：

同意第八届董事会第二十八次会议和 2011 年度股东大会审议通过关于替换发行 230 亿元到期次级债券的相关决议中关于发行新型二级资本工具的期限自届满之日起延长 6 个月（即延长至 2014 年 6 月 30 日），并提请股东大会相应延长对董事会的授权及董事会向高级管理层转授权的授权期限。在延长的发行期限内，获得授权的高级管理层将继续在上述董事会和股东大会会议审议通过的框架与原则下，全权办理与发行有关的事宜。

以上，请审议。

附件一：关于替换发行 230 亿元到期次级债券的议案

附件一：

关于替换发行 230 亿元到期次级债券的议案

各位股东：

本公司目前计入附属资本的 300 亿元次级债券中，有 230 亿元将于 2013 年 9 月到期赎回，经本公司第八届董事会第二十八次会议审议通过，现提请股东大会审议：

1、批准本公司在 2012 年 12 月 31 日前发行旧式次级债券，及/或在 2013 年 12 月 31 日前发行符合中国银监会要求的新式二级资本债，上述两项合计金额不超过人民币 230 亿元（或其他等值货币），用于替换 2013 年 9 月需赎回的原 230 亿元旧式次级债券，可分期发行。

2、授权董事会办理上述二级资本债券发行的相关事宜。同时，董事会转授权高级管理层根据具体情况，选择各期二级资本债券的发行要素、确定发行时间、签署有关文件、办理监管报批及其他相关事宜。二级资本债券发行要素包括但不限于额度、期限、利率、价格、币种、发行对象、发行方式、发行地点（包括在境内、境外发行）、兑付方式以及为满足中国银监会二级资本监管规定的必要条款（如核销条款）等。

3、本授权有效期自 2011 年度股东大会批准之日起至 2013 年 12 月 31 日止。期间，若出现法律法规要求相关发行事宜仍须通过股东大会审批的情形，则实际发行程序按法律法规要求进行。

关于招商银行股份有限公司发行股份及/或购 股权的一般性授权的议案

各位股东：

为保障本公司业务经营持续发展和股东长远利益，结合国内外银行资本监管趋势，做好资本管理工作，提高本公司资本补充的灵活性，现提请股东审议本公司发行股份及/或购股权的一般性授权，具体授权方案如下：

1、根据中华人民共和国适用法律法规、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（不时经修订）及本公司章程规定，在依照本段（1）、（2）及（3）所列条件的前提下，授予本公司董事会一般性授权，于有关期间（定义见下文）以单独或同时配发、发行及/或处理本公司的新增 A 股及/或 H 股（合称“股份”），并作出或授出需要或可能需要配发股份之售股建议、协议及购股权（包括认股权证、可转换债券及附有权利认购或转换成股份之其他证券）；

（1）除董事会可于有关期间内订立或授予发售建议、协议、购股权或转股权，而该发售建议、协议、购股权或转股权可能需要在有关期间结束时或之后进行或行使外，该授权不得超过有关期间；

（2）董事会拟配发、发行及/或处理，或有条件或无条件同意配发、发行及/或处理的 A 股及/或 H 股新股（包括认股权证、可转换债券及

附有权利认购或转换成股份之其他证券等购股权)各自不得超出于本议案获股东大会通过之日本公司已发行的A股及/或H股各自总股数的20%;

(3) 董事会仅在符合《中华人民共和国公司法》(不时经修订)及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》或任何其他政府或监管机构的所有适用法律、法规及规例,及在获得中国证券监督管理委员会及/或其他有关的中国政府机关批准的情况下,方可行使上述授权。

2、就本项议案而言,“有关期间”指本项议案获股东大会通过之日起至下列三者中最早日期止的期间:

(1) 本公司下届年度股东大会结束时;或

(2) 本项议案获股东大会通过之日后十二个月届满当日;或

(3) 本公司股东于股东大会上通过特别决议案撤销或修订根据本项议案赋予董事会授权之日。

3、授权董事会于根据本项议案第1段决议发行股份的前提下,增加本公司的注册资本,以反映本公司根据本决议案第1段而获授权发行股份数目,并对本公司的公司章程做出其认为适当及必要的修订,以反映本公司注册资本的增加,以及采取任何其他所需的行动和办理任何所需手续以实现本项决议案第1段决议发行股份以及本公司注册资本的增加。

4、本公司经股东大会通过发行股份一般性授权及国家有关部门批准后,发行所募集的资金在扣除发行费用后,将全部用于补充资本金。

5、为提高决策效率,确保发行成功,董事会届时可转授权相关董事办理与股份或购股权(包括认股权证、可转换债券及附有权利认购或转换成股份之其他证券)发行有关的一切事宜。

董事会行使一般性授权在发行A股时，本公司无需再召集类别股东会；如根据中国境内相关法律法规之规定，即使获得股票发行一般性授权，仍需召集全体股东大会，则仍需取得全体股东大会的批准。

以上，请审议。

《招商银行股份有限公司章程(2013 年修订)》 (含股东大会议事规则、董事会议事规则、监 事会议事规则)

各位股东：

鉴于自 2010 年 12 月对公司章程进行修订后，中国银监会、中国证监会等监管机构又陆续颁布了新的政策法规，结合本公司实际情况，本公司建议对现行的《招商银行股份有限公司章程》进行修订，具体修订请见本议案附件。

以上，请审议。

附件一：《招商银行股份有限公司章程（2013 修订）》

附件二：《招商银行股份有限公司股东大会议事规则（2013 修订）》

附件三：《招商银行股份有限公司董事会议事规则（2013 修订）》

附件四：《招商银行股份有限公司监事会议事规则（2013 修订）》

附件一：

招商银行股份有限公司章程

(~~2010~~2013年修订)

中国 深圳

目 录

第一章	总 则.....	1
第二章	经营宗旨和范围	3
第三章	股份和注册资本	4
第四章	减资和购回股份	7
第五章	购回本行股份的财务资助	9
第六章	股票和股东名册	10
第七章	股东的权利和义务	14
第八章	股东大会	18
	第一节 股东大会的一般规定.....	18
	第二节 股东大会的召集.....	20
	第三节 股东大会的提案与通知.....	21
	第四节 股东大会的召开.....	24
	第五节 股东大会的表决和决议.....	28
第九章	类别股东表决的特别程序	32
第十章	董事会.....	35
	第一节 董 事.....	35
	第二节 独立董事.....	38
	第三节 董事会.....	42
第十一章	董事会秘书	49
第十二章	行长.....	51

第十三章	监事会.....	53
	第一节 监事.....	53
	第二节 监事会.....	54
	第三节 监事会决议.....	58
第十四章	董事、监事、行长和其他高级管理人员的资格和义务	59
第十五章	财务会计制度、利润分配和审计	65
第十六章	会计师事务所的聘任	69
第十七章	合并或分立	72
第十八章	解散和清算	73
第十九章	章程的修改程序	75
第二十章	通知.....	76
第二十一章	争议解决	78
第二十二章	附则.....	79

第一章 总 则

第一条 为维护招商银行股份有限公司（以下简称“本行”）、股东和债权人的合法权益，规范招商银行股份有限公司的组织 and 行为，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《中华人民共和国商业银行法》（以下简称“《商业银行法》”）和其他有关法律法规规定，制订本章程。

第二条 本行原系经中国人民银行银复[1986]175 号文批准于 1987 年 3 月 31 日成立的综合性银行，后经深圳市证券管理办公室以深证办复（1994）90 号文批准改组成为股份制商业银行。本行已经依照《公司法》、《商业银行法》和其他有关规定进行了规范并依法履行了重新登记手续，并本行于 1994 年 9 月 5 日在国家工商行政管理局注册登记，取得营业执照。本行现于深圳市市场监督管理局登记注册，并持有深圳市市场监督管理局核发的《企业法人营业执照》本行的营业执照号码，注册号为：440301104433862。

本行的发起人为：招商局轮船股份有限公司、中国远洋运输（集团）总公司、广州海运（集团）公司、中国海洋石油南海东部公司、广东省公路管理局、山东省交通开发投资公司、交通部秦皇岛港务局、深圳蛇口招银投资服务公司。

第三条 本行于 2002 年 3 月 15 日经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）发行字[2002]33 号文核准，首次向社会公众发行人民币普通股 15 亿股，并于 2002 年 4 月 9 日在上海证券交易所上市。

~~本行经中国证监会批准，于 2004 年 11 月 10 日发行了人民币 65 亿元可转换公司债券（以下简称“可转债”），期限为 5 年。自 2005 年 5 月 10 日始至可转债到期日，可转债持有人可以依据转股条件的规定，行使转股权。截至可转债到期日（2009 年 11 月 10 日），共有人民币 6,498,835,000 元可转债转成本行发行的股票，累计转股股数为 1,043,826,587 股(含转增股)，剩余人民币 1,165,000 元可转债未转股。~~

本行于 2006 年 8 月 10 日获得中国证监会《关于同意招商银行股份有限公司发行境外上市外资股的批复》（证监国合字[2006]12 号），同意本行发行不超过 25.3 亿股（含超额配售 3.3 亿股）境外上市外资股，每股面值人民币 1 元（以下简称“本次 H 股发行”）。经香港联合交易所有限公司（以下简称“香港联交

所”) 核准, 本行增资发行 22 亿股 H 股, 超额配售 2.2 亿股 H 股, 以及相应的国有股减持并转为境外上市外资股的 2.42 亿股 H 股, 本行 H 股为 26.62 亿股。

~~本行于 2010 年 2 月 26 日获得中国证监会《关于核准招商银行股份有限公司配股的批复》(证监许可(2010)257 号), 同意本行向 A 股股东配售 2,035,655,702 股新股。截至认购缴款结束日(2010 年 3 月 11 日), A 股有效认购数量为 2,007,240,869 股。A 股配股股份已于 2010 年 3 月 19 日起上市流通。经中国证监会和香港联交所核准, 本行向 H 股股东配售 449,878,000 股新股, 缴足股款的 H 股配股股份已于 2010 年 4 月 9 日上市流通。~~

第四条 本行注册名称: 招商银行股份有限公司; 简称: 招商银行; 英文全称: CHINA MERCHANTS BANK CO., LTD.

第五条 本行住所: 深圳市福田区深南大道 7088 号

邮政编码: 518040

本行电话: 86-755-83198888

本行传真: 86-755-83195109

第六条 本行为永久存续的股份有限公司。

第七条 本行的法定代表人是本行的董事长。

第八条 本行全部资本分为等额股份, 股东以其认购的股份为限对本行承担责任, 本行以其全部财产对本行的债务承担责任。

第九条 本行依据《公司法》、《证券法》和国家其他法律、行政法规的有关规定, 制定本行章程(以下简称“本行章程”或“本章程”)。

本行章程经中国银行业监督管理委员会(以下简称“中国银监会”)核准生效。

本行章程自生效之日起, 即成为规范本行的组织与行为、本行与股东、股东与股东之间权利义务关系的, 具有法律约束力的文件。

第十条 本行章程对本行及本行股东、董事、监事、行长和其他高级管理人员均有约束力; 前述人员可以依据本行章程提出与本行事宜有关的权利主张。

股东可以依据本行章程起诉本行；本行可以依据本行章程起诉股东、董事、监事、行长和其他高级管理人员；股东可以依据本行章程起诉股东；股东可以依据本行章程起诉本行的董事、监事、行长和其他高级管理人员。

本行章程中所称其他高级管理人员指本行的副行长、董事会秘书、财务负责人以及董事会确定的其他人员。

前款所称起诉，包括向法院提起诉讼或者向仲裁机构申请仲裁。

第十一条 本行以效益性、安全性和流动性为经营原则，实行独立核算、自主经营、自担风险、自负盈亏、自我约束。

第十二条 本行可以依法向其他有限责任公司、股份有限公司投资，并以该出资额为限对所投资公司承担责任。根据业务发展需要，经国务院银行业监督管理机构审查批准，本行可在国内外设立分支机构。本行设在国外的分支机构经营所在地法令许可的一切银行业务或其他业务。

本行实行一级法人、分级经营的管理体制，分支机构不具有法人资格，在总行授权范围内依法开展业务，其民事责任由总行承担。总行对各分支机构的主要人事任免、业务政策、综合计划、基本规章制度和涉外事务等实行统一领导和管理，对分支机构实行统一核算、统一调度资金、分级管理的财务制度。

第十三条 根据业务经营管理的需要，本行可设立若干专门委员会和内部管理机构。

第二章 经营宗旨和范围

第十四条 本行的经营宗旨：恪守信用，合法经营，积极参与金融市场竞争，为社会提供优质、高效的金融服务，促进国家经济繁荣及各项事业发展，使全体股东得到最大经济利益。

第十五条 经中国银监会和国家外汇管理局批准，并经公司登记机关核准，本行经营范围是：

吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理结算；办理票据贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券；同业拆借；提供信用证服务及担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务。外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；国际结算；结汇、售汇；同业外汇拆借；

外汇票据的承兑和贴现；外汇借款；外汇担保；买卖和代理买卖股票以外的外币有价证券；发行和代理发行股票以外的外币有价证券；自营和代客外汇买卖；资信调查、咨询、见证业务；离岸金融业务。经中国银监会批准的其他业务。

第三章 股份和注册资本

第十六条 本行发行的所有股份均为普通股，本行的股份采取股票的形式。本行根据需要，经国务院授权的审批部门批准，可以依据有关法律和行政法规的规定设置其他种类的股份。

公司股份的发行，实行公开、公平、公正的原则。

同次发行的同种类股票，每股的发行条件和价格应当相同；任何单位或者个人所认购的股份，每股应当支付相同的价额。

第十七条 本行发行的股票，均为有面值的股票，每股面值人民币 1 元。

前款所称人民币是指中华人民共和国的法定货币。

第十八条 经国务院证券监督管理机构、国务院银行业监督管理机构核准、批准，本行可以向境内投资人和境外投资人发行股票。

前款所称境外投资人是指认购本行发行股份的外国、香港特别行政区、澳门特别行政区、台湾地区的投资人；境内投资人是指认购本行发行股份的，除前述地区以外的中华人民共和国境内的投资人。

第十九条 本行向境内投资人发行的以人民币认购的股份，称为内资股。本行向境外投资人发行的以外币认购的股份，称为外资股。外资股在境外上市的，称为境外上市外资股。

前款所称外币是指国家外汇主管部门认可的，可以用来向本行缴付股款的人民币以外的其它国家或者地区的法定货币。

本行发行的在香港上市的境外上市外资股，简称为 H 股。H 股指经批准在香港联交所上市，以人民币标明股票面值，以港币认购和进行交易的股票。

经国务院证券监督管理机构批准，本行内资股股东可将其持有的股份转让给境外投资人，并在境外上市交易。所转让的股份在境外证券交易所上市交易，还

应当遵守境外证券市场的监管程序、规定和要求。所转让的股份在境外证券交易所上市交易的情形，不需要召开类别股东会表决。

第二十条 本行发行的股票，内资股在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司集中托管。H股主要在香港中央结算有限公司属下的受托代管公司托管，亦可以由股东以个人名义持有。

第二十一条 经国务院授权的审批部门批准，本行改制设立为股份有限公司时发行的普通股总数为 1,122,727,212 股，发起人认购 656,071,942 股，占本行当时发行的普通股总数的 58.44%。其中招商局轮船股份有限公司认购 312,257,428 股，中国远洋运输（集团）总公司认购 145,676,349 股，广州海运（集团）公司认购 58,270,540 股，中国海洋石油南海东部公司认购 30,005,270 股，广东省公路管理局认购 30,000,000 股，山东省交通开发投资公司认购 30,000,000 股，交通部秦皇岛港务局认购 30,000,000 股，深圳蛇口招银投资服务公司认购 19,862,355 股。发起人以在本行改制前持有的股本、公积金及评估增值以及部分现金作为本行改制设立为股份有限公司时的出资。

第二十二条 截至 ~~2010~~2012 年 4 月 9 日，本行的股本结构为：总股本 21,576,608,885 股，其中内资股 17,666,130,885 股，占本行可发行的普通股总数的比例为 81.88%，H 股 3,910,478,000 股，占本行可发行的普通股总数的比例为 18.12%。上述股本的计算，已包括截至 ~~2010 年 4 月 9 日~~，因本行历年分配赠送的红股、资本公积金转增的股份和因持债人行使可转换债券的转股权而形成的股份。

第二十三条 经国务院证券监督管理机构批准或核准的本行发行境外上市外资股和内资股的计划，本行董事会可以作出分别发行的实施安排。

本行依照前款规定分别发行境外上市外资股和内资股的计划，可以自国务院证券监督管理机构批准或核准之日起十五个月内分别实施。

第二十四条 本行在发行计划确定的股份总额内，分别发行境外上市外资股和内资股的，应当分别一次募足；有特殊情况不能一次募足的，经国务院证券监督管理机构批准或核准，也可以分次发行。

第二十五条 本行注册资本为人民币 21,576,608,885 元。

第二十六条 本行根据经营和发展的需要，可以按照本行章程的有关规定

批准增加资本。增加资本可以采用下列方式：

- (一) 向非特定投资人募集新股；
- (二) 向现有股东配售新股；
- (三) 向现有股东派送新股；
- (四) 向特定对象发行新股；
- (五) 以资本公积金转增股本；
- ~~(五)~~ (六) 法律、行政法规许可的其他方式。

本行增资发行新股，按照本行章程的规定批准后，应根据国家有关法律、行政法规规定的程序办理。

本行发行的可转债转股将导致本行注册资本的增加，可转债转股按照国家法律、行政法规、部门规章以及可转债募集说明书等相关文件的规定办理。

第二十七条 除法律、行政法规另有规定外，本行股份可以自由转让，并不附带任何留置权。

第二十八条 本行不接受本行的股票作为质押权的标的。

第二十九条 ~~发起人持有的本行股票，自本行以股份有限公司形式成立之日起一年内不得转让。本行首次公开发行股份前已发行的股份，自本行股票在上海证券交易所上市交易之日起一年内不得转让。~~

董事、监事、其他高级管理人员应当向本行申报所持有的本行的股份及其变动情况，在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本行股份总数的 25%，所持本行股份自本行股票上市交易之日起一年内不得转让；上述人员在离职后半年内，不得转让其所持有的本行股份。但法院强制执行的除外。

第三十条 本行董事、监事、高级管理人员、持有本行内资股股份 5% 以上的股东，将其所持有的本行股票在买入之日起六个月以内卖出，或者在卖出之日起六个月以内又买入的，由此获得的收益归本行所有，本行董事会将收回其所得收益。证券公司因包销购入售后剩余股票而持有 5% 以上股份的，卖出该股票不受六个月时间限制。

本行董事会不按照前款规定执行的，股东有权要求董事会在三十日内执行。本行董事会未在上述期限内执行的，股东有权为了本行的利益以自己的名义直接向人民法院提起诉讼。

本行董事会不按照第一款的规定执行的，负有责任的董事依法承担连带责任。

第四章 减资和购回股份

第三十一条 根据本行章程的规定，本行可以减少注册资本。

第三十二条 本行减少注册资本时，必须编制资产负债表及财产清单。

本行应当自作出减少注册资本决议之日起十日内通知债权人，并于三十日内在报纸上至少公告三次。债权人自接到通知书之日起三十日内，未接到通知书的自第一次公告之日起 ~~90~~四十五日内，有权要求本行清偿债务或者提供相应的偿债担保。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

本行减少资本后的注册资本，不得低于法定的最低限额。

本行减少注册资本，按照《公司法》、《商业银行法》以及其他有关规定和本行章程规定的程序办理。

第三十三条 本行在下列情况下，经本行章程规定的程序通过，并报国家有关主管机构批准后，可以购回本行发行在外的股票：

- (一) 为减少本行注册资本；
- (二) 与持有本行股份的其他公司合并；
- (三) 将股份奖励给本行职工；
- (四) 股东因对本行股东大会作出的本行合并、分立决议持异议，要求本行收购其股份；
- (五) 法律、行政法规许可的其他情况。

除上述情形外，本行不得进行买卖本行股票的活动。

因上述第（一）项至第（三）项的原因收购本行股份的，应当经股东大会决议。本行依照上述规定收购本行股份后，属于第（一）项情形的，应当自收购之

日起十日内注销；属于第（二）项、第（四）项情形的，应当在六个月内转让或者注销。

依据上述第（三）项规定收购的本行股份不得超过本行已发行股份总额的5%；用于收购的资金应当从本行的税后利润中支出；所收购的股份应当在一年内转让给职工。

第三十四条 本行经国家有关主管机构批准购回股份，可以下列方式之一进行：

- （一） 向全体股东按照相同比例发出购回要约；
- （二） 在证券交易所通过公开交易方式购回；
- （三） 在证券交易所外以协议方式购回；
- （四） 法律、行政法规规定和国务院证券监督管理部门批准的其他方式。

第三十五条 本行在证券交易所外以协议方式购回股份时，应当事先经股东大会按本行章程的规定批准，且必须在股东大会批准的最高价以下进行回购。经股东大会以同一方式事先批准，本行可以解除或改变经前述方式已订立的合同，或者放弃其合同中的任何权利。

前款所称购回股份的合同，包括（但不限于）同意承担购回股份义务和取得购回股份权利的协议。

本行不得转让购回股份的合同或者合同中规定的任何权利。

第三十六条 本行购回本行股票后，应当在法律、行政法规规定的期限内注销或转让该部分股份，注销股份应向本行登记机关办理注册资本变更登记。被注销股份的票面总值应当从本行的注册资本中核减。

第三十七条 除非本行已经进入清算阶段，本行购回已经发行在外的股份，应当遵守下列规定：

- （一） 本行以面值价格购回股份的，其款项应当从本行的可分配利润账面余额、为购回旧股而发行的新股所得中减除；
- （二） 本行以高于面值价格购回股份的，相当于面值的部分从本行的可分配利润账面余额、为购回旧股而发行的新股所得中减除；高出面值的部分，按照下述办法办理：

(1) 购回的股份是以面值价格发行的，从本行的可分配利润账面余额中减除；

(2) 购回的股份是以高于面值的价格发行的，从本行的可分配利润账面余额、为购回旧股而发行的新股所得中减除；但是从发行新股所得中减除的金额，不得超过购回的旧股发行时所得的溢价总额，也不得超过购回时本行溢价账户或本行资本公积金账户上的金额(包括发行新股的溢价金额)。

(三) 本行为下列用途所支付的款项，应当从本行的可分配利润中支出：

- (1) 取得购回股份的购回权；
- (2) 变更购回股份的合同；
- (3) 解除在购回合同中的义务。

(四) 被注销股份的票面总值根据有关规定从本行的注册资本中核减后，从可分配的利润中减除的用于购回股份面值部分的金额，应当计入本行的溢价账户或资本公积金账户中。

第五章 购回本行股份的财务资助

第三十八条 本行（包括本行的分支机构）或本行的子公司（包括本行的附属企业）不应以赠与、垫资、担保、补偿或贷款等任何方式，对购买或者拟购买本行股份的人提供任何财务资助。前述购买本行股份的人，包括因购买本行股份而直接或间接承担义务的人。

本行（包括本行的分支机构）或本行的子公司（包括本行的附属企业）在任何时候均不应当以任何方式，为减少或者解除前述义务人的义务向其提供财务资助。

本条规定不适用于本章第四十条所述的情形。

第三十九条 本章所称财务资助，包括（但不限于）下列方式：

- (一) 馈赠；
- (二) 担保(包括由保证人承担责任或者提供财产以保证义务人履行义务)、补偿 (但是不包括因本行本身的过错所引起的补偿)、解除或者放弃权利；

(三) 提供贷款或者订立由本行先于他方履行义务的合同, 以及该贷款、合同当事方的变更和该贷款、合同中权利的转让等;

(四) 本行在无力偿还债务、没有净资产或者将会导致净资产大幅度减少的情形下, 以任何其它方式提供的财务资助。

本章所称承担义务, 包括义务人因订立合同或者作出安排(不论该合同或者安排是否可以强制执行, 也不论是由其个人或者与任何其它人共同承担), 或者以任何其它方式改变了其财务状况而承担的义务。

第四十条 下列行为不视为本章第三十八条禁止的行为:

(一) 本行提供的有关财务资助是诚实地为了本行利益, 并且该项财务资助的主要目的不是为购买本行股份, 或者该项财务资助是本行某项总计划中附带的一部分;

(二) 本行依法以本行财产作为股利进行分配;

(三) 以股份的形式分配股利;

(四) 依据本行章程减少注册资本、购回股份、调整股权结构等;

(五) 本行在其经营范围内, 为正常的业务活动提供贷款(但是不应当导致本行的净资产减少, 或者即使构成了减少, 但该项财务资助是从本行的可分配利润中支出的);

(六) 本行为职工持股计划提供款项(但是不应当导致本行的净资产减少, 或者即使构成了减少, 但该项财务资助是从本行的可分配利润中支出的)。

第六章 股票和股东名册

第四十一条 本行股票采用记名方式。本行股票应当载明的事项, 除《公司法》规定的外, 还应当包括股票上市的证券交易所要求载明的其他事项。

第四十二条 股票由董事长签署。本行股票上市的证券交易所要求本行其他高级管理人员签署的, 还应当由其他有关高级管理人员签署。股票经加盖本行印章(包括本行证券印章)或者以印刷形式加盖印章后生效。在股票上加盖本行印章或本行证券印章, 应当有董事会的授权。本行董事长或者其他有关高级管理人员在股票上的签字也可以采取印刷形式。在本行股票无纸化发行和交易的条件

下，适用本行股票上市地证券监管机构的另行规定。

第四十三条 本行应当设立股东名册，登记以下事项：

- (一) 各股东的姓名(名称)、地址(住所)、职业或性质；
- (二) 各股东所持股份的类别及其数量；
- (三) 各股东所持股份已付或者应付的款项；
- (四) 各股东所持股份的编号；
- (五) 各股东登记为股东的日期；
- (六) 各股东终止为股东的日期。

股东名册为证明股东持有本行股份的充分证据；但是有相反证据的除外。

第四十四条 本行可以依据国务院证券监督管理机构与境外证券监管机构达成的谅解、协议，将境外上市外资股股东名册存放在境外，并委托境外代理机构管理。H股股东名册正本的存放地为香港。

本行应当将境外上市外资股股东名册的副本备置于本行住所；受委托的境外代理机构应当随时保证境外上市外资股股东名册正、副本的一致性。

境外上市外资股股东名册正、副本的记载不一致时，以正本为准。

第四十五条 本行应当保存有完整的股东名册。

股东名册包括下列部分：

- (一) 存放在本行住所的、除本款(二)、(三)项规定以外的股东名册；
- (二) 存放在境外上市的证券交易所所在地的本行境外上市外资股股东名册；
- (三) 董事会为本行股票上市的需要而决定存放在其它地方的股东名册。

第四十六条 股东名册的各部分应当互不重叠。在股东名册某一部分注册的股份的转让，在该股份注册存续期间不得注册到股东名册的其它部分。

股东名册各部分的更改或更正，应当根据股东名册各部分存放地的法律进行。

第四十七条 所有股本已缴清的 H 股，皆可依据本行章程自由转让。但是除非符合下列条件，否则董事会可拒绝承认任何转让文据，并无需申述任何理由：

(一) 与任何股份所有权有关的或会影响股份所有权的转让文件及其他文件，均须登记，并须就登记按《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称“《上市规则》”）规定的费用标准向本行支付费用；

(二) 转让文据只涉及 H 股；

(三) 转让文据已付应缴的印花税；

(四) 应当提供有关的股票，以及董事会所合理要求的证明转让人有权转让股份的证据；

(五) 如股份拟转让与联名持有人，则联名持有人之数目不得超过四位；及

(六) 有关股份没有附带任何本行的留置权。

本行 H 股需以平常或通常格式或董事会可接纳的其他格式之转让文据以书面形式转让；而该转让文据可仅以手签方式，或者，若出让方或受让方为结算机构或其代理人，则可以手签或机印方式签署。所有转让文据必须置于本行之法定地址或董事会不时可能指定之其他地方。

第四十八条 股东大会召开前三十日内或者本行决定分配股利的基准日前五日内，不得进行因股份转让而发生的股东名册的变更登记。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规定对银行股东名册变更登记另有规定的，从其规定。

第四十九条 本行召开股东大会、分配股利、清算及从事其他需要确认股东身份的行为时，应当由董事会或股东大会召集人决定某一日为股权登记日。股权登记日收市后登记在册的股东为享有相关权益的股东。

第五十条 任何人对股东名册持有异议而要求将其姓名(名称)登记在股东名册上，或者要求将其姓名(名称)从股东名册中删除的，均可以向有管辖权的法院申请更正股东名册。

第五十一条 任何登记在股东名册上的股东或者任何要求将其姓名(名称)登记在股东名册上的人，如果其股票(即“原股票”)遗失，可以向本行申请就该股份(即“有关股份”)补发新股票。

内资股股东遗失股票，申请补发的，依照《公司法》第一百四十四条的规定处理。

境外上市外资股股东遗失股票，申请补发的，可以依照境外上市外资股股东名册正本存放地的法律、证券交易场所规则或者其它有关规定处理。

H股股东遗失股票申请补发的，其股票的补发应符合下列要求：

（一） 申请人应当用本行指定的标准格式提出申请并附上公证书或者法定声明文件。公证书或者法定声明文件的内容应当包括申请人申请的理由、股票遗失的情形及证据，以及无其它任何人可就有关股份要求登记为股东的声明。

（二） 本行决定补发新股票之前，没有收到申请人以外的任何人对该股份要求登记为股东的声明。

（三） 本行决定向申请人补发新股票，应当在董事会指定的报刊上刊登准备补发新股票的公告；公告期间为九十日，每三十日至少重复刊登一次。

（四） 本行在刊登准备补发新股票的公告之前，应当向其挂牌上市的证券交易所提交一份拟刊登的公告副本，收到该证券交易所的回复，确认已在证券交易所内展示该公告后，即可刊登。公告在证券交易所内展示期间为九十日。

（五） 如果补发股票的申请未得到有关股份的登记在册股东的同意，本行应当将拟刊登的公告的复印件邮寄给该股东。

（六） 本条(三)、(四)项所规定的公告、展示的九十日期限届满，如本行未收到任何人补发股票的异议，即可以根据申请人的申请补发新股票。

（七） 本行根据本条规定补发新股票时，应当立即注销原股票，并将此注销和补发事项登记在股东名册上。

（八） 本行为注销原股票和补发新股票的全部费用，均由申请人负担。在申请人未提供合理的担保之前，本行有权拒绝采取任何行动。

第五十二条 本行根据本行章程的规定补发新股票后，获得前述新股票的善意购买者或者其后登记为该股份的所有者的股东(如属善意购买者)，其姓名(名称)均不得从股东名册中删除。

第五十三条 本行对于任何由于注销原股票或者补发新股票而受到损害的人均无赔偿义务，除非该当事人能证明本行有欺诈行为。

第七章 股东的权利和义务

第五十四条 本行股东为依法持有本行股份并且其姓名（名称）登记在股东名册上的人。

股东按其所持有股份的种类享有权利，承担义务；持有同一种类股份的股东，享有同等权利，承担同种义务。

在联名股东的情况下，若联名股东之一死亡，则只有联名股东中的其它尚存在人士应被本行视为对有关股份拥有权利的人，但董事会有权为修订股东名册之目的要求提供其认为恰当之死亡证明。就任何股份之联名股东，只有在股东名册上排名首位之联名股东有权接收有关股份的股票、收取本行的通知、在本行股东大会中出席及行使表决权，而任何送达该人士的通知应被视为已送达有关股份的所有联名股东。

第五十五条 本行普通股股东享有下列权利：

- （一） 依照其所持有的股份份额领取股利和其他形式的利益分配；
- （二） 依法请求、召集、主持、参加或者委派股东代理人参加股东大会；
- （三） 依照其所持有的股份份额行使表决权；
- （四） 对本行的经营行为进行监督，提出建议或者质询；
- （五） 依照法律、行政法规、股票上市地证券监管机构的相关规定及本行章程的规定转让、赠与、质押或以其他方式处分其所持有的股份；
- （六） 依照法律、本行章程的规定获得有关信息，包括：
 - （1） 缴付成本费用后得到本行章程；
 - （2） 缴付合理费用后有权查阅和复印：
 - （A） 所有各部分股东的名册；
 - （B） 本行董事、监事、行长和其他高级管理人员的个人资料，包括：

- (a) 现在及以前的姓名、别名；
- (b) 主要地址（住所）；
- (c) 国籍；
- (d) 专职及其他全部兼职的职业、职务；
- (e) 身份证明文件及号码。

(C) 本行股本状况；

(D) 自上一会计年度以来本行购回自己每一类别股份的票面总值、数量、最高价和最低价，以及本行为此支付的全部费用的报告；

(E) 股东大会的会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议；

(F) 公司债券存根；

(G) 财务会计报告。

(七) 本行终止或者清算时，按其所持有的股份份额参加本行剩余财产的分配；

(八) 对本行股东大会作出的本行合并、分立决议持异议的股东，要求本行收购其股份；

(九) 法律、行政法规及本行章程所赋予的其他权利。

第五十六条 股东提出查阅前条所述有关信息或者索取资料的，应当向本行提供证明其持有本行股份的种类以及持股数量的书面文件，本行经核实股东身份后按照股东的要求予以提供。

第五十七条 股东大会、董事会的决议内容违反法律、行政法规的，股东有权请求人民法院认定无效。

股东大会、董事会的召集程序、表决方式违反法律、行政法规或者本行章程，或者决议内容违反本行章程的，股东有权自决议作出之日起六十日内，请求人民法院撤销。

第五十八条 董事、高级管理人员执行公司职务时违反法律、行政法规或者本行章程的规定，给本行造成损失的，连续一百八十日以上单独或合并持有本行 1% 以上股份的股东有权书面请求监事会向人民法院提起诉讼；监事会执行本行职务时违反法律、行政法规或者本行章程的规定，给本行造成损失的，股东可

以书面请求董事会向人民法院提起诉讼。

监事会、董事会收到前款规定的股东书面请求后拒绝提起诉讼或者自收到请求之日起三十日内未提起诉讼，或者情况紧急、不立即提起诉讼将会使本行利益受到难以弥补的损害的，前款规定的股东有权为了本行的利益以自己的名义直接向人民法院提起诉讼。

他人侵犯本行合法权益，给本行造成损失的，本条第一款规定的股东可以依照前两款的规定向人民法院提起诉讼。

第五十九条 董事、高级管理人员违反法律、行政法规或者本行章程的规定，损害股东权益的，股东可以向人民法院提起诉讼。

第六十条 本行普通股股东承担下列义务：

- (一) 遵守法律、行政法规和本行章程；
- (二) 依其所认购的股份和入股方式缴纳股金；
- (三) 除法律、法规规定的情形外，不得退股；
- (四) 不得滥用股东权利损害本行或者其他股东的利益；不得滥用公司法人独立地位和股东有限责任损害本行债权人的利益；

本行股东滥用股东权利给本行或者其他股东造成损害的，应当依法承担赔偿责任。

本行股东滥用公司法人独立地位和股东有限责任，逃避债务，严重损害本行债权人利益的，应当对本行债务承担连带责任。

- (五) 法律、行政法规及本行章程规定应当承担的其他义务。

普通股股东除了股份的认购人在认购时所同意的条件外，不承担其后追加任何股本的责任。

第六十一条 本行资本充足率低于法定标准时，股东应支持董事会提出的提高资本充足率的措施。

第六十二条 本行可能出现下列流动性困难时，在本行有借款的股东要立即归还到期借款，未到期的借款应提前偿还：

- (一) 流动性资产期末余额/流动性负债期末余额 \leq 15%；

(二) (存款准备金+备付金)/各项存款期末余额(不含委托存款) ≤ 13%;

(三) 不良贷款期末余额/各项贷款期末余额 ≥ 30%;

(四) [(同业拆入+同业存放)-(拆放同业+存放同业)]/各项存款期末余额(不含委托存款) ≥ 5%。

第六十三条 股东在本行的借款逾期未还期间内，其表决权应当受到限制。

第六十四条 持有本行 5%以上有表决权内资股股份的股东，将其持有的内资股股份进行质押的，应当自该事实发生当日，向本行作出书面报告。

第六十五条 本行的控股股东、实际控制人不得利用其关联关系损害本行利益。违反规定，给本行造成损失的，应当承担赔偿责任。

本行的控股股东及实际控制人对本行和本行其他股东负有诚信义务。控股股东应严格依法行使出资人的权利，控股股东不得利用利润分配、资产重组、对外投资、资金占用、借款担保等方式损害本行和本行其他股东的合法权益，不得利用其控制地位损害本行和本行其他股东的利益。

第六十六条 除法律、行政法规或者本行股份上市的证券交易所的上市规则所要求的义务外，控股股东(根据以下条款的定义)在行使其股东的权力时，不得因行使其表决权在下列问题上作出有损于全体或者部分股东的利益的决定：

(一) 免除董事、监事应当真诚地以本行最大利益为出发点行事的责任；

(二) 批准董事、监事(为自己或者他人利益)以任何形式剥夺本行财产，包括(但不限于)任何对本行有利的机会；

(三) 批准董事、监事(为自己或者他人利益)剥夺其它股东的个人股益，包括(但不限于)任何分配权、表决权，但不包括根据本行章程提交股东大会通过的本行改组。

第六十七条 本章程所称“控股股东”是指具备下列条件之一的股东：

(一) 此人单独或者与他人一致行动时，可以选出半数以上的董事；

(二) 此人单独或者与他人一致行动时，可以行使本行 30%以上的

表决权或者可以控制本行 30% 以上表决权的行使；

(三) 此人单独或者与他人一致行动时，持有本行 30% 以上的股份；

(四) 此人单独或者与他人一致行动时，可以以其他方式在事实上控制本行。

本条所称“一致行动”是指两个或者两个以上的人以协议的方式（不论口头或者书面）达成一致，通过其中任何一人取得对本行的投票权，以达到或者巩固控制本行的目的的行为。

本章程所称“实际控制人”是指虽不是本行的股东，但通过投资关系、协议或者其他安排，能够实际支配本行行为的人。

第八章 股东大会

第一节 股东大会的一般规定

第六十八条 股东大会是本行的权力机构，依法行使职权。

第六十九条 股东大会行使下列职权：

- (一) 决定本行经营方针和投资计划；
- (二) 选举和更换董事，决定有关董事的报酬事项；
- (三) 选举和更换非由职工代表出任的监事，决定有关监事的报酬事项；
- (四) 审议批准董事会的报告；
- (五) 审议批准监事会的报告；
- (六) 审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案；
- (七) 审议批准本行的利润分配方案和弥补亏损方案；
- (八) 审议变更募集资金投向；
- (九) 对本行增加或者减少注册资本作出决议；
- (十) 对发行本行债券作出决议；
- (十一) 对本行合并、分立、变更公司形式、解散和清算等事项作出

决议；

(十二) 修改本行章程；

(十三) 对本行聘用、解聘或者不再续聘会计师事务所作出决议；

(十四) 审议单独或合并持有本行发行在外有表决权股份总数的 3% 以上的股东的提案；

(十五) 审议本行在一年内购买、出售重大资产超过本行最近一期经审计总资产 30% 的事项；

(十六) 审议股权激励计划；

(十七) 审议法律、法规和本行章程规定应当由股东大会决定的其他事项。

第七十条 股东大会分为年度股东大会和临时股东大会。年度股东大会每年召开一次，并应于上一个会计年度完结之后的六个月之内举行。因特殊原因需延期召开的，应当及时向国务院银行业监督管理机构和本行股票上市地证券监管机构报告，说明延期召开的理由并公告。

有下列情形之一的，本行应在自事实发生之日起二个月内召开临时股东大会：

(一) 董事人数不足《公司法》规定的法定最低人数，或者少于本行章程所定人数的三分之二时；

(二) 本行未弥补的亏损达实收股本总额的三分之一时；

(三) 单独或者合并持有本行有表决权股份总数 10% 以上的股东书面请求时；

(四) 董事会认为必要时；

(五) 监事会提议召开时；

(六) 法律、行政法规、部门规章及本行章程规定的其他情形。

前述第（三）项持股股数按股东提出书面要求日计算。

第七十一条 本行召开股东大会的地点为本行住所地。

本行将设置会场，以现场会议形式召开。本行可以采用安全、经济、便捷的网络或其他方式为股东参加股东大会提供便利。股东通过上述方式参加股东大会的视为出席。

第二节 股东大会的召集

第七十二条 董事会应当按照本行章程的规定召集股东大会。

第七十三条 独立董事有权向董事会提议召开临时股东大会。对独立董事要求召开临时股东大会的提议，董事会应当根据法律、行政法规和本行章程的规定，在收到提议后的十日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，将在作出董事会决议后的五日内发出召开股东大会的通知，法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定；董事会不同意召开临时股东大会的，将说明理由并公告。

第七十四条 监事会有权向董事会提议召开临时股东大会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和本行章程的规定，在收到提案后十日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，将在作出董事会决议后五日内发出召开股东大会的通知，通知中对原提议的变更，应征得监事会的同意。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定。

董事会不同意召开临时股东大会，或者在收到提案后十日内未作出反馈的，视为董事会不能履行或者不履行召集股东大会会议职责，监事会可以自行召集和主持。

第七十五条 股东要求召集临时股东大会或者类别股东会议，应当按照下列程序办理：

（一） 合计持有在该拟举行的会议上有表决权的股份 10%以上的两个或者两个以上的股东，可以签署一份或者数份同样格式内容的书面要求，提请董事会召集临时股东大会或者类别股东会议，并阐明会议的议题。前述持股数按股东提出书面要求日计算。董事会应当根据法律、行政法规和本行章程的规定，在收到请求后十日内提出同意或不同意召开临时股东大会或者类别股东会议的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会或类别股东会议的，应当在董事会决议后的五日内发出召开股东大会或类别股东会议的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定。

(二) 董事会不同意召开临时股东大会或类别股东会议，或者在收到请求后十日内未作出反馈的，单独或者合并持有在该拟举行的会议上有表决权的股份 10% 以上的股东有权向监事会提议召开临时股东大会或类别股东会议，并应当以书面形式向监事会提出请求。

监事会同意召开临时股东大会或类别股东会议的，应在收到请求后五日内发出召开股东大会或类别股东会议的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定。

监事会未在规定期限内发出股东大会或类别股东会议通知的，视为监事会不召集和主持股东大会，连续九十日以上单独或者合并持有本行 10% 以上股份（该等股份在该拟举行的会议上有表决权）的股东可以自行召集和主持。

股东因董事会、监事会未应前述要求举行会议而自行召集并举行会议的，其所发生的合理费用，应当由本行承担，并从本行欠付失职董事、监事的款项中扣除。

第七十六条 监事会或股东决定自行召集股东大会的，应当书面通知董事会，同时报国务院银行业监督管理机构、本行所在地国务院证券监督管理派出机构和证券交易所备案。在股东大会决议公告前，召集股东持股比例不得低于 10%。

召集股东应在发出股东大会通知及股东大会决议公告时，向本行所在地国务院证券监督管理派出机构和证券交易所提交有关证明材料。

第七十七条 对于监事会或股东自行召集的股东大会，董事会及董事会秘书将予配合。董事会应当提供股权登记日的股东名册。监事会或股东自行召集的股东大会，会议所必需的费用由本行承担。

第三节 股东大会的提案与通知

第七十八条 提案的内容应当属于股东大会职权范围，有明确议题和具体决议事项，并且符合法律、行政法规和本行章程的有关规定。

第七十九条 董事、监事提名的方式和程序为：

(一) 董事候选人和非由职工代表担任的监事候选人，在章程规定的人数范围内，按照拟选任的人数，可以分别由上一届董事会、监事会提出董事、监事的建议名单；持有或合并持有本行发行在外有表决权股份总数的3%以上的股东可以向董事会提出董事、监事候选人，但提名的人数必须符合章程的规定，并且不得多于拟选人数。

同一股东不得向股东大会同时提名董事和监事的人选；同一股东提名的董事（监事）人选已担任董事（监事）职务，在其任职期届满前，该股东不得再提名监事（董事）候选人。

(二) 由董事会和监事会的提名委员会对董事、监事候选人的任职资格和条件进行初步审核，合格人选提交董事会、监事会审议。经董事会、监事会决议通过后，以书面提案的方式向股东大会提出董事、监事候选人。

(三) 董事、监事候选人应在股东大会召开之前作出书面承诺，同意接受提名，承诺公开披露的董事、监事候选人的资料真实、完整并保证当选后切实履行董事、监事义务。

(四) 股东大会对每一个董事、监事候选人逐个进行表决。

(五) 遇有临时增补董事、监事的，由董事会、监事会提出，建议股东大会予以选举或更换。

第八十条 本行召开股东大会，应当于会议召开四十五日前发出书面通知，将会议拟审议的事项以及开会的日期和地点告知所有在册股东。拟出席股东大会的股东，应当于会议召开二十日前，将出席会议的书面回复送达本行。

第八十一条 本行召开股东大会，董事会、监事会以及单独或合计持有本行发行在外的有表决权的股份总额3%以上的股东，有权以书面形式向本行提出新的提案，本行应当将提案中属于股东大会职责范围内的事项，列入该次会议的议程。

单独或合计持有本行发行在外的有表决权的股份总额3%以上的股东可以在股东大会召开十五个工作日前以书面形式向本行提出临时提案并提交召集人。召集人应当在收到提案后二个工作日内发出股东大会补充通知，公告临时提案的内容。

除前款规定外，召集人在发出股东大会通知公告后，不得修改股东大会通知中已列明的提案或增加新的提案。

股东大会通知中未列明或不符合本行章程第七十八条规定的提案，股东大会不得进行表决并作出决议。

第八十二条 本行根据股东大会召开前二十日收到的书面回复，计算拟出席会议的股东所代表的有表决权的股份数。拟出席会议的股东所代表的有表决权的股份数达到本行有表决权的股份总数二分之一以上的，本行可以召开股东大会；达不到的，本行应当在五日内将会议拟审议的事项、开会日期和地点以公告形式再次通知股东，经公告通知，本行可以召开股东大会。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

第八十三条 股东大会的通知应该符合下列要求：

- (一) 以书面形式作出；
- (二) 指定会议的地点、日期和时间，以及会议期限；
- (三) 说明会议将讨论的事项；
- (四) 向股东提供为使股东对将讨论的事项作出明智决定所需要的资料及解释；此原则包括(但不限于)在本行提出合并、购回股份、股本重组或者其他改组时，应当提供拟议中的交易的具体条件和合同(如果有的话)，并对其起因和后果作出认真的解释；
- (五) 如任何董事、监事、行长和其他高级管理人员与将讨论的事项有重要利害关系，应当披露其利害关系的性质和程度；如果将讨论的事项对该董事、监事、行长和其他高级管理人员作为股东的影响有别于对其他同类别股东的影响，则应当说明其区别；
- (六) 载有任何拟在会议上提议通过的特别决议的全文；
- (七) 以明显的文字说明，有权出席和表决的股东有权委任一位或者一位以上的股东代理人代为出席和表决，而该股东代理人不必为股东；
- (八) 载明会议投票代理委托书的送达时间和地点；
- (九) 有权出席股东大会股东的股权登记日；
- (十) 会务常设联系人姓名电话号码；
- (十一) 股东以网络或其他方式参加股东大会的，应当在股东大会通知中明确载明网络或其他方式的表决时间及表决程序。

第八十四条 股东大会拟讨论董事、监事选举事项的，股东大会通知中将

充分披露董事、监事候选人的详细资料，至少包括以下内容：

- (一) 教育背景、工作经历、兼职等个人情况；
- (二) 与本行或本行的控股股东及实际控制人是否存在关联关系；
- (三) 披露持有本行股份数量；
- (四) 是否受过中国证券监督管理机关及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。

除采取累计投票制选举董事、监事外，每位董事、监事候选人应当以单独提案提出。

第八十五条 股东大会通知及有关文件应当向股东（不论在股东大会上是否有表决权）以专人送出或以邮资已付的邮件送出，受件人地址以股东名册登记的地址为准。对内资股股东，股东大会通知、股东通函及有关文件也可以用公告方式进行；对于境外上市外资股股东，股东大会通知、股东通函及有关文件在满足法律行政法规，本行上市地上市规则的条件下，可透过本行网站以及香港联交所网站发布的方式进行。

前款所称公告，应当于会议召开前四十五日至五十日的期间内，在国务院证券监督管理机构指定的一家或者多家符合有关规定的报刊上刊登。一经公告，视为所有内资股股东已收到有关股东大会的通知。

第八十六条 因意外遗漏未向某有权得到通知的人送出会议通知或者该等人没有收到会议通知，会议及会议的决议并不因此无效。

第八十七条 发出股东大会通知后，无正当理由，股东大会不应延期或取消，股东大会通知中列明的提案不应取消。一旦出现延期或取消的情形，召集人应当在原定召开日前至少二个工作日公告并说明原因。

第四节 股东大会的召开

第八十八条 本行董事会和其他召集人将采取必要措施，保证股东大会的正常秩序。对于干扰股东大会、寻衅滋事和侵犯股东合法权益的行为，将采取措施加以制止并及时报告有关部门查处。

第八十九条 股权登记日登记在册的所有股东，均有权出席股东大会，并依照有关法律、法规及本章程行使表决权。股东可以亲自出席股东大会，也可以委托代理人代为出席和表决。

任何有权出席股东会议并有表决权的股东，有权委任一人或者数人（该人可以不是股东）作为其股东代理人，代为出席和表决。该股东代理人依照该股东的委托，可以行使下列权利：

- （一） 股东在股东大会上的发言权；
- （二） 表决权。

如该股东为香港证券及期货条例（香港法律第五百七十一章）所定义的认可结算所（或其代理人），该股东可以授权其认为合适的一个或以上人士在任何股东大会或任何类别的股东会议上担任其代表；但是，如一名以上的人士经此授权，授权书应载明每名该等人士经此授权所涉及的股票数目和种类。经此授权的人士有权代表认可结算所（或其代理人）行使权利，犹如该人士是本行的个人股东一样。

第九十条 股东应当以书面形式委托代理人，由委托人签署或者由其以书面形式委托的代理人签署；委托人为法人的，应当加盖法人印章或者由其正式委托的代理人签署。

第九十一条 个人股东亲自出席会议的，应出示本人身份证或其他能够表明其身份的有效证件或证明、持股凭证；委托代理人出席会议的，应出示本人身份证、股东授权委托书和持股凭证。

法人股东应由法定代表人或者法定代表人委托的代理人出席会议。法定代表人出席会议的，应出示本人身份证、能证明其具有法定代表人资格的有效证明和持股凭证；委托代理人出席会议的，代理人应出示本人身份证、法人股东单位的法定代表人依法出具的书面委托书和持股凭证。

第九十二条 股东出具的委托他人出席股东大会的授权委托书应当载明下列内容：

- （一） 委托人和代理人的姓名；
- （二） 代理人所代表的委托人的股份数量；
- ~~（二）~~ （三） 是否具有表决权；
- ~~（三）~~ （四） 分别对列入股东大会议程的每一审议事项投赞成、反对或弃权票的指示；
- ~~（四）~~ （五） 委托书签发日期和有效期限；

~~（五）~~（六） 委托人签名（或盖章）。委托人为境内法人股东的，应该加盖法人单位印章。

第九十三条 任何由本行董事会或召集人发给股东用于任命股东代理人的委托书的格式，应当让股东自由选择指示股东代理人投赞成票或者反对票，并就会议每项议题所要作出表决的事项分别作出指示。委托书应当注明如果股东不作指示，股东代理人可以按自己的意思表决。

第九十四条 表决代理委托书至少应当在该委托书委托表决的有关会议召开前二十四小时，或者在指定表决时间前二十四小时，备置于本行住所，或者召集会议的通知中指定的其他地方。委托书由委托人授权他人签署的，授权签署的授权书或者其他授权文件应当经过公证。经公证的授权书或者其他授权文件，应当和表决代理委托书同时备置于本行住所或者召集会议的通知中指定的其他地方。

委托人为法人的，由其法定代表人或者董事会、其他决策机构决议授权的人作为代表出席本行的股东会议。

第九十五条 出席会议人员的会议登记册由本行负责制作。会议登记册载明参加会议人员姓名（或单位名称）、身份证号码、住所地址、持有或者代表有表决权的股份数额、被代理人姓名（或单位名称）等事项。

第九十六条 表决前委托人已经去世、丧失行为能力、撤回委任、撤回签署委任的授权或者有关股份已被转让的，只要本行在有关会议开始前没有收到该等事项的书面通知，由股东代理人依委托书所作出的表决仍然有效。

第九十七条 召集人和本行聘请的律师将依据证券登记结算机构提供的股东名册共同对股东资格的合法性进行验证，并登记股东姓名（或名称）及其所持有表决权的股份数。在会议主席宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数之前，会议登记应当终止。

第九十八条 股东大会召开时，~~本公司~~本行全体董事、监事和董事会秘书应当出席会议，行长和其他高级管理人员应当列席会议。

第九十九条 股东大会会议由董事会依法召集，由董事长主持并担任会议主席。董事长不能履行职务或不履行职务时，由副董事长主持并担任会议主席(如本行有两位副董事长，则由半数以上董事共同推举的副董事长主持并担任会议主

席)；董事长和副董事长均不能或不履行职务时，由董事会半数以上董事推举一名董事主持会议并担任会议主席；

监事会自行召集的股东大会，由监事会主席主持并担任会议主席。监事会主席不能履行职务或不履行职务时，由半数以上监事共同推举的一名监事主持并担任会议主席。

股东自行召集的股东大会，由召集人推举代表主持并担任会议主席。

召开股东大会时，会议主持人违反议事规则使股东大会无法继续进行的，经现场出席股东大会有表决权过半数的股东同意，股东大会可以推举一人担任会议主持人，继续开会。

第一百条 本行制定股东大会议事规则，详细规定股东大会的召开和表决程序，包括通知、登记、提案的审议、投票、计票、表决结果的宣布、会议决议的形成、会议记录及其签署、公告等内容，以及股东大会对董事会的授权原则，授权内容应明确具体。股东大会议事规则应作为本章程的附件，由董事会拟定，股东大会批准。

第一百零一条 在年度股东大会上，董事会、监事会应当就其过去一年的工作向股东大会作出报告。每名独立董事也应作出述职报告。

第一百零二条 董事、监事、高级管理人员在股东大会上就股东的质询和建议作出解释和说明。

第一百零三条 会议主席应当在表决前宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数，现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数以会议登记为准。

第一百零四条 股东大会应有会议记录，由董事会秘书负责。会议记录记载以下内容：

(一) 会议时间、地点、议程和召集人姓名或名称；

(二) 会议主席以及出席或列席会议的董事、监事、经理行长和其他高级管理人员姓名；

(三) 出席会议的内资股股东（包括股东代理人）和境外上市外资股股东（包括股东代理人）所持有的有表决权的股份数及占本行股份总数的比例；

(四) 对每一提案的审议经过、发言要点以及内资股股东和境外上市外资股股东对每一议案的表决结果;

(五) 股东的质询意见或建议以及相应的答复或说明;

(六) 律师及记票人、监票人姓名;

(七) 本行章程规定应当载入会议记录的其他内容。

第一百零五条 召集人应当保证会议记录内容真实、准确和完整。出席会议的董事、监事、董事会秘书、召集人或其代表、会议主席应当在会议记录上签名。会议记录应当与现场出席股东的签名册及代理出席的委托书、网络及其他方式表决情况的有效资料一并保存, 保存期限不少于十年。

第一百零六条 召集人应当保证股东大会连续举行, 直至形成最终决议。因不可抗力等特殊原因导致股东大会中止或不能作出决议的, 应采取措施尽快恢复召开股东大会或直接终止本次股东大会, 并及时公告。同时, 召集人应向本行所在地国务院证券监督管理部门的派出机构及证券交易所报告。

第五节 股东大会的表决和决议

第一百零七条 股东(包括股东代理人)以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权, 每一股份享有一票表决权。但是, 本行持有的本行股份没有表决权, 且该部分股份不计入出席股东大会有表决权的股份总数。

第一百零八条 股东大会决议分为普通决议和特别决议。

股东大会作出普通决议, 应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的过半数通过。

股东大会作出特别决议, 应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的三分之二以上通过。

第一百零九条 下列事项由股东大会以普通决议通过:

(一) 董事会和监事会的工作报告;

(二) 董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案;

(三) 董事会和监事会成员的任免及其报酬和支付方法;

(四) 本行年度预、决算报告, 资产负债表、利润表及其他财务报

表；

(五) 本行年度报告；

(六) 除法律、行政法规规定或者本行章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。

第一百一十条 下列事项由股东大会以特别决议通过：

(一) 本行增加或者减少注册资本和发行任何种类股票、认股证和其他类似证券；

(二) 发行本行债券

(三) 本行的分立、合并、变更公司形式、解散和清算；

(四) 本行章程的修改

(五) 股权激励计划；

(六) 本行在一年内购买、出售重大资产或者担保金额超过本行最近一期经审计资产总额 30%的；

(七) 本行章程规定和股东大会以普通决议认定会对本行产生重大影响的、需要以特别决议通过的其他事项。

第一百一十一条 董事会、独立董事和符合相关规定条件的股东可以向本行股东征集其在股东大会上的投票权。投票权征集应采取无偿的方式进行，并应向被征集人充分披露信息。

第一百一十二条 非经股东大会以特别决议批准，本行不得与董事、行长和其他高级管理人员以外的人订立将本行全部或者重要业务的管理交予该人负责的合同。

第一百一十三条 股东大会审议有关关联交易事项时，关联股东不应当参与投票表决。其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数；股东大会决议的公告应当充分披露非关联股东的表决情况。如有特殊情况关联股东无法回避时，本行在征得有权部门的同意后，可以按照正常程序进行表决，并在股东大会决议公告中作出详细说明。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

若依据《公司法》或其他法律、行政法规规定，或根据《上市规则》规定任何股东就任何个别的决议案须放弃表决或被限制只可投赞成票或只可投反对票时，任何违反有关规定或限制的由股东（或其代理人）所作的表决均不计入有效表决总数。

第一百一十四条 本行应在保证股东大会合法、有效的前提下，可以通过各种方式和途径，包括提供网络形式的投票平台等现代信息技术手段，为股东参加股东大会提供便利。

第一百一十五条 董事、监事候选人名单以提案的方式提请股东大会表决；

股东大会就选举董事、监事进行表决时，根据本章程的规定或者股东大会的决议，可以实行累积投票制。

前款所称累积投票制是指股东大会选举董事或监事时，每一股份拥有与应选董事或者监事人数相同的表决权，股东拥有的表决权可以集中使用。董事会应向股东公告候选董事、监事的简历和基本情况。

第一百一十六条 除累计累积投票制外，股东大会将对所有提案进行逐项表决，对同一事项有不同提案的，将按提案提出的时间顺序进行表决。除因不可抗力等特殊原因导致股东大会中止或不能作出决议外，股东大会将不会对提案进行搁置或不予表决。

第一百一十七条 股东大会审议提案时，不会对提案进行修改，否则，有关变更应当被视为一个新的提案，不能在本次股东大会上进行表决。

第一百一十八条 股东大会必须以记名投票方式进行任何表决，本行须根据有关法律、法规及《上市规则》的有关规定公布投票结果。

第一百一十九条 如果要求以投票方式表决的事项是选举主席或者中止会议，则应当立即进行投票表决；其他要求以投票方式表决的事项，由主席决定在何时举行投票，会议可以继续进行，讨论其他事项，投票结果应被视为在该会议上通过的决议。

第一百二十条 同一表决权只能选择现场、网络或者其他表决方式中的一种。同一表决权出现重复表决的以第一次投票结果为准。

第一百二十一条 在投票表决时，有两票或者两票以上的表决权的股东

(包括股东代理人)，不必把所有表决权全部投赞成票或者反对票。

第一百二十二条 股东大会对提案进行表决前，应当推选两名股东代表参加计票和监票。审议事项与股东有利害关系的，相关股东及代理人不得参加计票、监票。

股东大会对提案进行表决时，应当由律师、股东代表与监事代表共同负责计票、监票，并当场公布表决结果。

通过网络或其他方式投票的股东或其代理人，有权通过相应的投票系统查验自己的投票结果。

第一百二十三条 会议主席根据表决结果决定股东大会的决议是否通过，其决定为终局决定，并应当在会上宣布表决结果。决议的表决结果载入会议记录。

第一百二十四条 股东大会现场结束时间不得早于（如适用）网络或其他方式，会议主持人应当宣布每一提案的表决情况和结果，并根据表决结果宣布提案是否通过。在正式公布表决结果前，股东大会现场、网络及其他表决方式所涉及的本行、计票人、监票人、主要股东、网络服务方等相关各方对表决情况均负有保密义务。

第一百二十五条 出席股东大会的股东，应当对提交表决的提案发表以下意见之一：同意、反对或弃权。

未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决表均视为投票人放弃表决权利，其所持股份数的表决结果应计为“弃权”。

第一百二十六条 会议主席如果对提交表决的决议结果有任何怀疑，可以对所投票数进行点算；如果会议主席未进行点票，出席会议的股东或者股东代理人对会议主持人宣布结果有异议的，有权在宣布表决结果后立即要求点票，会议主席应当即时点票。

第一百二十七条 股东大会如果进行点票，点票结果应当记入会议记录。

会议记录连同出席股东的签名簿及代理出席的委托书，应当在本行住所保存。

第一百二十八条 股东可以在本行办公时间免费查阅会议记录复印件。任何股东向本行索取有关会议记录的复印件，本行应当在收到合理费用后七日内把

复印件送出。

第一百二十九条 本行召开股东大会时应聘请律师出席股东大会，对以下问题出具意见并公告：

- （一） 股东大会的召集、召开程序是否符合法律、行政法规、本行章程；
- （二） 出席会议人员的资格、召集人资格是否合法有效；
- （三） 股东大会的表决程序、表决结果是否合法有效；
- （四） 应本行要求对其他问题出具的法律意见。

第一百三十条 股东大会决议应当及时公告，公告中应列明出席会议的股东和代理人人数、所持有表决权的股份总数及占本行有表决权总股本的比例，以及每项议案的表决方式及表决结果和通过的各项决议的详细内容。

第一百三十一条 提案未获通过，或者本次股东大会变更前次股东大会决议的，应当在股东大会决议公告中作特别提示。

第九章 类别股东表决的特别程序

第一百三十二条 持有不同种类股份的股东，为类别股东。

类别股东依据法律、行政法规和本行章程的规定，享有权利和承担义务。

第一百三十三条 本行拟变更或者废除类别股东的权利，应当经股东大会以特别决议通过和经受影响的类别股东在按本章程第一百三十五条至第一百三十九条另行召集的股东会议上通过，方可进行。

第一百三十四条 下列情形应当视为变更或者废除某类别股东的权利：

- （一） 增加或者减少该类别股份的数目，或者增加或减少与该类别股份享有同等或者更多的表决权、分配权、其他特权的类别股份的数目，但本章程第十九条所述的本行内资股股东将所持股份转让给境外投资人，并在境外上市交易的情形除外；
- （二） 将该类别股份的全部或者部分换作其他类别，或者将另一类别的股份的全部或者部分换作该类别股份或者授予该等转换权，但本章程

第十九条所述的本行内资股股东将所持股份转让给境外投资人，并在境外上市交易的情形除外；

(三) 取消或者减少该类别股份所具有的、取得已产生的股利或者累积股利的权利；

(四) 减少或者取消该类别股份所具有的优先取得股利或者在本行清算中优先取得财产分配的权利；

(五) 增加、取消或者减少该类别股份所具有的转换股份权、选择权、表决权、转让权、优先配售权、取得本行证券的权利；

(六) 取消或者减少该类别股份所具有的，以特定货币收取本行应付款项的权利；

(七) 设立与该类别股份享有同等或者更多表决权、分配权或者其他特权的新类别；

(八) 对该类别股份的转让或所有权加以限制或者增加该等限制；

(九) 发行该类别或者另一类别的股份认购权或者转换股份的权利；

(十) 增加其他类别股份的权利和特权；

(十一) 本行改组方案会构成不同类别股东在改组中不按比例地承担责任；及

(十二) 修改或者废除本章所规定的条款。

第一百三十五条 受影响的类别股东，无论原来在股东大会上是否有表决权，在涉及第一百三十四条第(二)至(八)、(十一)至(十二)项的事项时，应在类别股东会上具有表决权。但有利害关系的股东在类别股东会上没有表决权。

本条所述有利害关系股东的含义如下：

(一) 在本行按本章程**第三十四条**第三十三条的规定向全体股东按照相同比例发出购回要约或者在证券交易所通过公开交易方式购回自己股份的情况下，“有利害关系的股东”是指本章程第六十七条所定义的控股股东；

(二) 在本行按照本章程**第三十四条**第三十三条的规定在证券交易所外以协议方式购回自己股份的情况下，“有利害关系的股东”是指与该

协议有关的股东；或

(三) 在本行改组方案中，“有利害关系股东”是指以低于本类别其他股东的比例承担责任的股东或者与该类别中的其他股东拥有不同利益的股东。

第一百三十六条 类别股东会的决议，应当经根据第一百三十五条由出席类别股东会议的有表决权的三分之二以上的股权表决通过，方可作出。

第一百三十七条 本行召开类别股东会议，应当于会议召开四十五日前发出书面通知，将会议拟审议的事项以及开会日期和地点告知所有该类别股份的在册股东。拟出席会议的股东，应当于会议召开二十日前，将出席会议的书面回复送达本行。

拟出席会议的股东所代表的在该会议上有表决权的股份数，达到在该会议上有表决权的该类别股份总数二分之一以上的，本行可以召开类别股东会议。达不到的，本行应当在五日内将会议拟审议的事项、开会日期和地点以公告形式再次通知股东。经公告通知，本行可以召开类别股东会议。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

第一百三十八条 类别股东会议的通知只须送给有权在该会议上表决的股东。类别股东会议应当以与股东大会尽可能相同的程序举行，本行章程中有关股东大会举行程序的条款适用于类别股东会议。

第一百三十九条 除其他类别股份股东外，内资股股东和境外上市外资股股东视为不同类别股东。

下列情形不适用类别股东表决的特别程序：

(一) 经股东大会以特别决议批准，本行每间隔十二个月单独或者同时发行内资股、境外上市外资股，并且拟发行的内资股、境外上市外资股的数量各自不超过该类已发行在外股份的 20%的；

(二) 本行设立时发行内资股、境外上市外资股的计划，自国务院证券监督管理机构核准、批准之日起十五个月内完成的；

(三) 本章程第十九条所述的本行内资股股东将所持股份转让给境外投资人，并在境外上市交易。

第十章 董事会

第一节 董事

第一百四十条 本行董事为自然人，董事无需持有本行股份。

第一百四十一条 董事由股东大会选举或更换，董事每届任期三年。董事任期从国务院银行业监督管理机构核准之日起计算。董事任期届满，可连选连任。董事在任期届满以前，股东大会不得无故解除其职务。董事任期届满未及时改选，在改选出的董事就任前，原董事仍应当依照法律、行政法规、部门规章和本章程的规定，履行董事职务。

有关提名董事候选人的意图以及候选人表明愿意接受提名的书面通知，应当在不早于为进行有关董事之选举而召开的股东大会的会议通知发出之日后的第一天起七天的期限内发给本行。

股东大会在遵守相关法律和行政法规规定的前提下，可以以普通决议的方式将任何任期末届满的董事罢免（但依据任何合同可提出的索偿要求不受此影响）。

董事当选后，本行应及时与当选董事签订聘任合同，根据法律、法规及本章程的规定，明确本行和董事之间的权利义务、董事的任期、董事违反法律、法规和本章程的责任以及本行因故提前解除上述聘任合同的补偿等内容。

第一百四十二条 董事应当谨慎、认真、勤勉地行使本行所赋予的权利，以保证：

（一） 本行的商业行为符合国家的法律、行政法规以及国家各项经济政策的要求，商业活动不超越营业执照规定的业务范围；

（二） 公平对待所有股东；

（三） 认真阅读本行的各项商务、财务报告，及时了解本行业务经营管理状况，应当对本行定期报告签署书面意见，保证本行所披露的信息真实、准确、完整；

（四） 亲自行使被合法赋予的本行管理处置权，不得受他人操纵；非经法律、行政法规允许或者得到股东大会在知情的情况下批准，不得将其处置权转授他人行使；

(五) 应当如实向监事会提供有关情况和资料，不得妨碍监事会或者监事行使职权，接受监事会对其履行职责的合法监督和合理建议。

(六) 法律、行政法规、部门规章及本行章程规定的其他勤勉义务。

第一百四十三条 未经本行章程规定或者董事会的合法授权，任何董事不得以个人名义代表本行或者董事会行事。董事以其个人名义行事时，在第三方会合理地认为该董事在代表本行或者董事会行事的情况下，该董事应当事先声明其立场和身份。

第一百四十四条 除下列情况外，董事不得就批准其本人或其任何联系人拥有重大权益的合同、交易或安排或其他建议的董事会决议进行投票；在确定是否有法定人数出席会议时，其本人亦不得点算在内。上述“联系人”的定义与《上市规则》所载者相同：

(一) (a) 就董事或其联系人借出款项给本行或其任何附属公司、或就董事或其联系人在本行或其任何附属公司的要求下或为它们的利益而引致或承担的义务，因而向该董事或其联系人提供任何抵押或赔偿保证；或

(b) 本行或其任何附属公司就其债项或义务而向第三者提供任何抵押或赔偿保证，而就该债项或义务，董事或其联系人根据一项担保或赔偿保证或藉着提供一项抵押，已承担该债项或义务的全部或部分（不论是单独或共同的）责任者；

(二) 任何有关由他人或本行作出的要约的建议，以供认购或购买发行人或其它公司（由本行发起成立或发行人拥有权益的）的股份、债券或其它证券，而该董事或其联系人因参与该要约的包销或分包销而拥有或将拥有权益；

(三) 任何有关其它公司作出的建议，而该董事或其联系人直接或间接在其中拥有权益（不论以高级人员或行政人员或股东身份）；或任何有关其它公司作出的建议，而该董事或其联系人实益拥有该等其它公司的股份，但该董事及其任何联系人并非合共在其中（又或该董事或其任何联系人藉以获得有关权益的任何第三间公司）实益拥有任何类别已发行股份或投票权的 5% 或 5% 以上；

(四) 任何有关本行或其附属公司雇员利益的建议或安排，包括：

(a) 采纳、修订或实施任何董事或其联系人可从中受惠的雇员股份计划或任何股份奖励或认股期权计划；或

(b) 采纳、修订或实施与本行或其任何附属公司的董事、该董事之联系人及雇员有关的退休基金计划、退休计划、死亡或伤残利益计划，而其中并无给予董事（或其联系人）任何与该计划或基金有关的人士一般地未获赋予特惠或利益；及

(五) 任何董事或其联系人拥有权益的合约或安排，而在该等合约或安排中，董事或其联系人仅因其在在本行股份或债券或其它证券拥有权益，而与在本行股份或债券或其它证券的其它持有人以同一方式在其中拥有权益。

董事个人或者其所任职的其他企业直接或者间接与本行已有的或者计划中的合同、交易、安排有关联关系时（聘任合同除外），不论有关事项在一般情况下是否需要董事会批准同意，均应当尽快向董事会披露其关联关系的性质和程度。

除非有关联关系的董事按照本条款的要求向董事会作了披露，并且董事会在不将其计入董事会的法定人数，该董事亦未参加表决的会议上批准了该事项，本行有权撤销该合同、交易或者安排，但在对方是善意第三人的情况下除外。

第一百四十五条 董事在履行上述义务时，应将有关情况向董事会作出书面陈述，由董事会依据上市地交易所股票交易规则的规定，确定董事在有关交易中是否构成关联人士。

关联董事的回避和表决程序为：关联董事可以自行回避，也可由其他参加董事会的董事或董事代表提出回避请求。

第一百四十六条 董事应当每年亲自出席至少三分之二以上的董事会会议。董事连续两次未能亲自出席，也不委托其他董事出席董事会会议，视为不能履行职责，董事会应当提请股东大会予以撤换。

第一百四十七条 董事可以在任期届满以前提出辞职。董事辞职应当向董事会提交书面辞职报告。董事会将在二日内披露有关情况。

如因董事的辞职导致本行董事会人数低于当届董事会人数的三分之二或低于法定最低人数时，在改选出的董事就任前，原董事仍应当依照法律、行政法规、部门规章和本行章程规定，履行董事职务。董事会应尽快召集临时股东大会，选举新的董事。

除前款所列情形外，董事辞职自辞职报告送达董事会时生效。

第一百四十八条 董事提出辞职或者任期届满，应向董事会办妥所有移交手续，其对本行和股东负有的忠实义务在其辞职报告尚未生效或者生效后的合理期间内，以及任期结束后的合理期间内并不当然解除，其对本行商业秘密保密的义务在其任职结束后仍然有效，直至该秘密成为公开信息。其他义务的持续期间应当根据公平的原则决定，视事件发生与离任之间时间的长短，以及与本行的关系在何种情况和条件下结束而定。

第一百四十九条 董事执行本行职务时违反法律、行政法规、部门规章或本行章程的规定，给本行造成损失的，应当承担赔偿责任。

第二节 独立董事

第一百五十条 本行独立董事是指不在本行担任除董事外的其他职务，并与本行及主要股东不存在可能妨碍其进行独立客观判断的关系的董事。独立董事应当符合下列基本条件：

(一) 根据法律、法规及其他有关规定，具备担任上市公司董事的资格；

(二) 独立履行职责，不受本行主要股东、实际控制人、或者其他与本行存在利害关系的单位或个人影响；

(三) 具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、规章及规则；

(四) 具有本科（含本科）以上学历或相关专业中级以上职称；

~~(四)~~ (五) 具有五年以上法律、经济、金融或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验；

(六) 熟悉商业银行经营管理相关的法律法规；

(七) 能够阅读、理解和分析商业银行的信贷统计报表和财务报表；

~~(五)~~ (八) 确保有足够的时间和精力有效地履行独立董事的职责。

第一百五十一条 下列人员不得担任本行独立董事：

(一) 持有本行 1%以上股份的股东或在股东单位任职的人员；

(二) 本行前十名股东中的自然人或者在本行前五名股东单位任职的人员；

(三) 在本行或者本行控股或者本行实际控制的企业任职的人员；

(四) 就任前三年内曾经在本行或本行控股或者本行实际控制的企业任职的人员；

(五) 为本行或者附属企业提供财务、法律、咨询等服务的人员或者在与本行存在法律、会计、审计、管理咨询等业务联系或利益关系的机构任职的人员；

(六) 本行可控制或者通过各种方式可施加重大影响的其他任何人员；

(七) 上述人员的直系亲属或主要社会关系（直系亲属是指配偶、父母、子女等；主要社会关系是指兄弟姐妹、岳父母、子女的配偶、兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹等）；

(八) 最近一年内曾经具有前述各项所列举情形的人员；

(九) 有关监管机构认定或本行章程规定不得担任独立董事的其他人员；

(十) 法律、法规认定的其他人员。

第一百五十二条 本行董事会成员中应当有三分之一以上独立董事，其中至少有一名会计专业人士。独立董事应当忠实履行职务，维护本行利益，尤其要关注存款人和中小股东的合法权益不受损害。

独立董事应当独立履行职责，不受本行主要股东、实际控制人或者与本行及其本行主要股东、实际控制人存在利害关系的单位或个人的影响。

独立董事出现不符合独立性条件或其他不适宜履行独立董事职责的情形，由此造成本行独立董事达不到本章程要求的人数时，本行应按规定补足独立董事人数。

第一百五十三条 独立董事的提名、选举和更换

(一) 本行董事会、监事会、单独或者合并持有本行已发行股份 1% 以上的股东可以提出独立董事候选人，并经股东大会选举决定。同一股东只能提出一名独立董事候选人，不得既提名独立董事又提名外部监事。

(二) 独立董事的提名人在提名前应当征得被提名人的同意。提名人应当充分了解被提名人职业、学历、职称、详细的工作经历、全部兼职

等情况，并对其担任独立董事的资格和独立性发表意见，被提名人应当就其本人与本行之间不存在任何影响其独立客观判断的关系发表公开声明。

在选举独立董事的股东大会召开前，本行董事会应当按照规定公布上述内容。

（三）在选举独立董事的股东大会召开前，本行应将所有被提名人的有关材料同时报送国务院银行业监督管理机构、国务院证券监督管理机构、本行所在地国务院证券监督管理派出机构和证券交易所。本行董事会对被提名人的有关情况有异议的，应同时报送董事会的书面意见。

对国务院银行业监督管理机构和国务院证券监督管理机构持有异议的被提名人，可作为本行董事候选人，但不作为独立董事候选人。

（四）独立董事每届任期与本行董事任期相同。独立董事在本行任职年限应符合有关法律和监管机构的规定。

第一百五十四条 独立董事除具有本行董事享有的职权外，还具有以下特别职权：

（一）重大关联交易（根据国务院银行业监督管理机构、国务院证券监督管理机构和本行上市地交易所等监管机构的有关规定认定指本行与关联方之间单笔交易金额占本行资本净额1%以上，或本行与关联方发生后本行与该关联方的交易余额占本行资本净额5%以上的交易。）应由独立董事认可后，提交董事会讨论；独立董事作出判断前，可以聘请中介机构出具独立财务顾问报告，作为其判断的依据；

（二）向董事会提议聘用或解聘会计师事务所；

（三）向董事会提请召开临时股东大会；

（四）提议召开董事会；

（五）独立聘请外部审计机构和咨询机构对本行具体事项进行审计和咨询；

（六）可以在股东大会召开前公开向股东征集投票权。

独立董事行使上述职权（除第（五）项外）应当取得全体独立董事的二分之一以上同意。独立董事行使上述第（五）项职权应经全体独立董事同意。如上述提议未被采纳或上述职权不能正常行使，本行应将有关情况予以披露。

第一百五十五条 独立董事应当对本行下列重大事项向董事会或股东大会发表独立意见：

- (一) 提名、任免董事；
- (二) 聘任或解聘高级管理人员；
- (三) 本行董事、高级管理人员的薪酬；
- (四) 本行的股东、实际控制人及其关联企业对本行现有或新发生重大关联交易，以及本行是否采取有效措施回收欠款；
- (五) 独立董事认为可能损害中小股东权益的事项或可能造成商业银行重大损失的事项；
- (六) 利润分配方案；
- (七) 法律、法规规定的其他事项。

第一百五十六条 独立董事应当对上述事项发表以下几类意见之一：同意；保留意见及其理由；反对意见及其理由；无法发表意见及其障碍。

如果有关事项属于需要披露的事项，本行应当将独立董事的意见予以公告，独立董事出现意见分歧无法达成一致时，董事会应将各独立董事的意见分别披露。

第一百五十七条 为了保证独立董事有效行使职权，本行应当为独立董事提供必要的工作条件：

(一) 保证独立董事享有与其他董事同等的知情权。凡须经董事会决策的事项，必须按法定的时间提前通知独立董事并同时提供足够的资料，独立董事认为材料不充分的，可以要求补充。当二名或二名以上独立董事认为资料不充分或论证不明确时，可联名书面向董事会提出延期召开董事会会议或延期审议该事项，董事会应予以采纳。本行向独立董事提供的资料，本行及独立董事本人应当至少保存五年；

(二) 本行应当建立独立董事工作制度。董事会秘书应当积极配合独立董事履行职责，及时向独立董事提供相关材料和信息，定期通报本行运营情况，必要时可组织独立董事实地考察。独立董事发表的独立意见、提案及书面说明应当公告的，董事会秘书应及时到证券交易所办理公告事宜；

(三) 独立董事行使职权时，本行有关人员应当积极配合，不得拒绝、阻碍或隐瞒，不得干预其独立行使职权；

(四) 独立董事聘请中介机构的费用及其他行使职权时所需的费用由本行承担；

(五) 本行给予独立董事适当的津贴。津贴的标准由董事会制订预案，股东大会审议通过，并在年报中披露。除上述津贴外，独立董事不应从本行及其主要股东或有利害关系的机构和人员取得额外的、未予披露的其他利益。

第一百五十八条 独立董事应当按时出席董事会会议，了解本行的经营和运作情况，主动调查、获取做出决策所需要的情况和资料。独立董事应当向本行年度股东大会提交全体独立董事年度报告书，对其履行职责的情况进行说明。独立董事可以委托其他独立董事出席董事会会议，但每年至少应当亲自出席董事会会议总数的三分之二，独立董事连续三次未亲自出席董事会会议的，由董事会提请股东大会予以撤换。

除上述情况及《公司法》、《商业银行法》等法规中规定的不得担任董事或独立董事的情形外，独立董事任期届满前不得无故被免职。提前免职的，应当将其作为特别披露事项予以披露，被免职的独立董事认为本行的免职理由不当的，可以作出公开的声明。

第三节 董事会

第一百五十九条 本行设董事会，董事会由十一至十九名董事组成，设董事长一名，副董事长一至二名。

第一百六十条 董事长和副董事长由本行董事担任，以全体董事的过半数选举产生和罢免。董事长、副董事长任期三年，可以连选连任。

第一百六十一条 董事会对股东大会负责，行使下列职权：

- (一) 负责召集股东大会，并向大会报告工作；
- (二) 执行股东大会的决议；
- (三) 决定本行的经营计划、投资方案以及重大资产处置方案；
- (四) 制订本行的年度财务预算方案、决算方案；
- (五) 制订本行的利润分配方案和弥补亏损方案；

(六) 制订本行增加或者减少注册资本、发行债券或其他证券及上市方案；

(七) 拟订本行重大收购、收购本行股票或者合并、分立、变更公司形式和解散方案；

(八) 在股东大会授权范围内，决定本行的对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、关联交易等事项；

(九) 决定本行内部管理机构设置；

(十) 聘任或者解聘本行行长、董事会秘书；根据行长的提名，聘任或者解聘本行副行长、财务负责人等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；

(十一) 决定本行行长奖励基金按利润总额的提取比例；

(十二) 制订本行的基本管理制度；

(十三) 制订本行章程的修改方案；

(十四) 管理本行信息披露事项；

(十五) 向股东大会提请聘请或更换为本行审计的会计师事务所；

(十六) 听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作；

(十七) 定期评估和完善本行公司治理状况；

(十八) 制订本行集团并表管理的总体战略方针，审批和监督并表管理具体实施计划的制定与落实，并建立定期审查和评价机制；

(十九) 承担本行资本管理和杠杆率管理的首要责任，设定风险偏好和资本充足目标，审批并监督资本规划的实施，审批资本计量高级方法实施事项，履行国务院银行业监督管理机构规定的资本管理职责；

(二十) 对管理层制定的贷款损失准备管理制度及其重大变更进行审批；

(二十一) 建立和完善本行重大损失问责机制；

~~(十七)~~ (二十二) 法律、法规或本行章程规定，以及股东大会授予的其他职权。

董事会作出前款决议事项，除第（五）、（六）、（七）、（十）（十三）项以及重大投资、重大资产处置方案必须由三分之二的董事表决同意外，其余可以由过半数的董事表决同意。

第一百六十二条 本行董事会应当就注册会计师对本行财务报告出具的有保留意见的审计报告向股东大会作出说明。

第一百六十三条 董事会制定董事会议事规则，以确保董事会落实股东大会决议，提高工作效率，保证科学决策。董事会议事规则由董事会拟定，股东大会批准。

第一百六十四条 董事会应当确定其运用本行资产所作出的投资和资产处置权限，建立严格的审查和决策程序；重大投资项目和资产处置应当组织有关专家、专业人员进行评审，并报股东大会批准。

投资金额不超过本行最近一期经审计的净资产 10%（含 10%）的对外投资项目由董事会批准，对于超过前述限额的对外投资项目，须由股东大会批准。

固定资产购置和资产处置在五亿元人民币（含本数）以下的由董事长授权行长批准；五亿元人民币以上、十亿元人民币（含本数）以下的由董事会批准；十亿元人民币以上的由股东大会批准。

董事会在处置固定资产时，如拟处置固定资产的预期价值，与此项处置建议前四个月内已处置了的固定资产所得到的价值的总和，超过股东大会最近审议的资产负债表所显示的固定资产价值的 33%，则董事会在未经股东大会批准前不得处置或者同意处置该固定资产。

本条所指对固定资产的处置，包括转让某些资产权益的行为，但不包括以固定资产提供担保的行为。

本行处置固定资产进行的交易的有效性，不因违反本条第一款而受影响。

第一百六十五条 董事长行使下列职权：

- （一） 主持股东大会和召集、主持董事会会议；
- （二） 督促、检查董事会决议的执行和实施情况；
- （三） 签署本行发行的股票、债券及其他有价证券；
- （四） 签署董事会重要文件和其他应由本行法定代表人签署的其他文件；

(五) 行使法定代表人的职权；

(六) 在发生特大自然灾害等不可抗力的紧急情况下，对本行事务行使符合法律规定和本行利益的特别处置权，并在事后向本行董事会和股东大会报告；

(七) 董事会授予的其他职权。

董事长不能履行职权或不履行职权时，由副董事长代行其职权（如本行有两位副董事长，则由半数以上董事共同推举的副董事长履行职务），副董事长不能履行职权或者不履行职权的，由半数以上董事共同推举一名董事履行职权。

第一百六十六条 董事会会议分为定期董事会会议和临时董事会会议。董事会每年至少召开四次定期董事会会议，由董事长召集，会议通知应在会议召开十四日以前以书面形式送达全体董事和监事。

第一百六十七条 有下列情形之一的，董事长应在十日内召集临时董事会会议：

(一) 董事长认为必要时；

(二) 三分之一以上董事联名提议时；

(三) 监事会提议时；

(四) 行长提议时；

(五) 代表十分之一以上表决权的股东提议时。

(六) 法律、行政法规、部门规章或本章程规定的其他情形。

第一百六十八条 董事会召开临时董事会会议的通知方式为：书面通知，包括挂号信、电报、电传、电子邮件及经确认收到的传真；通知时限为：会议召开前一日应送达各董事和监事。

第一百六十九条 董事会会议通知包括以下内容：

(一) 会议日期和地点；

(二) 会议期限；

(三) 事由及议题；

(四) 发出通知的日期。

第一百七十条 董事会会议应当由过半数的董事出席方可举行。每一董事享有一票表决权。董事会作出决议，必须经全体董事的过半数通过。当董事反对票与赞成票票数相等时，董事长有权多投一票。

董事与董事会会议决议事项所涉及的企业有关联关系的，不得对该项决议行使表决权，也不得代理其他董事行使表决权。该董事会会议由过半数的无关联关系董事出席即可举行，董事会会议所作决议需经无关联关系董事过半数通过。出席董事会的无关联关系董事人数不足三人的，应将该事项提交本行股东大会审议。

第一百七十一条 董事会决议表决方式为：举手表决或记名投票表决。

第一百七十二条 董事会临时会议在保障董事充分表达意见并有充分条件详细了解会议事由及议题相关信息的前提下，可以用通讯表决方式进行并作出决议，并由参会董事签字。

利润分配方案、重大投资、重大资产处置方案、聘任或解聘高级管理层成员等重大事项不应采取通讯表决方式，且应当由董事会三分之二以上董事通过。

第一百七十三条 董事会会议应当由董事本人出席，董事因故不能出席的，可以书面委托其他董事代为出席。

委托书应当载明代理人的姓名、代理事项、授权范围和有效期限，并由委托人签名或盖章。

代为出席会议的董事应当在授权范围内行使董事的权利。董事未出席董事会会议，亦未委托代表出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。

第一百七十四条 董事会会议应当有记录，出席会议的董事和记录人，应当在会议记录上签名。出席会议的董事有权要求在记录上对其在会议上的发言作出说明性记载。董事会会议记录作为本行档案保存，保存期限不少于十年。

第一百七十五条 董事会会议记录包括以下内容：

- (一) 会议召开的日期、地点和召集人姓名；
- (二) 出席董事的姓名以及受他人委托出席董事会的董事（代理人）姓名；
- (三) 会议议程；

(四) 董事发言要点；

(五) 每一决议事项的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）。

第一百七十六条 董事应当在董事会决议上签字并对董事会的决议承担责任。董事会决议违反法律、法规或者本行章程、股东大会决议，致使本行遭受损失的，参与决议的董事对本行负赔偿责任。但经证明在表决时曾表明异议并记载于会议记录的，该董事可以免除责任。

第一百七十七条 本行董事会设立战略委员会、审计委员会、关联交易控制委员会、风险与资本管理委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会等专门委员会，各专门委员会对董事会负责，向董事会提供专业意见或根据董事会授权就专业事项进行决策。专门委员会成员全部由董事组成，且委员会成员不得少于三人，其中审计委员会、关联交易控制委员会和提名委员会的成员不应包括控股股东提名的董事；审计委员会、关联交易控制委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会中独立董事应占多数并担任召集人主任委员；审计委员会、关联交易控制委员会中至少应有一名独立董事是会计专业人士。

第一百七十八条 ~~董事会战略委员会由五名董事组成。成员由董事长提名，经董事会表决通过。~~

第一百七十九条 董事会战略委员会的主要职责是：

(一) 拟定本行经营目标和中长期发展战略，全面评估战略风险；

(二) 审议重大投融资方案并向董事会提出建议；

~~(二)~~ (三) 监督、检查年度经营计划、投资方案的执行情况；

~~(三)~~ (四) 检查监督贯彻董事会决议情况；

~~(四)~~ (五) 提出需经董事会讨论决定的重大问题的建议和方案。

第一百八十条 董事会审计委员会的主要职责是：

(一) 提议聘请或更换外部审计机构；

(二) 监督本行的内部审计制度及其实施，对内部审计部门的工作程序和工作效果进行评价；

- (三) 负责内部审计与外部审计之间的沟通；
- (四) 审核本行的财务信息及其披露；
- (五) 审查本行内控制度，提出完善本行内部控制的建议；
- (六) 审查监督本行员工举报财务报告、内部控制或其他不正当行为的机制，确保本行公平且独立地处理举报事宜，并采取适当的行动；
- ~~(六)~~ (七) 董事会授权的其他事宜。

第一百八十一条 董事会关联交易控制委员会的主要职责是：

- (一) 依据有关法律法规确认本行的关联方；
- (二) 检查、监督、审核重大关联交易和持续关联交易，控制关联交易风险；
- (三) 审核本行的关联交易管理办法，监督本行关联交易管理体系的建立和完善；
- (四) 审核本行关联交易的公告。

第一百八十二条 董事会风险管理委员会风险与资本管理委员会的主要职责是：

- (一) 对本行高级管理层在信贷信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、战略风险、合规风险、声誉风险、国别风险等方面的风险控制管理情况进行监督；
- (二) 对本行风险状况和资本状况进行定期评估，对内部稽核部门的工作程序和工作效果进行评价；
- (三) 根据董事会的授权，履行资本计量高级方法实施的相关职责；
- ~~(三)~~ (四) 提出完善本行风险管理和内部控制资本管理的建议；
- ~~(四)~~ (五) 董事会授权的其他事宜。

第一百八十三条 董事会薪酬与考核委员会的主要职责是：

- (一) 研究董事和高级管理人员的考核标准，视本行实际情况进行考核并提出建议；

(二) 研究和拟定审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，向董事会提出建议并监督方案实施；

(三) 审议本行工资总额管理办法；

~~(三)~~ (四) 董事会授权的其他事宜。

第一百八十四条 董事会提名委员会的主要职责是：

(一) 根据本行经营活动情况、资产规模和股权结构，每年至少一次检讨董事会的架构、人数和组成（包括从技能、知识和经验等方面），并就任何为配合本行的策略而拟对董事会的规模和构成向董事会作出的变动提出建议；

(二) 研究董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；

(三) 广泛搜寻合格的董事和高级管理人员的人选；

(四) 对董事候选人和高级管理人员人选进行初步审查并向董事会提出建议；

(五) 董事会授权的其他事宜。

第一百八十五条 各专门委员会可以聘请中介机构提供专业意见，有关费用由本行承担。

第十一章 董事会秘书

第一百八十六条 董事会设董事会秘书。董事会秘书是本行高级管理人员，对董事会负责。

第一百八十七条 董事会秘书应当由具大学本科以上学历，从事金融、财务审计、工商管理或法律等工作三年以上的自然人担任；董事会秘书应当掌握有关财务、税收、法律、金融、企业管理等方面专业知识，具有良好的个人品质和职业道德，严格遵守有关法律、法规、规章，能够忠诚地履行职责，并具有良好的处理公共事务的能力；参加过中国证监会及其他机构组织的董事会秘书任职资格培训并考核合格。

本章程第二百二十七条规定不得担任本行董事的情形适用于董事会秘书。

第一百八十八条 董事会秘书的主要任务是协助董事处理董事会的日常工作，持续向董事提供、提醒并确保其了解境内外监管机构有关本行运作的法规、政策及要求，协助董事及行长在行使职权时切实履行境内外法律、法规、本行章程及其他有关规定；负责董事会、股东大会文件的有关组织和准备工作，作好会议记录，保证会议决策符合法定程序，并掌握董事会决议执行情况；负责组织协调信息披露，协调与投资者关系，增强本行透明度；参与组织资本市场融资；处理与中介机构、监管部门、媒体的关系，搞好公共关系。

董事会秘书的主要职责是：

- （一） 保证本行有完整的组织文件和记录；
- （二） 确保本行依法准备和递交有权机构所要求的报告和文件；
- （三） 保证本行的股东名册妥善设立，保证有权得到本行有关记录和文件的人及时得到有关记录和文件；
- （四） 组织筹备董事会会议和股东大会，准备会议文件，安排有关会务，负责会议记录，保障记录的准确性，保管会议文件和记录，主动掌握有关决议的执行情况。对实施中的重要问题，应向董事会报告并提出建议；
- （五） 确保本行董事会决策的重大事项严格按规定的程序进行。根据董事会要求，参加组织董事会决策事项的咨询、分析，提出相应的意见和建议。受委托承办董事会及其有关委员会的日常工作；
- （六） 董事会秘书作为本行与证券监管部门的联络人，负责组织准备和及时递交监管部门所要求的文件，负责接受监管部门下达的有关任务并组织完成；
- （七） 负责协调和组织本行信息披露事宜，建立健全有关信息披露的制度，参加本行所有涉及信息披露的有关会议，及时知晓本行重大经营决策及有关信息资料；
- （八） 负责本行股价敏感资料的保密工作，并制定行之有效的保密制度和措施。对于各种原因引致本行股价敏感资料外泄，要采取必要的补救措施，及时加以解释和澄清，并通告境外上市地监管机构及国务院证券监督管理机构；
- （九） 负责协调组织市场推介，协调来访接待，处理投资者关系，保持与投资者、中介机构及新闻媒体的联系，负责协调解答社会公众的提

问，确保投资人及时得到本行披露的资料。组织筹备本行境内外推介宣传活动，对市场推介和重要来访等活动形成总结报告，并组织向国务院证券监督管理机构报告有关事宜；

（十）负责管理和保存本行股东名册资料、董事名册、大股东的持股数量和董事股份的记录资料，以及本行发行在外的债券权益人名单。可以保管本行印章，并建立健全本行印章的管理办法；

（十一）协助董事及行长在行使职权时切实履行境内外法律、法规、本行章程及其他有关规定。在知悉本行作出或可能作出违反有关规定的决议时，有义务及时提醒，并有权如实向国务院证券监督管理机构及其他监管机构反映情况；

（十二）协调向本行监事会及其他审核机构履行监督职能提供必须的信息资料，协助做好对有关本行财务主管、本行董事和行长履行诚信责任的调查；

（十三）履行董事会授予的其他职权以及境外上市地要求具有的其他职权。

第一百八十九条 本行董事和高级管理人员可以兼任本行董事会秘书，~~但本行行长、财务负责人或者其他高级管理人员及监事不得兼任本行董事会秘书。本行聘请的会计师事务所的注册会计师和律师事务所的律师不得兼任本行董事会秘书。董事兼任董事会秘书的，如某一行为需由董事、董事会秘书分别作出时，则该兼任董事及本行董事会秘书的人不得以双重身份作出。~~

第一百九十条 董事会秘书由董事长提名，经董事会聘任或者解聘。董事会秘书须经国务院银行业监督管理部门任职资格审核。~~董事兼任董事会秘书的，如某一行为需由董事、董事会秘书分别作出时，则该兼任董事及本行董事会秘书的人不得以双重身份作出。~~

第十二章 行长

第一百九十一条 本行实行董事会领导下的行长负责制。本行设行长一名，必要时可设其他高级管理人员协助行长工作。行长、副行长由董事会聘任或解聘，本行董事长与行长应当分设。行长、副行长的任职资格报国务院银行业监督管理机构审查。

本行行长、副行长、财务负责人、董事会秘书和董事会确定的其他高级管理人员为本行高级管理人员。

第一百九十二条 在本行控股股东、实际控制人单位担任除董事以外其他职务的人员，不得担任本行高级管理人员。

第一百九十三条 行长每届任期三年，行长连聘可以连任。

第一百九十四条 行长对董事会负责，行使下列职权：

- （一）主持本行的日常行政、业务、财务管理工作，并向董事会报告工作；
- （二）组织实施董事会决议、本行年度计划和投资方案；
- （三）拟订本行内部管理机构设置方案；
- （四）拟订本行的基本管理制度；
- （五）制定本行的具体规章；
- （六）提名总行副行长、财务负责人并报董事会聘任或者解聘，聘任或者解聘应由董事会聘任或者解聘以外的本行各职能部门和分支机构负责人等其他高级管理人员；
- （七）拟订本行职工的工资、福利、奖惩，决定本行职工的聘用和解聘；
- （八）授权高级管理层成员、内部各职能部门及分支机构负责人从事经营活动；
- （九）提议召开董事会临时会议；
- （十）决定本行分支机构的设置和撤并，授权委托分行行长开展正常业务和管理；
- （十一）在本行发生挤兑等重大突发事件时，采取紧急措施，并立即向国务院银行业监督管理机构和董事会、监事会报告；
- （十二）本行章程或董事会授予的其他职权。

副行长协助行长工作，在行长不能履行职权时，由副行长依序代为行使职权。

第一百九十五条 行长列席董事会会议，非董事行长在董事会上没有表决

权。

第一百九十六条 行长应制订行长工作细则，报董事会批准后实施。

第一百九十七条 行长工作细则包括下列内容：

- (一) 行长会议召开的条件、程序和参加的人员；
- (二) 行长、副行长及其他高级管理人员各自具体的职责及其分工；
- (三) 本行资金、资产运用，签订重大合同的权限，以及向董事会、监事会的报告制度；
- (四) 董事会认为必要的其他事项。

第一百九十八条 本行行长应当遵守法律、行政法规和本行章程的规定，履行诚信和勤勉的义务。本行行长、副行长和各级职员因违反法律、法规、营私舞弊和其他严重失职行为造成本行经济损失的，应承担经济和法律責任。

第一百九十九条 行长可以在任期届满以前提出辞职。有关行长辞职的具体程序和办法由行长与本行之间的聘任合同规定。行长、副行长必须在完成离任审计后方可离任。

第十三章 监事会

第一节 监事

第二百条 董事、行长和其他高级管理人员不得兼任监事。

第二百零一条 本章程关于独立董事任职资格、提名、选举和更换的规定，适用于外部监事。监事每届任期三年，连选可以连任。外部监事的任期累计不应超过六年。监事在任期届满前可以提出辞职。除非有关法律法规或监管部门另有规定，本行外部监事连选可以连任。

第二百零二条 监事任期届满未及时改选，或者监事在任期内辞职导致监事会成员低于法定人数的，在改选出的监事就任前，原监事仍应当依照法律、行政法规和本章程的规定，履行监事职务。

第二百零三条 监事应当遵守法律、行政法规和本行章程的规定，履行忠实、诚信和勤勉的监督职责。监事不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占公司的财产。监事应当保证本行披露的信息真实、准确、完整。

第二百零四条 监事不得利用其关联关系损害本行利益，若给本行造成损失的，应当承担赔偿责任。监事执行本行职务时违反法律、行政法规、部门规章或本行章程的规定，给本行造成损失的，应当承担赔偿责任。

第二节 监事会

第二百零五条 本行设监事会。监事会由五至九名监事组成，推举设监事会主席长一名，由全体监事过半数选举产生。监事会主席长召集和主持监事会会议；监事会主席长不能履行职务或不履行职务的，由半数以上监事共同推举一名监事召集和主持监事会会议。

~~监事每届任期三年。股东代表担任的监事和外部监事由股东大会选举产生或罢免，职工担任的监事由本行职工民主选举产生或罢免，监事连选可以连任。~~

~~监事会应当由股东监事、职工监事和外部监事组成，且职工监事和外部监事的比例均不低于三分之一。职工代表出任的监事、股东大会选举的外部监事和其他监事组成。监事会中至少应当有二名外部监事，本行职工代表担任的监事不得少于监事人数的三分之一。本行董事、高级管理人员不得兼任监事。~~

~~股东监事由监事会、单独或合计持有本行有表决权股份 3% 以上的股东提名，由股东大会选举、罢免和更换；外部监事由监事会、单独或合计持有本行有表决权股份 1% 以上的股东提名，由股东大会选举、罢免和更换；职工监事由监事会、本行工会提名，由本行职工代表大会、职工大会或其他民主程序选举、罢免和更换。~~

~~同一股东及其关联人提名的监事原则上不应超过监事会成员总数的三分之一，原则上同一股东只能提出一名外部监事候选人，不应既提名独立董事候选人又提名外部监事候选人。上述规定因特殊股权结构需要豁免的，应当向监管机构提出申请，并说明理由。~~

~~监事会主席的任免，应当经三分之二以上监事会成员表决通过。~~

第二百零六条 监事会是本行的监督机构，对股东大会负责，以保护本行、股东、职工、债权人和其他利益相关者的合法权益为目标，行使下列职权：

(一) 监督、检查本行的财务活动，对本行的内部控制、风险管理

等进行重点监督，并指导本行内部审计部门的工作；

(二) 对本行董事、行长和其他高级管理人员的执行本行职务的行为履职尽责情况进行监督，当本行董事、行长和其他高级管理人员的行为有违反法律、法规、规章及本行章程规定等情形时，要求其限期整改，并建议追究有关责任人员责任对违反法律、行政法规或者本行章程的提出罢免建议；

(三) 根据需要，对本行董事、行长和其他高级管理人员以书面或口头方式提出建议、进行提示、约谈、质询并要求回复；发现本行董事、行长和其他高级管理人员在重要财务决策和执行等方面存在问题的，应当责令纠正，必要时可以向监管机构报告当本行董事、行长和其他高级管理人员的行为损害本行的利益时，要求前述人员予以纠正；

(四) 应当对董事会编制的本行定期报告进行审核并对报告的真实性、准确性和完整性提出书面审核意见；~~一~~核对董事会拟提交股东大会的财务报告、和营业报告和利润分配方案等财务资料，发现疑问的，可以本行名义委托注册会计师、执业会计师帮助复审；审议本行利润分配方案，并对利润分配方案的合规性、合理性发表意见；

(五) 提议召开临时股东大会；在董事会不履行本行章程规定的召集和主持股东大会会议职责时召集和主持股东大会会议；

(六) 向股东大会提出议案；

(七) 代表本行与董事、行长、~~副~~行长和其他高级管理人员进行交涉，依照《公司法》的规定，对董事、行长、~~副~~行长和其他高级管理人员提起诉讼；

(八) 本行重大决策事项应当事前告知监事会，并根据监事会要求提供经营状况、财务状况、重要合同、重大事件及案件、审计事项、重大人事变动事项等信息；监事会发现本行经营情况异常，可以进行调查；

(九) 根据需要，对董事、行长和其他高级管理层成员人员进行离任审计；

(十) 法律、行政法规、部门规章规定以及本行章程和股东大会授予的其它职权。

监事可以列席董事会会议、董事会专门委员会会议、高级管理层会议，并有权对董事会议决议事项提出质询或者建议。

第二百零七条 ~~监事会在行使职权时，必要时可以聘请律师事务所、会计师事务所等专业性机构给予帮助，由此发生的费用由本行承担。履职过程中，可以采用非现场监测、检查、列席会议、访谈、审阅报告、调研、问卷调查、离任审计和聘请第三方专业机构提供协助等多种方式。监事会拥有独立的财务预算，有权根据工作需要，独立支配预算费用。监事会行使职权的费用由本行承担。~~

本行内部审计部门对本行各职能部门、分支机构及全资子公司的审计结果应当及时、全面报送监事会。监事会对内部审计部门报送的审计结果如有疑问，有权要求董事会或内部审计部门作出解释。

第二百零八条 监事会制定监事会议事规则，明确监事会的议事方式和表决程序，以确保监事会的工作效率和科学决策。监事会议事规则由监事会拟定，股东大会批准。

第二百零九条 监事会下设监督委员会和提名委员会。监督委员会和提名委员会负责人主任委员应当由外部监事担任。

第二百一十条 监事会监督委员会的主要职责是：

(一) 负责拟定监事会行使监督职权的具体方案；

(二) 组织实施对董事会和高级管理层的重要财务决策和执行情况、内部控制治理结构的建立和完善情况、全面风险管理治理架构的建立和完善情况以及相关各方的职责划分及履职情况的监督和评价工作；

(三) 根据需要，在监事会授权下拟定对本行经营决策、内部控制、风险管理等进行审计的具体方案；

(四) 根据需要，拟定对董事、行长和其他高级管理人员进行离任审计的方案；

~~(二) (五) 监事会授权的其他事宜。在监事会授权下执行监督审计职能。~~

第二百一十一条 监事会提名委员会的主要职责是：

(一) 对监事会的规模和构成向监事会提出建议；

(二) 研究监事的选择标准和程序，并向监事会提出建议；

(三) 广泛搜寻合格的监事的人选；

(四) 对由股东提名的监事候选人的任职资格和条件进行初步审核，并提出建议；

(五) 组织实施对董事会、监事会和高级管理层及其成员的履职评价工作；

~~—(五)—~~ (六) 监事会授权的其他事宜。

第二百一十二条 各专门委员会可以聘请中介机构提供专业意见，有关费用由本行承担。

第二百一十三条 监事会会议每年至少召开四次，每六个月至少召开一次会议。在本行年度报告、半年度报告和季度报告完成后披露前召开。由监事会主席召集。监事可以提议召开临时监事会会议；当全部外部监事书面提议时，监事会应当召开监事会会议。当全部外部监事认为监事会会议议案材料不充分或论证不明确时，可以联名书面提出延期召开监事会会议或延期审议有关议案，监事会应当予以采纳。当全部外部监事一致同意时，有权书面提议监事会向董事会提请召开临时股东大会，监事会应当在收到提议后以书面形式反馈同意或不同意的意见。

第二百一十四条 监事会会议通知应于会议召开十日前，以书面或电子邮件形式，将书面通知送达全体监事。临时监事会会议通知应在会议召开前一日送达。

第二百一十五条 监事会会议通知应包括如下内容：

- (一) 会议的日期、地点和会议期限；
- (二) 提交会议审议的事由及议题；
- (三) 发出通知的日期。

第二百一十六条 监事会会议应有二分之一以上监事出席方可举行。

第二百一十七条 监事在收到书面会议通知后应亲自出席监事会会议。监事因故不能亲自出席的，可以书面委托其他监事代理出席，~~。但一名监事不应当在一次监事会会议上接受超过两名监事的委托。~~外部监事可以委托其他外部监事代为出席。

委托书应当载明代理监事的姓名，代理事项、授权范围和有效期限，并由委托人签名或盖章。

代为出席会议的监事应当在授权范围内行使监事的权利。监事未出席监事会会议，亦未委托其他监事出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。

第二百一十八条 监事应当每年亲自出席至少三分之二以上的监事会会议。监事连续两次不能亲自出席监事会会议，也不委托其他监事出席监事会会议，或每年未能亲自出席至少三分之二监事会会议的，视为不能履行职责，监事会应当提请股东大会或建议职工代表大会予以罢免。

外部监事一年内亲自出席监事会会议次数少于监事会会议总数三分之二的，监事会应当提请股东大会予以罢免。监事每年为本行工作的时间不应少于十五个工作日。监事会应当每年对监事会工作情况进行自我评价，对监事履职情况进行评价，并将评价结果向股东大会报告。

【此处增加以下内容，作为新章程第 218 条】

监事会应当每年向股东大会至少报告一次工作，报告内容包括：

（一）对本行董事会和高级管理层及其成员的履职情况以及本行的财务活动、内部控制、风险管理的监督情况；

（二）监事会工作开展情况；

（三）对有关事项发表独立意见的情况；

~~（一）~~ （四） 监事会认为应当向股东大会报告的其他事项。

第三节 监事会决议

第二百一十九条 监事会的议事方式为：监事会会议。

第二百二十条 监事会会议对审议的事项采取逐项表决的原则，即提案审议完毕后，开始表决，一项提案未表决完毕，不得表决下项提案。每一位监事享有一票表决权。

第二百二十一条 监事会会议在保障监事充分表达意见的前提下，可以用通讯表决方式进行并作出决议，并由参会监事签字。

第二百二十二条 监事会会议以举手、记名投票或通讯方式进行表决。根据表决的结果，宣布决议及报告通过情况，并应将表决结果记录在会议记录中。

第二百二十三条 监事会有关决议和报告，应当由监事会成员三分之二以上（含三分之二）同意表决通过。

监事对决议或报告有原则性不同意见的，应当在决议或报告中说明。

第二百二十四条 监事应在监事会决议上签字并对监事会决议承担责任。但经证明在表决时曾表明异议并记载于会议记录的，该监事可以免除责任。

第二百二十五条 监事会会议应有记录，出席会议的监事和记录人，应当在会议记录上签名。监事有权要求在记录上对其在会议上的发言作出某种说明性记载。监事会会议记录作为本行档案至少保存十年。

第二百二十六条 监事会会议记录包括以下内容：

- （一） 开会的日期、地点和召集人姓名；
- （二） 出席监事的姓名以及受他人委托出席监事会的监事（代理人）姓名；
- （三） 会议议程；
- （四） 监事发言要点；
- （五） 每一决议事项的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）。

第十四章 董事、监事、行长和其他高级管理人员的资格和义务

第二百二十七条 有下列情况之一的，不得担任本行的董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员：

- （一） 无民事行为能力或者限制民事行为能力；
- （二） 因贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序，被判处刑罚，执行期满未逾五年，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾五年；
- （三） 担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，并对该

公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司、企业破产清算完结之日起未逾三年；

(四) 担任因违法被吊销营业执照的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照之日起未逾三年；

(五) 个人所负数额较大的债务到期未清偿；

(六) 因触犯刑法被司法机关立案调查，尚未结案；

(七) 法律、行政法规规定不能担任企业领导；

(八) 非自然人；及

(九) 被有关主管机构裁定违反有关证券法规的规定，且涉及有欺诈或者不诚实的行为，自该裁定之日起未逾五年。

除上述情形及《商业银行法》和《公司法》以及其他法律、行政法规、部门规章规定的不得担任董事、监事的人员外，下列人员也不得担任本行董事、监事：

(一) 被国务院证券监督管理机构确定为市场禁入者，并且禁入尚未解除的人士；

(二) 因未履行诚信义务被其他商业银行或组织罢免职务的人员；

(三) 在本行的借款（不含以银行存单或国债质押担保的借款）超过其持有的本行经审计的上一年度股权净值的股东或股东单位任职的人员；及

(四) 在本行借款逾期未还的个人或企业任职的人员。

被国务院银行业监督管理机构依法取消任职资格的人员，不得担任本行高级管理人员。

第二百二十八条 本行董事、行长、副行长和其他高级管理人员代表本行的行为对善意第三人的有效性，不因其在职、选举或者资格上有任何不合规行为而受影响。

第二百二十九条 除法律、行政法规或者本行股票上市的证券交易所的上市规则要求的义务外，本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员在行使本行赋予他们的职权时，还应当对每名股东负有下列义务：

(一) 不得使本行超越营业执照规定的营业范围；

(二) 不得利用内幕信息为自己或他人谋取利益；

(三) 不得以任何形式剥夺本行财产,包括(但不限于)对本行有利的机会;及

(四) 不得剥夺股东的个人权益,包括(但不限于)分配权、表决权,但不包括根据本行章程提交股东大会通过的本行改组。

第二百三十条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员都有责任在行使其权利或者履行其义务时,以一个合理的谨慎的人在相似情形下所应表现的谨慎、勤勉和技能为其所应为的行为。

第二百三十一条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员在履行职责时,必须遵守诚信原则,不应当置自己于自身的利益与承担的义务可能发生冲突的处境。此原则包括(但不限于)履行下列义务:

(一) 真诚地以本行最大利益为出发点行事;

(二) 在其职权范围内行使权力,不得越权;

(三) 亲自行使所赋予他的酌量处理权,不得受他人操纵;非经法律、行政法规允许或者得到股东大会在知情的情况下的同意,不得将其酌量处理权转给他人行使;

(四) 对同类别的股东应当平等,对不同类别的股东应当公平;

(五) 除本行章程另有规定或者由股东大会在知情的情况下另有批准外,不得与本行订立合同、交易或者安排,但属于本行正常业务范围并符合本行相关关联交易管理规则的除外;

(六) 未经股东大会在知情的情况下同意,不得以任何形式利用本行财产为自己谋取利益;

(七) 不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入,不得以任何形式侵占本行的财产,包括(但不限于)对本行有利的机会;

(八) 未经股东大会在知情的情况下同意,不得接受他人与本行交易的佣金;

(九) 遵守本行章程,忠实履行职责,维护本行利益,不得利用其在本行的地位和职权为自己谋取私利;

(十) 未经股东大会在知情的情况下同意,不得自营或者为他人经营与本行同类的营业或者从事损害本行利益的活动,不得以任何形式与本

行竞争；

（十一）不得挪用本行资金，不得将本行资产以其个人名义或者以其他名义开立账户存储，除本行正常业务外，未经股东大会或者董事会同意，不得将本行资金借贷给他人，或者以本行资产为他人提供担保；及

（十二）未经股东大会在知情的情况下同意，不得披露其在任职期间所获得的涉及本本行的机密信息；除非以本行利益为目的，亦不得利用该信息；但是，在下列情况下，可以向法院或者其他政府主管机构披露该信息：

- （1） 法律有规定；
- （2） 公众利益有要求；或
- （3） 该董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员本身的利益有要求。

第二百三十二条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员，不得指使下列人员或者机构（在本章程称为“相关人”）作出董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员不能做的事：

（一） 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员的配偶或者未成年子女；

（二） 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员或者本条（一）项所述人员的信托人；

（三） 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员或者本条（一）、（二）项所述人员的合伙人；

（四） 由本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员在事实上单独控制的公司，或者与本条（一）、（二）、（三）项所提及的人员或者本行其他董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员在事实上共同控制的公司；或

（五） 本条（四）项所指被控制的本行的董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员。

第二百三十三条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员所负的诚信义务不一定因其任期结束而终止。其对本行商业秘密保密的义务在其任期结束后仍有效。其他义务的持续期应当根据公平的原则决定，取决于事件发生

时与离任之间时间的长短，以及与本行的关系在何种情形和条件下结束。

第二百三十四条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员因违反某项具体义务应所负的责任，可以由股东大会在知情的情况下解除；但是本章程第六十六条所规定的情形除外。

第二百三十五条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员，直接或者间接与本行已订立的或者计划中的合同、交易、安排有重要利害关系时（本行与董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员的聘任合同除外），不论有关事项在正常情况下是否需要董事会批准同意，均应当尽快向董事会披露其利害关系的性质和程度。

董事不得就批准其本人或其任何联系人拥有重大权益的合同、交易或安排或其他建议的董事会决议进行投票；在确定是否有法定人数出席会议时，其本人亦不得点算在内。上述“联系人”的定义与《上市规则》所载者相同。除非有利害关系的本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员按照本条前款的要求向董事会做了披露，并且董事会在不将其计入法定人数，亦未参加表决的会议上批准了该事项，本行有权撤销该合同、交易或者安排；但在对方是对有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员违反其义务的行为不知情的善意当事人的情形下除外。

本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员的相关人或联系人与某合同、交易、安排有利害关系时，有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员也应被视为有利害关系。

第二百三十六条 如果本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员在本行首次考虑订立有关合同、交易、安排前以书面形式通知董事会，声明由于通知所列的内容，本行日后达成的合同、交易、安排与其有利害关系，则在通知阐明的范围内，有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员视为做了本章前条所规定的披露。

第二百三十七条 本行不得以任何方式为其董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员缴纳税款。

第二百三十八条 本行不得向关系人发放信用贷款；本行向关系人提供贷款、贷款担保的条件应当是正常商务条件；向关系人发放担保贷款的条件不得优于其他借款人同类贷款的条件。

前款所称关系人是指：

- (一) 商业银行的董事、监事、管理人员、信贷业务人员及其近亲属；
- (二) 前项所列人员投资或者担任高级管理职务的公司、企业和其他经济组织。

第二百三十九条 本行违反前条规定提供贷款的，不论其贷款条件如何，收到款项的人应当立即偿还。

第二百四十条 本行违反第二百三十八条的规定所提供的贷款担保，不得强制本行执行；但下列情况除外：

- (一) 向本行或者其母公司的董事、监事、行长、副行长、总经理和其他高级管理人员的相关人提供贷款时，提供贷款人不知情的；或
- (二) 本行提供的担保物已由提供贷款人合法地售予善意购买者的。

第二百四十一条 本章前述条款中所称担保，包括由保证人承担责任或者提供财产以保证义务人履行义务的行为。

第二百四十二条 本行董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员违反本行所负的义务时，除法律、行政法规规定的各种权利、补救措施外，本行有权采取以下措施：

- (一) 要求有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员赔偿由于其失职给本行造成的损失；
- (二) 撤销任何由本行与有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员订立的合同或者交易，以及由本行与第三人（当第三人明知或者理应知道代表本行的董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员违反了对本行应负的义务）订立的合同或者交易；
- (三) 要求有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员交出因违反义务而获得的收益；
- (四) 追回有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员收受的本应为本行所收取的款项，包括（但不限于）佣金；及
- (五) 要求有关董事、监事、行长、副行长和其他高级管理人员退

还因本应交予本行的款项所赚取的、或者可能赚取的利息。

第二百四十三条 本行应当就报酬事项与董事、监事订立书面合同，并经股东大会事先批准。前述报酬事项包括：

- (一) 作为本行的董事、监事或者高级管理人员的报酬；
- (二) 作为本行的子公司的董事、监事或者高级管理人员的报酬；
- (三) 为本行及子公司的管理提供其他服务的报酬；及
- (四) 该董事或者监事因失去职位或者退休所获补偿的款项。
- (五) 除按前述合同外，董事、监事不得因前述事项为其应获取的利益向本行提出诉讼。

第二百四十四条 本行在与董事、监事订立的有关报酬事项的合同应当规定，当本行将被收购时，董事、监事在股东大会事先批准的前提下，有权取得因失去职位或者退休而获得的补偿或者其他款项。本条所称本行被收购是指下列情况之一：

- (一) 任何人向全体股东提出收购要约；或
- (二) 任何人提出收购要约，旨在使要约人成为控股股东。控股股东的定义与本章程第六十七条中的定义相同。

如果有关董事、监事不遵守本条规定，其收到的任何款项，应当归那些由于接受前述要约而将其股份出售的人所有，该董事、监事应当承担因按比例分发该等款项所产生的费用，该费用不得从该等款项中扣除。

第十五章 财务会计制度、利润分配和审计

第二百四十五条 本行依照法律、行政法规和国家有关部门的规定，制定本行的财务会计制度。

第二百四十六条 本行应当在每一会计年度终止时制作财务报告，并依法经会计师事务所审计，及时向国务院银行业监督管理机构、中国人民银行和国务院财政主管机构报送。

第二百四十七条 本行在每一会计年度结束之日起四个月内向国务院证券

监督管理机构和证券交易所报送年度财务会计报告，在每一会计年度前六个月结束之日起二个月内向国务院证券监督管理机构的派出机构和证券交易所报送半年度财务会计报告，在每一会计年度前三个月和前九个月结束之日起一个月内向国务院证券监督管理机构的派出机构和证券交易所报送季度财务会计报告。

上述财务会计报告按照有关法律、行政法规及部门规章的规定进行编制。

第二百四十八条 本行董事会应当在每次年度股东大会上，向股东呈交有关法律、行政法规、地方政府及主管部门颁布的规范性文件所规定由本行准备的财务报告。

第二百四十九条 本行的财务报告应当在召开股东大会年会的二十日以前置备于本行，供股东查阅。本行的每名股东都有权得到本章中所提及的财务报告。

本行最迟须于股东大会召开日期二十一日前将（一）董事会报告连同资产负债表、利润表、现金流量表（包括有关法例规定须于附载的各份文件）~~（包括有关法例规定须于附载的各份文件）~~及损益账或收支账，或（二）符合有关法例规定的财务摘要报告送达或以邮资已付的邮件寄至每个境外上市外资股股东，受件人地址以股东的名册登记的地址为准。对境外上市外资股股东在满足法律、行政法规、本行上市地上市规则的条件下，可在本公司本行网站、香港联交所网站及《上市规则》不时规定的其他方式送达。

第二百五十条 本行的财务报表除应当按中国会计准则及法规编制外，还应当可以按国际或者境外上市地认可的会计准则编制。

如按两种会计准则编制的财务报表有重要出入，应当在财务报表附注中加以注明。本行在分配有关会计年度的税后利润时，以按照中国会计准则编制的财务报表税后利润为准。~~根据（一）中国会计准则及法规编制的，或（二）国际或者境外上市地会计准则编制的财务报表中税后利润数额中较少者为准。~~

第二百五十一条 本行公布或者披露的中期业绩或者财务资料应当按中国会计准则及法规编制，同时按国际或者境外上市地会计准则编制。

第二百五十二条 本行每一会计年度至少公布两次财务报告，即在一会计年度的前六个月结束后的六十日内二个月内公布中期财务报告，会计年度结束后的四个月一百二十日内公布年度财务报告。

第二百五十三条 本行除法定的会计账册外，不另立会计账册。本行的资

产，不以任何个人名义开立账户存储。

第二百五十四条 本行缴纳所得税后的利润按下列顺序分配：

（一） 弥补以前年度的亏损；

（二） 提取百分之十的法定公积金；

（三） 提取一般准备金；

（四） 提取任意公积金；

（五） 支付股东股息。

本行法定公积金累计额为本行注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。提取法定公积金和一般准备金后，是否提取任意公积金由股东大会决定。

本行弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，可以按照股东持有的股份比例分配，但本章程规定不按持股比例分配的除外。

本行持有自身的股份不参与分配利润。

本行未弥补亏损、提取法定公积金和一般准备金之前，不得分配股息或以红利形式进行其他分配。股东大会违反前款规定，向股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还本行。本行的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，在依照前款规定提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损。

本行从税后利润中提取法定公积金后，经股东大会决议，还可以从税后利润中提取任意公积金。

本行弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，可以按照股东持有的股份比例分配，但本章程规定不按持股比例分配的除外。

股东大会违反前款规定，在公司弥补亏损和提取法定公积金之前向股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还本行。

本行持有的本行股份不参与分配利润。

第二百五十五条 资本公积金包括下列款项：

（一） 超过股票面额发行所得的溢价款；

（二） 国务院财政主管部门规定列入资本公积金的其他收入。

第二百五十六条 本行的公积金用于：

(一) 弥补本行的亏损，但是资本公积金将不用于弥补本行的亏损；

(二) 扩大本行的经营规模；

(三) 股东大会决议将公积金转为股本时，报国务院银行业监督管理机构批准后，派送新股或增加每股面值，将公积金转为注册资本。但法定公积金转为注册资本时，所留存的该项公积金不得少于转增前注册资本的 25%。

第二百五十七条 本行的利润分配政策和利润分配预案由董事会拟订，并经股东大会通过。在制定具体分红方案时，董事会、股东大会应当充分听取独立董事、监事会及公众投资者的意见，并通过多种渠道与公众投资者进行沟通和交流，接受独立董事、监事会及公众投资者对本行利润分配的监督。独立董事应对提请股东大会审议的利润分配政策和利润分配预案进行审核并出具书面意见。

本行股东大会对利润分配方案作出决议后，本行董事会须在股东大会召开后二个月内完成股利（或股份）的派发事项。

于催缴股款前已缴付的任何股份的股款均享有利息，惟股份持有人无权就预缴股款收取于其后宣派的股息。

本行根据行业监管政策、外部监管环境变化以及经营情况和长期发展的需要确需调整利润分配政策的，调整后的利润分配政策不得违反法律法规以及本行上市地监管部门的有关规定。有关调整利润分配政策的议案需事先征求独立董事和监事会的意见，且经本行董事会审议后提交股东大会审议，并经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。审议利润分配政策调整事项时，本行为股东提供网络投票方式。

第二百五十八条 本行的利润分配政策为：

(一) 本行的利润分配应重视对投资者的合理投资回报，利润分配政策应保持连续性和稳定性；

(二) 本行可以采取现金、或者股票或现金与股票相结合的方式分配股利，本行应主要采取现金分红方式。在符合届时法律法规和监管机构对资本充足率规定以及满足本行正常经营资金要求、业务发展和重大投资并购需求的前提下，本行每年现金分红原则上将不低于当年按中国会计准则审计后的税后净利润的 30%。本行可以进行中期现金分红。除非股东大会另有决议，股东大会授权董事会批准半年度股利分配方案；

(三) 本行在上一个会计年度实现盈利，但董事会在上一个会计年度

结束后未提出现金分红预案的，应当在定期报告中详细说明未分红的原因、未用于分红的资金留存本行的用途，独立董事还应当对此发表独立意见；

(四) 在董事会认为本行股票价格与本行股本规模不相匹配或董事会认为必要时，董事会可以在满足上述现金股利分配的基础上，提出股票股利分配预案并在股东大会审议批准后实施；

~~(三)~~ (五) 本行向内资股股东支付现金股利和其他款项，以人民币计价、宣布和支付。本行向 H 股股东支付现金股利和其他款项，以人民币计价和宣布，以港币支付。本行向境外上市外资股股东支付现金股利和其他款项所需的外币，按国家有关外汇管理的规定办理；

~~(四)~~ (六) 存在股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金；

(七) 本行应当按照相关规定在定期报告中披露现金分红政策的执行情况及其他相关情况。

第二百五十九条 本行应当为持有境外上市外资股股份的股东委任收款代理人。收款代理人应当代有关股东收取本行就境外上市外资股股份分配的股利及其他应付的款项。

本行委任的收款代理人应当符合上市地法律或者证券交易所有关规定的要求。

本行委任的在香港上市的境外上市外资股股东的收款代理人应当为依照香港《受托人条例》注册的信托公司。

第二百六十条 本行实行内部审计制度，配备专职审计人员，对本行财务收支和经济活动进行内部审计监督。

第二百六十一条 本行内部审计制度和审计人员的职责，应当经董事会批准后实施。审计负责人向董事会负责并报告工作。

第十六章 会计师事务所的聘任

第二百六十二条 本行应当聘用符合国家有关规定的、独立的会计师事务所，审计本行的年度财务报告，并审核本行的其他财务报告。

第二百六十三条 本行聘用会计师事务所的聘期，自本行每次股东年会结束时起至下次股东年会结束时止。会计师事务所可以续聘。

第二百六十四条 经本行聘用的会计师事务所享有下列权利：

(一) 查阅本行账簿、记录和凭证，并有权要求本行的董事、行长或者其他高级管理人员提供有关的资料和说明；

(二) 要求本行采取一切合理措施，从子公司取得该会计师事务所为履行职务而必需的资料和说明；

(三) 列席股东大会，得到任何股东有权收到的会议通知或者与会议有关的其他信息，在股东大会上就涉及其作为本行聘用的会计师事务所的事宜发言。

(四) 本行应当向聘用的会计师事务所提供真实、完整的会计凭证、会计账簿、财务会计报告及其他会计资料，不得拒绝、隐匿、谎报。

第二百六十五条 如果会计师事务所职位出现空缺，董事会在股东大会召开前，可以委任会计师事务所填补该空缺。但在空缺持续期间，本行如有其他在任的会计师事务所，该等会计师事务所仍可行事。

第二百六十六条 不论会计师事务所与本行订立的合同条款如何规定，股东大会可以在任何会计师事务所任期届满前，通过普通决议决定将该会计师事务所解聘。有关会计师事务所如有因被解聘而向本行索偿的权利，其权利不因此而受影响。

第二百六十七条 会计师事务所的报酬或者确定报酬的方式由股东大会决定。董事会委任填补空缺的会计师事务所的报酬，由董事会确定，报股东大会批准。

第二百六十八条 本行聘用、解聘或者不再续聘会计师事务所由股东大会作出决定，并报国务院证券监督管理机构备案。

股东大会在拟通过决议，聘任一家非现任的会计师事务所，以填补会计师事务所职位的任何空缺，或续聘一家由董事会聘任填补空缺的会计师事务所，或者解聘一家任期末届满的会计师事务所时，应当符合下列规定：

(一) 有关聘任或解聘的提案在股东大会会议通知发出之前，应当送给拟聘任的或拟离任的或者在有关会计年度已离任的会计师事务所。离

任包括被解聘、辞聘和退任。

(二) 如果即将离任的会计师事务所作出书面陈述,并要求本行将该陈述告知股东,本行除非收到书面陈述过晚,否则本行应当采取以下措施:

(1) 在为作出决议而发出的通知上说明将离任的会计师事务所作出了陈述;

(2) 将该陈述副本作为通知的附件以章程规定的方式送给股东。

(三) 本行如果未将有关会计师事务所的陈述按上述第二项的规定送出,有关会计师事务所可要求该陈述在股东大会上宣读,并可以进一步作出申诉。

(四) 离任的会计师事务所所有权出席以下的会议:

(1) 其任期应到期的股东大会;

(2) 拟填补因其被解聘而出现空缺的股东大会;

(3) 因其主动辞聘而召集的股东大会;

离任的会计师事务所所有权收到前述会议的所有会议通知或者与会议有关的其他信息,并在前述会议上就涉及其作为本行前任会计师事务所的事宜发言。

第二百六十九条 本行解聘或者不再续聘会计师事务所时,应事先通知会计师事务所,会计师事务所所有权向股东大会陈述意见。会计师事务所认为本行对其解聘或者不再续聘理由不当的,可以向国务院证券监督管理机构和中国注册会计师协会提出申诉。会计师事务所提出辞聘的,应当向股东大会说明本行有无不当情事。

会计师事务所可用把辞聘书面通知置于本行法定注册地址的方式辞去其职务。该通知应当包括下列之一的陈述:

(一) 认为其辞聘并不涉及任何应该向本行股东或者债权人交代情况的声明;

(二) 任何应当交代情况的陈述。

该等通知在其置于本行法定注册地址之日或者通知内注明的较迟的日期生效。

本行收到上述所指的书面通知的十四日内，应当将通知复印件送出给有关主管部门。如果通知载有上述第（二）项所提及的陈述，本行还应当将前述陈述副本备置于本行，供股东查阅。本行还应当将前述陈述副本以邮资已付的邮件寄给每位境外上市外资股股东，受件人地址以股东名册登记的地址为准，也可在满足法律、行政法规、本行上市地上市规则的条件下，以在本公司本行网站、香港联交所网站及《上市规则》不时规定的其他网站刊登的方式送达。本行可以通过公告等方式将前述陈述副本送达内资股股东。

如果会计师事务所的辞聘通知载有任何应当交代情况的陈述，会计师事务所可要求董事会召集临时股东大会，听取其就辞聘的有关情况作出的解释。

第十七章 合并或分立

第二百七十条 本行合并或者分立，应当由董事会提出方案，按本行章程规定的程序通过后，依法办理有关审批手续。反对合并、分立方案的股东，有权要求本行或者同意合并、分立方案的股东，以公平价格购买其股份。合并、分立决议的内容应当作成专门文件，供股东查阅。

对境外上市外资股股东，前述文件还应当以邮件方式送达。

第二百七十一条 本行合并可以采取吸收合并和新设合并两种形式。

本行的分立和合并事项应遵守《公司法》、《商业银行法》的规定。

本行合并，应当由合并各方签订合并协议，并编制资产负债表及财产清单。本行应当自作出合并决议之日起十日内通知债权人，并于三十日内在报纸上至少公告三次。

本行合并后，合并各方的债权、债务，由合并后存续的公司或者新设的公司继承。

第二百七十二条 本行分立，其财产应当作相应的分割。

本行分立，应当由分立各方签订分立协议，并编制资产负债表和财产清单。本行自股东大会作出分立决议之日起十日内通知债权人，并于三十日内在在报纸上至少公告三次。

本行分立前的债务由分立后的公司承担连带责任。但是，本行在分立前与债权人就债务清偿达成的书面协议另有约定的除外。

第二百七十三条 债权人自接到通知书之日起三十日内，未接到通知书的自公告之日起四十五日内，有权要求本行清偿债务或者提供相应的担保。本行不能清偿债务或者提供相应担保的，不进行合并或者分立。

第二百七十四条 本行合并或者分立，登记事项发生变更的，依法向公司登记机关办理变更登记；本行解散的，依法办理注销登记；设立新公司的，依法办理设立登记。

第十八章 解散和清算

第二百七十五条 有下列情形之一的，本行应当解散并依法进行清算：

- (一) 股东大会决议解散；
- (二) 因合并或者分立而需要解散；
- (三) 不能清偿到期债务被依法宣告破产；
- (四) 违反法律、法规被依法吊销营业执照、责令关闭或者被撤销；
- (五) 人民法院依照《公司法》第一百八十三条的规定予以解散。

本行的清算和解散事项应遵守《公司法》、《商业银行法》的规定。

第二百七十六条 本行因有前条第（一）、（五）项情形而解散的，应当在十五日内成立清算组。清算组人员由股东大会以普通决议的方式选定。逾期不成立清算组进行清算的，债权人可以申请人民法院指定有关人员组成清算组进行清算。

本行因有本节前条第（二）项情形而解散的，应当向国务院银行业监督管理机构提出申请，清算工作由合并或者分立各方当事人依照合并或者分立时签订的合同办理。

本行因有本节前条第（三）项情形而解散的，由人民法院依照有关法律的规定，组织股东、有关机关及专业人员成立清算组进行清算。

本行因有本节前条第（四）项情形而解散的，由有关主管机关组织股东、有关机关及专业人员成立清算组进行清算。

第二百七十七条 如董事会决定本行进行清算（因本行宣告破产而清算的

除外), 应当在为此召集的股东大会的通知中, 声明董事会对本行的状况已经做了全面的调查, 并认为本行可以在清算开始后十二个月内全部清偿本行债务。

股东大会进行清算的决议通过之后, 本行董事会的职权立即终止。

清算组应当遵循股东大会的指示, 每年至少向股东大会报告一次清算组的收入和支出, 本行的业务和清算的进展, 并在清算结束时向股东大会作最后报告。

第二百七十八条 清算组应当自成立之日起十日内通知债权人, 并于六十日内在符合有关规定的报纸上至少公告三次。清算组应当对债权进行登记。

第二百七十九条 ~~债权人应当在法律、行政法规和其他规范性文件规定的期限内向清算组申报其债权。向清算组申报其债权。债权人申报其债权, 应当说明债权的有关事项, 并提供证明材料。债权人应当自接到通知书之日起三十日内, 未接到通知书的自公告之日起四十五日内, 向清算组申报其债权, 债权人申报债权, 应当说明债权的有关事项, 并提供证明材料。清算组应当对债权进行登记。在申报债权期间, 清算组不得对债权人进行清偿。~~

第二百八十条 清算组在清算期间行使下列职权:

- (一) 清理本行财产、编制资产负债表和财产清单;
- (二) 通知或者公告债权人;
- (三) 处理与清算有关的本行未了结的业务;
- (四) 清缴所欠税款以及清算过程中产生的税款;
- (五) 清理债权、债务;
- (六) 处理本行清偿债务后的剩余财产;
- (七) 代表本行参与民事诉讼活动。

第二百八十一条 清算组在清理本行财产、编制资产负债表和财产清单后, 应当制定清算方案, 并报股东大会或者有关主管机关确认。

本行财产按下列顺序清偿:

- (一) 支付清算费用;
- (二) 支付本行职工工资、社会保险费用和法定补偿金;
- (三) 交纳所欠税款;

(四) 清偿本行债务；

(五) 按股东持有的股份比例进行分配。

本行财产未按前款第(一)至(四)项规定清偿前，不分配给股东。

本行财产按前款规定清偿后的剩余财产，由本行股东按其持有股份种类和比例进行分配。

破产清算时，在支付清算费用、所欠职工工资和劳动保险费用后，应当优先支付个人储蓄存款的本金和利息。

清算组成立后，董事会、行长的职权立即停止。清算期间，本行不得开展新的经营活动。

第二百八十二条 清算组在清理本行财产、编制资产负债表和财产清单后，认为本行财产不足清偿债务的，应当向人民法院申请宣告破产。本行经人民法院宣告破产后，清算组应当将清算事务移交给人民法院。

第二百八十三条 清算结束后，清算组应当制作清算报告，以及清算期间收支报表和财务账册，经中国注册会计师验证后，报股东大会或者有关主管机关确认。

清算组应当自股东大会或者有关主管机关对清算报告确认之日起三十日内，将前述文件报送公司登记机关，申请注销公司登记，公告本行终止。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

第二百八十四条 清算组人员应当忠于职守，依法履行清算义务，不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占本行财产。

清算组人员因故意或者重大过失给本行或者债权人造成损失的，应当承担赔偿责任。

第十九章 章程的修改程序

第二百八十五条 本行依据法律、行政法规及本行章程的规定，可以修改本行章程。

第二百八十六条 有下列情形之一的，本行应当修改章程：

(一) 《公司法》、《商业银行法》或有关法律、行政法规修改后，章程规定的事项与修改后的法律、行政法规的规定相抵触；

(二) 本行的情况发生变化，与章程记载的事项不一致；

(三) 股东大会决定修改章程。

股东大会可通过普通决议授权本行董事会：（一）如果本行增加注册资本，本行董事会有权根据情况修改章程中关于本行注册资本的内容；（二）如股东大会通过的本行章程报有关主管机构登记、核准、审批时需要进行文字或条文顺序的变动，本行董事会有权依据主管机构的要求作出相应的修改。

第二百八十七条 股东大会决议通过的章程修改事项应经主管机关审批的，须报原审批的主管机关批准后生效；涉及登记事项的，依法办理变更登记。

第二百八十八条 董事会依照股东大会修改章程的决议和有关主管机关的审批意见修改本行章程。

第二百八十九条 章程修改事项属于法律、法规要求披露的信息，按规定予以公告。

第二十章 通知

第二百九十条 本行的通知以下列形式发出：

(一) 专人送出；

(二) 以邮件方式送出；

(三) 以公告方式进行；

(四) 在符合法律、行政法规及本行股票上市地证券监督管理机构的相关规定的前提下，以电子邮件方式或在本行及上市地交易所指定的网站上发布等方式进行；

(五) 本行章程规定的其它形式。

第二百九十一条 本行发出的通知，以公告形式进行的，一经公告，视为所有相关人员收到通知。

本章程所述“公告”，除文义另有所指外，就向内资股股东发出的公告或按有关规定及本章程须于中国境内发出的公告而言，是指在中国的报刊上或上海证券交易所指定网站上刊登公告，有关报刊应当是中国法律、法规规定或国务院证券监督管理委员会指定的；就向境外上市外资股股东发出的公告或按有关规定及本章程须于香港发出的公告而言，该公告必须按《上市规则》要求在本行网站、香港联交所网站及《上市规则》不时规定的其他网站或报刊刊登。

第二百九十二条 本行发给境外上市外资股股东的通知、通函、有关文件或书面声明，应根据境外上市外资股股东的注册地址，由专人或以预付邮资函件方式送达，也可在满足法律、行政法规、本行上市地上市规则的条件下，以电子邮件或透过本行网站以及香港联交所网站发布的方式送达，并可在满足法律、行政法规、本行上市地上市规则的条件下，向该股东发出通知、资料或书面声明的英文本或中文本。

第二百九十三条 本行召开股东大会的会议通知，对于境外上市外资股股东，按照本章第二百九十二条的规定进行；对于内资股股东，以公告方式进行。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

第二百九十四条 本行召开董事会的会议通知，以书面、电话或传真等方式进行。

第二百九十五条 本行召开监事会的会议通知，以书面、电话或传真等方式进行。

第二百九十六条 本行通知以专人送出的，由被送达人在送达回执上签名（或盖章），被送达人签收日期为送达日期；通知以邮递方式送交时，只须清楚地写明地址、预付邮资，并将通知放置信封内，而包含该项通知的信封投入邮箱内即视为发出，并在发出四十八小时后，视为已收悉；公告通知以公告方式发出的，有关公告在符合有关规定的报刊上刊登，第一次公告刊登日为送达日期；通知以电话或传真发出的，以受话人为本人或书面函件已有效发出日为送达日；通知以电子邮件或网站发布方式发出的，除上市规则另有指定外，发出日期为送达日期，送达日期以电子邮件或网站服务器所的发送和上传记录为准。因意外遗漏未向某有权得到通知的人送出会议通知或者该等人没有收到会议通知，会议及会议作出的决议并不因此无效。

第二百九十七条 本行指定《中国证券报》、《上海证券报》和《证券时报》以及上海证券交易所网站、香港联交所网站以及本行网站为刊登本行公告和

其他需要披露信息的媒体。

第二百九十八条 若本行股票上市地的证券监督管理机构的相关规定要求本行以英文本和中文本发送、邮寄、派发、发出、公布或以其他方式提供本行相关文件，如果本行已作出适当安排以确定其股东是否希望只收取英文本或只希望收取中文本，以及在适用法律和法规允许的范围内并依据适用法律和法规，本行可（根据股东说明的意愿）向有关股东只发送英文本或只发送中文本。

第二十一章 争议解决

第二百九十九条 本行遵从以下争议解决的规则：

（一） 凡境外上市外资股股东与本行之间，境外上市外资股股东与本行董事、监事、行长或者其他高级管理人员之间，境外上市外资股股东与内资股股东之间，基于本行章程、《公司法》及其他有关法律、行政法规所规定的权利义务发生的与本行事务有关的争议或者权利主张，有关当事人应当将此类争议或者权利主张提交仲裁解决。

前述争议或者权利主张提交仲裁时，应当是全部权利主张或者争议整体；所有由于同一事由有诉因的人或者该争议或权利主张的解决需要其参与的人，如果其身份为本行或本行股东、董事、监事、行长或者其他高级管理人员，应当服从仲裁。

有关股东界定、股东名册的争议，可以不用仲裁方式解决。

（二） 申请仲裁者可以选择中国国际经济贸易仲裁委员会按其仲裁规则进行仲裁，也可以选择香港国际仲裁中心按其证券仲裁规则进行仲裁。申请仲裁者将争议或者权利主张提交仲裁后，对方必须在申请者选择的仲裁机构进行仲裁。如申请仲裁者选择香港国际仲裁中心进行仲裁，则任何一方可以按香港国际仲裁中心的证券仲裁规则的规定请求该仲裁在深圳进行。

（三） 以仲裁方式解决因（一）项所述争议或者权利主张，适用中华人民共和国的法律；但法律、行政法规另有规定的除外。

（四） 仲裁机构作出的裁决是终局裁决，对各方均具有约束力。

第二十二章 附则

第三百条 董事会可依照本章程的规定，制订章程细则。章程细则不得与章程的规定相抵触。章程和章程细则未尽事项，依照中华人民共和国有关法律、法规结合本行实际情况处理。

第三百零一条 本章程中所称“会计师事务所”的含义与“核数师”相同。

第三百零二条 本章程以中、英文书写。两种文本同等有效；如两种文本之间有任何差异，以在国务院银行业监督管理机构最近一次核准登记后的中文版章程为准。

第三百零三条 除本章程另有规定外，本章程所称“以上”、“以内”、“以下”，都含本数；“少于”、“低于”、“不满”、“以外”及“过”不含本数。

第三百零四条 本章程由本行董事会负责解释。

附件二：

招商银行股份有限公司股东大会议事规则

(2013年修订)

总则

第一条 为维护本行、股东及债权人的合法权益，规范本行股东大会的组织 and 行为，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》、中国证券监督管理委员会《上市公司股东大会规则》、《到境外上市公司章程必备条款》、《上市公司章程指引（2006年修订）》等法律、法规、规范性文件及《招商银行股份有限公司章程》（以下简称“本行章程”）制订本议事规则（以下简称“本规则”）。

第一章 股东大会的一般规定

第二条 股东大会是本行的权力机构，依法行使职权。

第三条 股东大会行使下列职权：

- （一） 决定本行经营方针和投资计划；
- （二） 选举和更换董事，决定有关董事的报酬事项；
- （三） 选举和更换非由职工代表出任的监事，决定有关监事的报酬事项；
- （四） 审议批准董事会的报告；
- （五） 审议批准监事会的报告；
- （六） 审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案；
- （七） 审议批准本行的利润分配方案和弥补亏损方案；
- （八） 审议变更募集资金投向；
- （九） 对本行增加或者减少注册资本作出决议；
- （十） 对发行本行债券作出决议；
- （十一） 对本行合并、分立、变更公司形式、解散和清算等事项作出决议；

- (十二) 修改本行章程;
- (十三) 对本行聘用、解聘或者不再续聘会计师事务所作出决议;
- (十四) 审议单独或合并持有本行发行在外有表决权股份总数的 3% 以上的股东的提案;
- (十五) 审议本行在一年内购买、出售重大资产超过本行最近一期经审计总资产 30% 的事项;
- (十六) 审议股权激励计划;
- (十七) 审议法律、法规和本行章程规定应当由股东大会决定的其他事项。

第四条 股东大会分为年度股东大会和临时股东大会。年度股东大会每年召开一次，并应于上一个会计年度完结之后的 6 个月之内举行。因特殊原因需延期召开的，应当及时向国务院银行业监督管理机构和本行股票上市地证券监管机构报告，说明延期召开的理由并公告。

有下列情形之一的，本行应在自事实发生之日起 2 个月内召开临时股东大会：

- (一) 董事人数不足《公司法》规定的法定最低人数，或者少于本行章程所定人数的三分之二时；
- (二) 本行未弥补的亏损达实收股本总额的三分之一时；
- (三) 单独或者合并持有本行有表决权股份总数 10% 以上的股东书面请求时；
- (四) 董事会认为必要时；
- (五) 监事会提议召开时；
- (六) 法律、行政法规、部门规章或本行章程规定的其他情形。

前述第（三）项持股股数按股东提出书面要求日计算。

第五条 本行召开股东大会的地点为本行住所地。

本行将设置会场，以现场会议形式召开。本行可以采用安全、经济、便捷的网络或其他方式为股东参加股东大会提供便利。股东通过上述方式参加股东大会的视为出席。

第二章 股东大会的召集

第六条 董事会应当按照本行章程的规定召集股东大会。

第七条 独立董事有权向董事会提议召开临时股东大会。对独立董事要求召开临时股东大会的提议，董事会应当根据法律、行政法规和本行章程的规定，在收到提议后的 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，将在作出董事会决议后的 5 日内发出召开股东大会的通知，法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定；董事会不同意召开临时股东大会的，将说明理由并公告。

第八条 监事会有权向董事会提议召开临时股东大会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和本行章程的规定，在收到提案后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，将在作出董事会决议后 5 日内发出召开股东大会的通知，通知中对原提议的变更，应征得监事会的同意。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定。

董事会不同意召开临时股东大会，或者在收到提案后 10 日内未作出反馈的，视为董事会不能履行或者不履行召集股东大会会议职责，监事会可以自行召集和主持。

第九条 股东要求召集临时股东大会或者类别股东会议，应当按照下列程序办理：

- (一) 合计持有在该拟举行的会议上有表决权的股份 10% 以上的两个或者两个以上的股东，可以签署一份或者数份同样格式内容的书面要求，提请董事会召集临时股东大会或者类别股东会议，并阐明会议的议题。前述持股数按股东提出书面要求日计算。董事会应当根据法律、行政法规和本行章程的规定，在收到请求后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会或者类别股东会议的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会或类别股东会议的，应当在董事会决议后的 5 日内发出召开股东大会或类别股东会议的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定。

- (二) 董事会不同意召开临时股东大会或类别股东会议，或者在收到请求后 10 日内未作出反馈的，单独或者合并持有在该拟举行的会议上有表决权的股份 10% 以上

的股东有权向监事会提议召开临时股东大会或类别股东会议，并应当以书面形式向监事会提出请求。

监事会同意召开临时股东大会或类别股东会议的，应在收到请求后 5 日内发出召开股东大会或类别股东会议的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。法律、法规、规章、银行股票上市地证券监管机构的相关规则另有规定的，从其规定。

监事会未在规定期限内发出股东大会或类别股东会议通知的，视为监事会不召集和主持股东大会，连续 90 日以上单独或者合并持有本行 10% 以上股份（该等股份在该拟举行的会议上有表决权）的股东可以自行召集和主持。

股东因董事会、监事会未应前述要求举行会议而自行召集并举行会议的，其所发生的合理费用，应当由本行承担，并从本行欠付失职董事、监事的款项中扣除。

第十条 监事会或股东决定自行召集股东大会的，应当书面通知董事会，同时报国务院银行业监督管理机构、本行所在地国务院证券监督管理派出机构和证券交易所备案。在股东大会决议公告前，召集股东持股比例不得低于 10%。

召集股东应在发出股东大会通知及股东大会决议公告时，向本行所在地国务院证券监督管理派出机构和证券交易所提交有关证明材料。

第十一条 对于监事会或股东自行召集的股东大会，董事会及董事会秘书将予配合。董事会应当提供股权登记日的股东名册。监事会或股东自行召集的股东大会，会议所必需的费用由本行承担。

第三章 股东大会的提案与通知

第十二条 提案的内容应当属于股东大会职权范围，有明确议题和具体决议事项，并且符合法律、行政法规和本行章程的有关规定。

第十三条 董事、监事提名的方式和程序为：

- （一） 董事候选人和非由职工代表担任的监事候选人，在章程规定的人数范围内，按照拟选任的人数，可以分别由上一届董事会、监事会提出董事、监事的建议名单；持有或合并持有本行发行在外有表决权股份总数的 3% 以上的股东可以向董事会提出董事、监事候选人，但提名的人数必须符合章程的规定，并且不得多于拟选人数。

同一股东不得向股东大会同时提名董事和监事的人选；同一股东提名的董事（监事）人选已担任董事（监事）职务，在其任职期届满前，该股东不得再提名监事（董事）候选人。

- （二）由董事会和监事会的提名委员会对董事、监事候选人的任职资格和条件进行初步审核，合格人选提交董事会、监事会审议。经董事会、监事会决议通过后，以书面提案的方式向股东大会提出董事、监事候选人。
- （三）董事、监事候选人应在股东大会召开之前作出书面承诺，同意接受提名，承诺公开披露的董事、监事候选人的资料真实、完整并保证当选后切实履行董事、监事义务。
- （四）股东大会对每一个董事、监事候选人逐个进行表决。
- （五）遇有临时增补董事、监事的，由董事会、监事会提出，建议股东大会予以选举或更换。

第十四条本行召开股东大会，应当于会议召开 45 日前发出书面通知，将会议拟审议的事项以及开会的日期和地点告知所有在册股东。拟出席股东大会的股东，应当于会议召开 20 日前，将出席会议的书面回复送达本行。

第十五条本行召开股东大会，董事会、监事会以及单独或合计持有本行发行在外的有表决权的股份总额 3% 以上的股东，有权以书面形式向本行提出新的提案，本行应当将提案中属于股东大会职责范围内的事项，列入该次会议的议程。

单独或合计持有本行发行在外的有表决权的股份总额 3% 以上的股东可以在股东大会召开 ~~10~~15 个工作日前以书面形式向本行提出临时提案并提交召集人。召集人应当在收到提案后 2 个工作日内发出股东大会补充通知，公告临时提案的内容。

除前款规定外，召集人在发出股东大会通知公告后，不得修改股东大会通知中已列明的提案或增加新的提案。

股东大会通知中未列明或不符合本规则第十二条规定的提案，股东大会不得进行表决并作出决议。

第十六条本行根据股东大会召开前 20 日收到的书面回复，计算拟出席会议的股东所代表的有表决权的股份数。拟出席会议的股东所代表的有表决权的股份数达到本行有表决权的股份总数二分之一以上的，本行可以召开股东大会；达不到的，本行应当在 5 日内将会议拟审议的事项、开会日期和地点以公告形式再次通知股东，经公告通知，本行可以召开股东大会。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

第十七条股东大会的通知应该符合下列要求：

- （一）以书面形式作出；
- （二）指定会议的地点、日期和时间，以及会议期限；
- （三）说明会议将讨论的事项；
- （四）向股东提供为使股东对将讨论的事项作出明智决定所需要的资料及解释；此原则包括(但不限于)在本行提出合并、购回股份、股本重组或者其他改组时，应当提供拟议中的交易的具体条件和合同（如果有的话），并对其起因和后果作出认真的解释；
- （五）如任何董事、监事、行长和其他高级管理人员与将讨论的事项有重要利害关系，应当披露其利害关系的性质和程度；如果将讨论的事项对该董事、监事、行长和其他高级管理人员作为股东的影响有别于对其他同类别股东的影响，则应当说明其区别；
- （六）载有任何拟在会议上提议通过的特别决议的全文；
- （七）以明显的文字说明，有权出席和表决的股东有权委任一位或者一位以上的股东代理人代为出席和表决，而该股东代理人不必为股东；
- （八）载明会议投票代理委托书的送达时间和地点；
- （九）有权出席股东大会股东的股权登记日；
- （十）会务常设联系人姓名电话号码；
- （十一）股东以网络或其他方式参加股东大会的，应当在股东大会通知中明确载明网络或其他方式的表决时间及表决程序

第十八条股东大会拟讨论董事、监事选举事项的，股东大会通知中将充分披露董事、监事候选人的详细资料，至少包括以下内容：

- （一）教育背景、工作经历、兼职等个人情况；
- （二）与本行或本行的控股股东及实际控制人是否存在关联关系；
- （三）披露持有本行股份数量；
- （四）是否受过中国证券监督管理机关及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。

除采取累计投票制选举董事、监事外，每位董事、监事候选人应当以单独提案提出。

第十九条 股东大会通知应当向股东(不论在股东大会上是否有表决权)以专人送出或以邮资已付的邮件送出,受件人地址以股东名册登记的地址为准。对内资股股东,股东大会通知也可以用公告方式进行;对于境外上市外资股股东,股东大会通知、股东通函及有关文件在满足法律行政法规,本行上市地上市规则的条件下,可透过本行网站以及香港联交所网站发布的方式进行。

前款所称公告,应当于会议召开前 45 日至 50 日的期间内,在国务院证券监督管理机构指定的一家或者多家符合有关规定的报刊上刊登。一经公告,视为所有内资股股东已收到有关股东大会的通知。

第二十条 因意外遗漏未向某有权得到通知的人送出会议通知或者该等人没有收到会议通知,会议及会议的决议并不因此无效。

第二十一条 发出股东大会通知后,无正当理由,股东大会不应延期或取消,股东大会通知中列明的提案不应取消。一旦出现延期或取消的情形,召集人应当在原定召开日前至少 2 个工作日公告并说明原因。

第四章 股东大会的召开

第二十二条 本行董事会和其他召集人将采取必要措施,保证股东大会的正常秩序。对于干扰股东大会、寻衅滋事和侵犯股东合法权益的行为,将采取措施加以制止并及时报告有关部门查处。

第二十三条 股权登记日登记在册的所有股东,均有权出席股东大会。并依照有关法律、法规及本章程行使表决权。股东可以亲自出席股东大会,也可以委托代理人代为出席和表决。

任何有权出席股东会议并有表决权的股东,有权委任一人或者数人(该人可以不是股东)作为其股东代理人,代为出席和表决。该股东代理人依照该股东的委托,可以行使下列权利:

(一) 股东在股东大会上的发言权;

(二) ~~自行或者与他人共同要求以投票方式表决权;—。~~

~~—(三) 以举手或者投票方式行使表决权,但是委任的股东代理人超过一人时,该等股东代理人只能以投票方式行使表决权。—~~

如该股东为香港证券及期货(结算所)条例（香港法律第五百七十一-四百二十章）所定义的认可结算所（或其代理人），该股东可以授权其认为合适的一个或以上人士在任何股东大会或任何类别的股东会议上担任其代表；但是，如一名以上的人士经此授权，授权书应载明每名该等人士经此授权所涉及的股票数目和种类。经此授权的人士有权代表认可结算所(或其代理人)行使权利，犹如该人士是本行的个人股东一样。

第二十四条 股东应当以书面形式委托代理人，由委托人签署或者由其以书面形式委托的代理人签署；委托人为法人的，应当加盖法人印章或者由其正式委托的代理人签署。

第二十五条 个人股东亲自出席会议的，应出示本人身份证或其他能够表明其身份的有效证件或证明、持股凭证；委托代理人出席会议的，应出示本人身份证、股东授权委托书和持股凭证。

法人股东应由法定代表人或者法定代表人委托的代理人出席会议。法定代表人出席会议的，应出示本人身份证、能证明其具有法定代表人资格的有效证明和持股凭证；委托代理人出席会议的，代理人应出示本人身份证、法人股东单位的法定代表人依法出具的书面委托书和持股凭证。

第二十六条 股东出具的委托他人出席股东大会的授权委托书应当载明下列内容：

- (一) 委托人和代理人的姓名；
- (二) 代理人所代表的委托人的股份数量；
- ~~(二)~~ (三) 是否具有表决权；
- ~~(三)~~ (四) 分别对列入股东大会议程的每一审议事项投赞成、反对或弃权票的指示；
- ~~(四)~~ (五) 委托书签发日期和有效期限；
- ~~(五)~~ (六) 委托人签名（或盖章）。委托人为境内法人股东的，应该加盖法人单位印章。

第二十七条 任何由本行董事会或召集人发给股东用于任命股东代理人的委托书的格式，应当让股东自由选择指示股东代理人投赞成票或者反对票，并就会议每项议题所要作出表决的事项分别作出指示。委托书应当注明如果股东不作指示，股东代理人可以按自己的意思表决。

第二十八条 表决代理委托书至少应当在该委托书委托表决的有关会议召开前二十四小时，或者在指定表决时间前 24 小时，备置于本行住所，或者召集会议的通知中指定的

其他地方。委托书由委托人授权他人签署的，授权签署的授权书或者其他授权文件应当经过公证。经公证的授权书或者其他授权文件，应当和表决代理委托书同时备置于本行住所或者召集会议的通知中指定的其他地方。

委托人为法人的，由其法定代表人或者董事会、其他决策机构决议授权的人作为代表出席本行的股东会议。

第二十九条 出席会议人员的会议登记册由本行负责制作。会议登记册载明参加会议人员姓名（或单位名称）、身份证号码、住所地址、持有或者代表有表决权的股份数额、被代理人姓名（或单位名称）等事项。

第三十条 表决前委托人已经去世、丧失行为能力、撤回委任、撤回签署委任的授权或者有关股份已被转让的，只要本行在有关会议开始前没有收到该等事项的书面通知，由股东代理人依委托书所作出的表决仍然有效。

第三十一条 召集人和本行聘请的律师将依据证券登记结算机构提供的股东名册共同对股东资格的合法性进行验证，并登记股东姓名（或名称）及其所持有表决权的股份数。在会议主席宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数之前，会议登记应当终止。

第三十二条 股东大会召开时，~~本公司~~本行全体董事、监事和董事会秘书应当出席会议，行长和其他高级管理人员应当列席会议。

第三十三条 股东大会会议由董事会依法召集，由董事长主持并担任会议主席。董事长不能履行职务或不履行职务时，由副董事长主持并担任会议主席（如本行有两位副董事长，则由半数以上董事共同推举的副董事长主持并担任会议主席）；董事长和副董事长均不能或不履行职务时，由董事会半数以上董事推举一名董事主持会议并担任会议主席；

监事会自行召集的股东大会，由监事会主席主持并担任会议主席。监事会主席不能履行职务或不履行职务时，由副监事会主席主持并担任会议主席；副监事会主席不能履行职务或不履行职务时，由半数以上监事共同推举的一名监事主持并担任会议主席。

股东自行召集的股东大会，由召集人推举代表主持并担任会议主席。

召开股东大会时，会议主持人违反议事规则使股东大会无法继续进行的，经现场出席股东大会有表决权过半数的股东同意，股东大会可以推举一人担任会议主持人，继续开会。

~~第三十四条 本行制定股东大会会议事规则,详细规定股东大会的召开和表决程序,包括通知、登记、提案的审议、投票、计票、表决结果的宣布、会议决议的形成、会议记录及其签署、公告等内容,以及股东大会对董事会的授权原则,授权内容应明确具体。股东大会会议事规则应作为本行章程的附件,由董事会拟定,股东大会批准。~~

第三十五条 在年度股东大会上,董事会、监事会应当就其过去一年的工作向股东大会作出报告。每名独立董事也应作出述职报告。

第三十六条 董事、监事、高级管理人员在股东大会上就股东的质询和建议作出解释和说明。

第三十七条 会议主席应当在表决前宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数,现场出席会议的股东和代理人人数及所持有表决权的股份总数以会议登记为准。

第三十八条 股东大会应有会议记录,由董事会秘书负责。会议记录记载以下内容:

- (一) 会议时间、地点、议程和召集人姓名或名称;
- (二) 会议主席以及出席或列席会议的董事、监事、经理行长和其他高级管理人员姓名;
- (三) 出席会议的内资股股东(包括股东代理人)和境外上市外资股股东(包括股东代理人)所持有的有表决权的股份数及占本行股份总数的比例;
- (四) 对每一提案的审议经过、发言要点以及内资股股东和境外上市外资股股东对每一议案的表决结果;
- (五) 股东的质询意见或建议以及相应的答复或说明;
- (六) 律师及记票人、监票人姓名;
- (七) 本行章程规定应当载入会议记录的其他内容。

第三十九条 召集人应当保证会议记录内容真实、准确和完整。出席会议的董事、监事、董事会秘书、召集人或其代表、会议主席应当在会议记录上签名。会议记录应当与现场出席股东的签名册及代理出席的委托书、网络及其他方式表决情况的有效资料一并保存,保存期限不少于 10 年。

第四十条 召集人应当保证股东大会连续举行,直至形成最终决议。因不可抗力等特殊原因导致股东大会中止或不能作出决议的,应采取措施尽快恢复召开股东大会或直接终止本次股东大会,并及时公告。同时,召集人应向本行所在地国务院证券监督管理部门的派出机构及证券交易所报告。

第五章 股东大会的表决和决议

第四十一条 股东（包括股东代理人）以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。但是，本行持有的本行股份没有表决权，且该部分股份不计入出席股东大会有表决权的股份总数。

第四十二条 股东大会决议分为普通决议和特别决议。

股东大会作出普通决议，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的过半数通过。

股东大会作出特别决议，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过。

第四十三条 下列事项由股东大会以普通决议通过：

- （一） 董事会和监事会的工作报告；
- （二） 董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案；
- （三） 董事会和监事会成员的任免及其报酬和支付方法；
- （四） 本行年度预、决算报告，资产负债表、利润表及其他财务报表；
- （五） 本行年度报告；
- （六） 除法律、行政法规规定或者本行章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。

第四十四条 下列事项由股东大会以特别决议通过：

- （一） 本行增加或者减少注册资本和发行任何种类股票、认股证和其他类似证券；
- （二） 发行本行债券
- （三） 本行的分立、合并、变更公司形式、解散和清算；
- （四） 本行章程的修改
- （五） 股权激励计划；
- （六） 本行在一年内购买、出售重大资产或者担保金额超过本行最近一期经审计资产总额 30%的；
- （七） 本行章程规定和股东大会以普通决议认定会对本行产生重大影响的、需要以特别决议通过的其他事项。

第四十五条 董事会、独立董事和符合相关规定条件的股东可以向本行股东征集其在股东大会上的投票权。投票权征集应采取无偿的方式进行，并应向被征集人充分披露信息。

第四十六条 非经股东大会以特别决议批准，本行不得与董事、行长和其他高级管理人员以外的人订立将本行全部或者重要业务的管理授予该人负责的合同。

第四十七条 股东大会审议有关关联交易事项时，关联股东不应当参与投票表决。其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数；股东大会决议的公告应当充分披露非关联股东的表决情况。如有特殊情况关联股东无法回避时，本行在征得有权部门的同意后，可以按照正常程序进行表决，并在股东大会决议公告中作出详细说明。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

若依据《公司法》或其他法律、行政法规规定，或根据《上市规则》规定任何股东就任何个别的决议案须放弃表决或被限制只可投赞成票或只可投反对票时，任何违反有关规定或限制的由股东（或其代理人）所作的表决均不计入有效表决总数。

第四十八条 本行应在保证股东大会合法、有效的前提下，可以通过各种方式和途径，包括提供网络形式的投票平台等现代信息技术手段，为股东参加股东大会提供便利。

第四十九条 董事、监事候选人名单以提案的方式提请股东大会表决；

股东大会就选举董事、监事进行表决时，根据本行章程的规定或者股东大会的决议，可以实行累积投票制。

前款所称累积投票制是指股东大会选举董事或监事时，每一股份拥有与应选董事或者监事人数相同的表决权，股东拥有的表决权可以集中使用。董事会应向股东公告候选董事、监事的简历和基本情况。

第五十条 ~~除累计投票制外~~，股东大会将对所有提案进行逐项表决，对同一事项有不同提案的，将按提案提出的时间顺序进行表决。除因不可抗力等特殊原因导致股东大会中止或不能作出决议外，股东大会将不会对提案进行搁置或不予表决。

第五十一条 股东大会审议提案时，不会对提案进行修改，否则，有关变更应当被视为一个新的提案，不能在本次股东大会上进行表决。

第五十二条 股东大会必须以记名投票方式进行任何表决，本行须根据有关法律、法规及《上市规则》的有关规定公布投票结果。~~除上市地上市规则另有规定或下列人员在举手表决以前或者以后，要求以投票方式表决，股东大会以举手方式进行表决；~~

~~（一）会议主席；~~

~~(二) 至少两名有表决权的股东或者有表决权的股东的代理人；或~~

~~(三) 单独或者合并计算持有在该会议上有表决权的股份 10% 以上的一个或者若干股东 (包括股东代理人)。~~

~~除《上市规则》有所规定或有人提出以投票方式表决，会议主席根据举手表决的结果，宣布提议通过情况，并将此记载在会议记录中，作为最终的依据，无须证明该会议通过的决议中支持或者反对的票数或者其比例。~~

~~以投票方式表决的要求可以由提出者撤回。~~

第五十三条 如果要求以投票方式表决的事项是选举主席或者中止会议，则应当立即进行投票表决；其他要求以投票方式表决的事项，由主席决定在何时举行投票，会议可以继续进行，讨论其他事项，投票结果应被视为在该会议上通过的决议。

第五十四条 同一表决权只能选择现场、网络或者其他表决方式中的一种。同一表决权出现重复表决的以第一次投票结果为准。

第五十五条 在投票表决时，有两票或者两票以上的表决权的股东 (包括股东代理人)，不必把所有表决权全部投赞成票或者反对票。

第五十六条 ~~当反对和赞成票相等时，无论是举手还是投票表决，会议主席有权多投一票。~~

第五十七条 股东大会对提案进行表决前，应当推选两名股东代表参加计票和监票。审议事项与股东有利害关系的，相关股东及代理人不得参加计票、监票。

股东大会对提案进行表决时，应当由律师、股东代表与监事代表共同负责计票、监票，并当场公布表决结果。

通过网络或其他方式投票的股东或其代理人，有权通过相应的投票系统查验自己的投票结果。

第五十八条 会议主席根据表决结果决定股东大会的决议是否通过，其决定为终局决定，并应当在会上宣布表决结果。决议的表决结果载入会议记录。

第五十九条 股东大会现场结束时间不得早于 (如适用) 网络或其他方式，会议主持人应当宣布每一提案的表决情况和结果，并根据表决结果宣布提案是否通过。在正式公布表决结果前，股东大会现场、网络及其他表决方式所涉及的本行、计票人、监票人、主要股东、网络服务方等相关各方对表决情况均负有保密义务。

第六十条 出席股东大会的股东，应当对提交表决的提案发表以下意见之一：同意、反对或弃权。

未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决表均视为投票人放弃表决权利，其所持股份数的表决结果应计为“弃权”。

第六十一条 会议主席如果对提交表决的决议结果有任何怀疑，可以对所投票数进行点算；如果会议主席未进行点票，出席会议的股东或者股东代理人对会议主持人宣布结果有异议的，有权在宣布表决结果后立即要求点票，会议主席应当即时点票。

第六十二条 股东大会如果进行点票，点票结果应当记入会议记录。

会议记录连同出席股东的签名簿及代理出席的委托书，应当在本行住所保存。

第六十三条 股东可以在本行办公时间免费查阅会议记录复印件。任何股东向本行索取有关会议记录的复印件，本行应当在收到合理费用后 7 日内把复印件送出。

第六十四条 本行召开股东大会时应聘请律师出席股东大会，对以下问题出具意见并公告：

- （一）股东大会的召集、召开程序是否符合法律、行政法规、本行章程；
- （二）出席会议人员的资格、召集人资格是否合法有效；
- （三）股东大会的表决程序、表决结果是否合法有效；
- （四）应本行要求对其他问题出具的法律意见。

第六十五条 股东大会决议应当及时公告，公告中应列明出席会议的股东和代理人人数、所持有表决权的股份总数及占本行有表决权总股本的比例，以及每项议案的表决方式及表决结果和通过的各项决议的详细内容。

第六十六条 提案未获通过，或者本次股东大会变更前次股东大会决议的，应当在股东大会决议公告中作特别提示。

第六十七条 ~~股东大会通过有关董事、监事选举提案的，新任董事、监事就任时间自股东大会决议通过之日起开始计算。~~

第六章 类别股东表决的特别程序

第六十八条 持有不同种类股份的股东，为类别股东。

类别股东依据法律、行政法规和本行章程的规定，享有权利和承担义务。

第六十九条 本行拟变更或者废除类别股东的权利，应当经股东大会以特别决议通过和经受影响的类别股东在按本规则第七十一条至第七十五条另行召集的股东会议上通过，方可进行。

第七十条 下列情形应当视为变更或者废除某类别股东的权利：

- （一） 增加或者减少该类别股份的数目，或者增加或减少与该类别股份享有同等或者更多的表决权、分配权、其他特权的类别股份的数目，但本行《公司章程》第十九条所述的本行内资股股东将所持股份转让给境外投资人，并在境外上市交易的情形除外；
- （二） 将该类别股份的全部或者部分换作其他类别，或者将另一类别的股份的全部或者部分换作该类别股份或者授予该等转换权，但本行《公司章程》第十九条所述的本行内资股股东将所持股份转让给境外投资人，并在境外上市交易的情形除外；
- （三） 取消或者减少该类别股份所具有的、取得已产生的股利或者累积股利的权利；
- （四） 减少或者取消该类别股份所具有的优先取得股利或者在本行清算中优先取得财产分配的权利；
- （五） 增加、取消或者减少该类别股份所具有的转换股份权、选择权、表决权、转让权、优先配售权、取得本行证券的权利；
- （六） 取消或者减少该类别股份所具有的，以特定货币收取本行应付款项的权利；
- （七） 设立与该类别股份享有同等或者更多表决权、分配权或者其他特权的新类别；
- （八） 对该类别股份的转让或所有权加以限制或者增加该等限制；
- （九） 发行该类别或者另一类别的股份认购权或者转换股份的权利；
- （十） 增加其他类别股份的权利和特权；
- （十一） 本行改组方案会构成不同类别股东在改组中不按比例地承担责任；及
- （十二） 修改或者废除本章所规定的条款。

第七十一条 受影响的类别股东，无论原来在股东大会上是否有表决权，在涉及第七十条第（二）至（八）、（十一）至（十二）项的事项时，应在类别股东会上具有表决权。但有害关系的股东在类别股东会上没有表决权。

本条所述有利害关系股东的含义如下：

- (一) 在本行按本行章程第三十四条的规定向全体股东按照相同比例发出购回要约或者在证券交易所通过公开交易方式购回自己股份的情况下，“有利害关系的股东”是指本行章程第六十八第六十七条所定义的控股股东；
- (二) 在本行按照本行章程第三十四条的规定在证券交易所外以协议方式购回自己股份的情况下，“有利害关系的股东”是指与该协议有关的股东；或
- (三) 在本行改组方案中，“有利害关系股东”是指以低于本类别其他股东的比例承担责任的股东或者与该类别中的其他股东拥有不同利益的股东。

第七十二条 类别股东会的决议，应当经根据本规则第七十一条由出席类别股东会议的有表决权的三分之二以上的股权表决通过，方可作出。

第七十三条 本行召开类别股东会议，应当于会议召开 45 日前发出书面通知，将会议拟审议的事项以及开会日期和地点告知所有该类别股份的在册股东。拟出席会议的股东，应当于会议召开 20 日前，将出席会议的书面回复送达本行。

拟出席会议的股东所代表的在该会议上有表决权的股份数，达到在该会议上有表决权的该类别股份总数二分之一以上的，本行可以召开类别股东会议。达不到的，本行应当在 5 日内将会议拟审议的事项、开会日期和地点以公告形式再次通知股东。经公告通知，本行可以召开类别股东会议。有关公告在符合有关规定的报刊上刊登。

第七十四条 类别股东会议的通知只须送给有权在该会议上表决的股东。类别股东会议应当以与股东大会尽可能相同的程序举行，本行章程中有关股东大会举行程序的条款适用于类别股东会议。

第七十五条 除其他类别股份股东外，内资股股东和境外上市外资股股东视为不同类别股东。

下列情形不适用类别股东表决的特别程序：

- (一) 经股东大会以特别决议批准，本行每间隔 12 个月单独或者同时发行内资股、境外上市外资股，并且拟发行的内资股、境外上市外资股的数量各自不超过该类已发行在外股份的 20%的；
- (二) 本行设立时发行内资股、境外上市外资股的计划，自国务院证券监督管理机构核准、批准之日起 15 个月内完成的；
- (三) 本行《公司章程》第十九条所述的本行内资股股东将所持股份转让给境外投资人，并在境外上市交易。

第七章 股东大会对董事会的授权

第七十六条 股东大会通过决议，可以对董事会进行授权。

第七十七条 法律、行政法规、部门规章、上市地证券监管机构的相关规定和本行章程规定应当由股东大会决定的事项，必须由股东大会对该等事项进行审议，以保障本行股东对该等事项的决策权。在必要、合理、合法的情况下，对于与所决议事项有关的、无法或无需在股东大会上即时决定的具体事项，股东大会可以授权董事会决定。

股东大会对董事会的授权，如所授权的事项属于普通决议事项，应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的过半数通过；如属于特别决议事项，应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的三分之二以上通过。授权的内容应明确、具体。

第七十八条 董事会对授权事项进行决策时，应进行充分的商讨和论证，必要时可聘请中介机构提供咨询意见，以保证决策事项的科学性与合理性。

董事会在对授权事项进行决策的过程中，应充分履行信息披露义务，并自觉接受本行股东、监事会以及相关证券、银行监督管理部门的监督。

第八章 股东大会决议的执行

第七十九条 股东大会就利润分配方案和资本公积金转增股本方案形成有关决议后，董事会应当在两个月内完成股利（或股份）的派发（或转增）事项。

第八十条 董事会应当就前次股东大会决议中应当由董事会办理的各项事务的执行情况向股东大会作出专项报告，由于特殊原因股东大会决议不能执行的，董事会应当说明原因。

第九章 附则

第八十一条 本规则自股东大会决议批准后，本行章程生效之日起施行。

第八十二条 本议事规则的解释权属于本行董事会。

附件三：

招商银行股份有限公司董事会议事规则

(2013年修订)

第一章 总则

第一条 招商银行股份有限公司（以下简称“本行”）为保障董事会依法独立、规范、有效地行使职权，以确保董事会的工作效率和科学决策，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《上市公司股东大会规则》、《到境外上市公司章程必备条款》以及《招商银行股份有限公司章程》（以下简称“本行章程”）及其他有关法律法规及规范性文件的规定，结合本行实际情况，制定本议事规则。

第二条 董事会是本行经营决策的常设机构，对股东大会负责。董事会遵照《公司法》、本行章程及其他有关法律法规及规范性文件的规定，履行职责。

第二章 董事会的组成和职权

第三条 本行设董事会，董事会由 11 至 19 名董事组成，设董事长 1 名，副董事长 1 至 2 名。

第四条 董事长和副董事长由本行董事担任，以全体董事的过半数选举产生和罢免。董事长、副董事长任期 3 年，可以连选连任。

第五条 董事会对股东大会负责，行使下列职权：

- （一） 负责召集股东大会，并向大会报告工作；
- （二） 执行股东大会的决议；
- （三） 决定本行的经营计划、投资方案以及重大资产处置方案；
- （四） 制订本行的年度财务预算方案、决算方案；

- (五) 制订本行的利润分配方案和弥补亏损方案；
- (六) 制订本行增加或者减少注册资本、发行债券或其他证券及上市方案；
- (七) 拟订本行重大收购、收购本行股票或者合并、分立、变更公司形式和解散方案；
- (八) 在股东大会授权范围内，决定本行的对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、关联交易等事项；
- (九) 决定本行内部管理机构的设置；
- (十) 聘任或者解聘本行行长、董事会秘书；根据行长的提名，聘任或者解聘本行副行长、财务负责人等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；
- (十一) 决定本行行长奖励基金按利润总额的提取比例；
- (十二) 制订本行的基本管理制度；
- (十三) 制订本行章程的修改方案；
- (十四) 管理本行信息披露事项；
- (十五) 向股东大会提请聘请或更换为本行审计的会计师事务所；
- (十六) 听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作；
- (十七) 定期评估和完善本行公司治理状况；
- (十八) 制订本行集团并表管理的总体战略方针，审批和监督并表管理具体实施计划的制定与落实，并建立定期审查和评价机制；
- (十九) 承担本行资本管理和杠杆率管理的首要责任，设定风险偏好和资本充足目标，审批并监督资本规划的实施，审批资本计量高级方法实施事项，履行国务院银行业监督管理机构规定的资本管理职责；
- (二十) 对管理层制定的贷款损失准备管理制度及其重大变更进行审批；
- (二十一) 建立和完善本行重大损失问责机制；
- (二十二) 法律、法规或本行章程规定，以及股东大会授予的其他职权。

董事会作出前款决议事项，除第（五）、（六）、（七）、（十）（十三）项以及重大投资、重大资产处置方案必须由三分之二的董事表决同意外，其余可以由过半数的董事表决同意。

第六条 本行董事会应当就注册会计师对本行财务报告出具的有保留意见的审计报告向股东大会作出说明。

第七条 董事会应当确定其运用本行资产所作出的投资和资产处置权限，建立严格的审查和决策程序；重大投资项目和资产处置应当组织有关专家、专业人员进行评审，并报股东大会批准。

固定资产购置和资产处置在 5 亿元人民币（含本数）以下的由董事长授权行长批准；5 亿元人民币以上、10 亿元人民币（含本数）以下的由董事会批准；10 亿元人民币以上的由股东大会批准。

董事会在处置固定资产时，如拟处置固定资产的预期价值，与此项处置建议前四个月内已处置了的固定资产所得到的价值的总和，超过股东大会最近审议的资产负债表所显示的固定资产价值的 33%，则董事会在未经股东大会批准前不得处置或者同意处置该固定资产。

本条所指对固定资产的处置，包括转让某些资产权益的行为，但不包括以固定资产提供担保的行为。

本行处置固定资产进行的交易的有效性，不因违反本条第一款而受影响。

第八条 董事长行使下列职权：

- （一） 主持股东大会和召集、主持董事会会议；
- （二） 督促、检查董事会决议的执行和实施情况；
- （三） 签署本行发行的股票、债券及其他有价证券；
- （四） 签署董事会重要文件和其他应由本行法定代表人签署的其他文件；
- （五） 行使法定代表人的职权；
- （六） 在发生特大自然灾害等不可抗力的紧急情况下，对本行事务行使符合法律规定和本行利益的特别处置权，并在事后向本行董事会和股东大会报告；
- （七） 董事会授予的其他职权。

董事长不能履行职权或不履行职权时，由副董事长代行其职权（如本行有两位副董事长，则由半数以上董事共同推举的副董事长履行职务），副董事长不能履行职权或者不履行职权的，由半数以上董事共同推举一名董事履行职权。

第三章 董事会会议的召开

第九条 董事会会议分为定期董事会会议和临时董事会会议。董事会每年至少召开四次定期董事会会议，由董事长召集，会议通知应在会议召开十四日以前以书面形式送达全体董事和监事。

第十条 有下列情形之一的，董事长应在 10 日内召集临时董事会会议：

- (一) 董事长认为必要时；
- (二) 三分之一以上董事联名提议时；
- (三) 监事会提议时；
- (四) 行长提议时；
- (五) 代表十分之一以上表决权的股东提议时。
- (六) 法律、行政法规、部门规章或本行章程规定的其他情形。

第十一条 董事会召开临时董事会会议的通知方式为：书面通知，包括挂号信、电报、电传、电子邮件及经确认收到的传真；通知时限为：会议召开前一日应送达各董事和监事。

第十二条 董事会会议通知包括以下内容：

- (一) 会议日期和地点；
- (二) 会议期限；
- (三) 事由及议题；
- (四) 发出通知的日期。

第四章 董事会会议表决和决议

第十三条 董事会会议应当由过半数的董事出席方可举行。每一董事享有一票表决权。董事会作出决议，必须经全体董事的过半数通过。当董事反对票与赞成票票数相等时，董事长有权多投一票。

董事与董事会会议决议事项所涉及的企业有关联关系的，不得对该项决议行使表决权，也不得代理其他董事行使表决权。该董事会会议由过半数的无关联关

系董事出席即可举行，董事会会议所作决议需经无关联关系董事过半数通过。出席董事会的无关联关系董事人数不足 3 人的，应将该项提交本行股东大会审议。

第十四条 董事会决议表决方式为：举手表决或记名投票表决。

第十五条 董事会临时会议在保障董事充分表达意见并有充分条件详细了解会议事由及议题相关信息的前提下，可以用通讯表决方式进行并作出决议，并由参会董事签字。

利润分配方案、重大投资、重大资产处置方案、聘任或解聘高级管理层成员等重大事项不应采取通讯表决方式，且应当由董事会三分之二以上董事通过。

第十六条 董事会会议应当由董事本人出席，董事因故不能出席的，可以书面委托其他董事代为出席。

委托书应当载明代理人的姓名、代理事项、授权范围和有效期限，并由委托人签名或盖章。

代为出席会议的董事应当在授权范围内行使董事的权利。董事未出席董事会会议，亦未委托代表出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。

第十七条 董事会会议应当有记录，出席会议的董事和记录人，应当在会议记录上签名。出席会议的董事有权要求在记录上对其在会议上的发言作出说明性记载。董事会会议记录作为本行档案保存，保存期限不少于 10 年。

第十八条 董事会会议记录包括以下内容：

- (一) 会议召开的日期、地点和召集人姓名；
- (二) 出席董事的姓名以及受他人委托出席董事会的董事(代理人)姓名；
- (三) 会议议程；
- (四) 董事发言要点；
- (五) 每一决议事项的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）。

第十九条 董事应当在董事会决议上签字并对董事会的决议承担责任。董事会决议违反法律、法规或者本行章程、股东大会决议，致使本行遭受损失的，参与决议的董事对本行负赔偿责任。但经证明在表决时曾表明异议并记载于会议记录的，该董事可以免除责任。

第五章 董事会专门委员会

第二十条 本行董事会设立战略委员会、审计委员会、关联交易控制委员会、风险与资本管理委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会等专门委员会，各专门委员会对董事会负责，向董事会提供专业意见或根据董事会授权就专业事项进行决策。专门委员会成员全部由董事组成，且委员会成员不得少于3人，其中审计委员会、关联交易控制委员会和提名委员会的成员不应包括控股股东提名的董事；审计委员会、关联交易控制委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会中独立董事应占多数并担任召集人主任委员；审计委员会、关联交易控制委员会中至少应有一名独立董事是会计专业人士。

第二十一条 ~~董事会战略委员会由5名董事组成。成员由董事长提名，经董事会表决通过。~~

第二十二条 董事会战略委员会的主要职责是：

- (一) 拟定本行经营目标和中长期发展战略，全面评估战略风险；
- (二) 审议重大投融资方案并向董事会提出建议；
- ~~(二)~~ (三) 监督、检查年度经营计划、投资方案的执行情况；
- ~~(三)~~ (四) 检查监督贯彻董事会决议情况；
- ~~(四)~~ (五) 提出需经董事会讨论决定的重大问题的建议和方案。

第二十三条 董事会审计委员会的主要职责是：

- (一) 提议聘请或更换外部审计机构；
- (二) 监督本行的内部审计制度及其实施，对内部审计部门的工作程序和工作效果进行评价；
- (三) 负责内部审计与外部审计之间的沟通；
- (四) 审核本行的财务信息及其披露；
- (五) 审查本行内控制度，提出完善本行内部控制的建议；
- (六) 审查监督本行员工举报财务报告、内部控制或其他不正当行为的机制，确保本行公平且独立地处理举报事宜，并采取适当的行动；
- (七) 董事会授予的其他事宜。

第二十四条 董事会关联交易控制委员会的主要职责是：

- (一) 依据有关法律法规确认本行的关联方；
- (二) 检查、监督、审核重大关联交易和持续关联交易，控制关联交易风险；
- (三) 审核本行的关联交易管理办法，监督本行关联交易管理体系的建立和完善；
- (四) 审核本行关联交易的公告。

第二十五条 董事会风险与资本管理委员会的主要职责是：

- (一) 对本行高级管理层在信贷用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、战略风险、合规风险、声誉风险、国别风险等方面的风险控制管理情况进行监督；
- (二) 对本行风险状况和资本状况进行定期评估，~~对内部审计部门的工作程序和工作效果进行评价；~~
- (三) 根据董事会的授权，履行资本计量高级方法实施的相关职责；
- ~~(三) (四) 提出完善本行风险管理和内部控制资本管理的建议；~~
- ~~(四) (五) 董事会授权的其他事宜。~~

第二十六条 董事会薪酬与考核委员会的主要职责是：

- (一) 研究董事和高级管理人员的考核标准，视本行实际情况进行考核并提出建议；
- (二) 研究和拟定审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，向董事会提出建议并监督方案实施；
- (三) 审议本行工资总额管理办法；
- (四) 董事会授权的其他事宜。

第二十七条 董事会提名委员会的主要职责是：

- (一) 根据本行经营活动情况、资产规模和股权结构，每年至少一次检讨董事会的架构、人数和组成（包括从技能、知识和经验等方面），并就任何为配合本行的策略而拟对董事会的规模和构成向董事会作出的变动提出建议；
- (二) 研究董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建

议；

(三) 广泛搜寻合格的董事和高级管理人员的人选；

(四) 对董事候选人和高级管理人员人选进行初步审查并向董事会提出建议；

(五) 董事会授权的其他事宜。

第二十八条 各专门委员会可以聘请中介机构提供专业意见，有关费用由本行承担。

第六章 附则

第二十九条 本规则自股东大会决议批准后，本行章程生效之日起施行。

第三十条 本议事规则的解释权属于本行董事会。

附件四：

招商银行股份有限公司监事会议事规则

(2013年修订)

第一章 总则

第一条 招商银行股份有限公司（以下简称“本行”）为完善公司治理结构，保障监事会依法独立行使监督权，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《上市公司股东大会规则》、《到境外上市公司章程必备条款》、《商业银行监事会工作指引》以及《招商银行股份有限公司章程》（以下简称“本行章程”）及其他有关法律法规及规范性文件的规定，制定本议事规则。

第二条 监事会是本行的监督机构，对股东大会负责，以保护本行、股东、职工、债权人和其他利益相关者的合法权益为目标~~监事会是本行的监督机构，向股东大会负责，对本行财务以及本行董事、行长和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护本行及股东的合法权益。~~

第二章 监事会组成和职权

第三条 本行设监事会。监事会由5至9名监事组成，推举设监事会主席长一名，由全体监事过半数选举产生。~~监事会主席长召集和主持监事会会议；监事会主席长不能履行职务或不履行职务的，由半数以上监事共同推举一名监事召集和主持监事会会议。~~

监事每届任期3年，~~一~~连选可以连任。外部监事的任期累计不应超过六年。监事在任期届满前可以提出辞职。股东监事由监事会、单独或合计持有本行有表决权股份3%以上的股东提名，由股东大会选举、罢免和更换；外部监事由监事会、单独或合计持有本行有表决权股份1%以上的股东提名，由股东大会选举、罢免和更换；职工监事由监事会、本行工会提名，由本行职工代表大会、职工大会或其他民主程序选举、罢免和更换。股东代表担任的监事和外部监事由股东大会选举产生或罢免，~~职工担任的监事由本行职工民主选举产生或罢免，监事连选可以连任。~~

监事会应当由股东监事、职工监事和外部监事组成，且职工监事和外部监事的比例均不低于三分之一。职工代表出任的监事、股东大会选举的外部监事和其他监事组

~~成。监事会中至少应当有2名外部监事，本行职工代表担任的监事不得少于监事人数的三分之一。~~

~~监事会主席的任免，应当经三分之二以上监事会成员表决通过。~~

第四条 监事会是本行的监督机构，对股东大会负责，行使下列职权：

- (一) 监督、检查本行的财务活动，对本行的内部控制、风险管理等进行重点监督，并指导本行内部审计部门的工作；
- (二) 对本行董事、行长和其他高级管理人员的履职尽责情况执行本行职务的行为进行监督，当本行董事、行长和其他高级管理人员的行为有违反法律、法规、规章及本行章程规定等情形时，要求其限期整改，并建议追究有关责任人员责任对违反法律、行政法规或者本行章程的提出罢免建议；
- (三) 根据需要，对本行董事、行长和其他高级管理人员以书面或口头方式提出建议、进行提示、约谈、质询并要求回复；发现本行董事、行长和其他高级管理人员在重要财务决策和执行等方面存在问题的，应当责令纠正，必要时可以向监管机构报告当本行董事、行长和其他高级管理人员的行为损害本行的利益时，要求前述人员予以纠正；
- (四) 应当对董事会编制的本行定期报告进行审核并对报告的真实性、准确性和完整性提出书面审核意见；~~核对董事会拟提交股东大会的财务报告和~~营业报告和利润分配方案等财务资料，发现疑问的，可以本行名义委托注册会计师、执业会计师帮助复审；审议本行利润分配方案，并对利润分配方案的合规性、合理性发表意见；
- (五) 提议召开临时股东大会；在董事会不履行本行章程规定的召集和主持股东大会会议职责时召集和主持股东大会会议；
- (六) 向股东大会提出议案；
- (七) 代表本行与董事、行长~~、副行长~~和其他高级管理人员进行交涉，依照《公司法》的规定，对董事、行长~~、副行长~~和其他高级管理人员提起诉讼；
- (八) 本行重大决策事项应当事前告知监事会，并根据监事会要求提供经营状况、财务状况、重要合同、重大事件及案件、审计事项、重大人事变动事项等信息；监事会发现本行经营情况异常，可以进行调查；
- (九) 根据需要，对董事、行长和其他高级管理人员进行离任审计；~~对董事和高级管理层成员进行离任审计；~~
- (十) 法律、行政法规、部门规章规定以及本行章程和股东大会授予的其它职权。

监事可以列席董事会会议、董事会专门委员会会议、高级管理层会议，并有权对会议决议事项提出质询或建议董事会会议，并对董事会决议事项提出质询或者建议。

第五条 监事会在履职过程中，可以采用非现场监测、检查、列席会议、访谈、审阅报告、调研、问卷调查、离任审计和聘请第三方专业机构提供协助等多种方式。监事会拥有独立的财务预算，有权根据工作需要，独立支配预算费用。监事会行使职权的费用由本行承担。监事会行使职权时，必要时可以聘请律师事务所、会计师事务所等专业性机构给予帮助，由此发生的费用由本行承担。

【以下内容插入作为新议事规则第6条】

本行内部审计部门对本行各职能部门、分支机构及全资子公司的审计结果应当及时、全面报送监事会。监事会对内部审计部门报送的审计结果如有疑问，有权要求董事会或内部审计部门作出解释。

第三章 监事会专门委员会

第六条 监事会下设监督委员会和提名委员会。监督委员会和提名委员会负责人主任委员应当由外部监事担任。

第七条 监事会监督委员会的主要职责是：

(一) 负责拟定监事会行使监督职权的具体方案；

~~(二) 在监事会授权下执行监督审计职能。~~

(二) 组织实施对董事会和高级管理层的重要财务决策和执行情况、内部控制治理结构的建立和完善情况、全面风险管理治理架构的建立和完善情况以及相关各方的职责划分及履职情况的监督和评价工作；

(三) 根据需要，在监事会授权下拟定对本行经营决策、内部控制、风险管理等进行审计的具体方案；

(四) 根据需要，拟定对董事、行长和其他高级管理人员进行离任审计的方案；

(五) 监事会授权的其他事宜。

第八条 监事会提名委员会的主要职责是：

- (一) 对监事会的规模和构成向监事会提出建议；
- (二) 研究监事的选择标准和程序，并向监事会提出建议；
- (三) 广泛搜寻合格的监事的人选；
- (四) 对由股东提名的监事候选人的任职资格和条件进行初步审核，并提出建议；
- (五) 组织实施对董事会、监事会和高级管理层及其成员的履职评价工作；
- ~~(五)~~ (六) 监事会授权的其他事宜。

第九条 各专门委员会可以聘请中介机构提供专业意见，有关费用由本行承担。

第四章 监事会会议的召开

第十条 ~~监事会会议每年至少召开四次，每6个月至少召开一次会议。在本行年度报告、半年度报告和季度报告完成后披露前召开。由监事会主席长召集。监事可以提议召开临时监事会会议；当全部外部监事书面提议时，监事会应当召开监事会会议。当全部外部监事认为监事会会议议案材料不充分或论证不明确时，可以联名书面提出延期召开监事会会议或延期审议有关议案，监事会应当予以采纳。~~

第十一条 ~~监事会会议通知应于会议召开十日前，以书面或电子邮件形式送达全体监事。监事会会议应于会议召开10日前，将书面通知送达全体监事。临时监事会会议通知应在会议召开前1日送达。~~

第十二条 监事会会议通知应包括如下内容：

- (一) 会议的日期、地点；
- (二) 会议期限；
- (三) 提交会议审议的事由及议题；
- (四) 发出通知的日期。

第十三条 监事会会议应有二分之一以上监事出席方可举行。

第十四条 监事在收到会议书面通知后应亲自出席监事会会议。监事因故不能亲自出席的，可以书面委托其他监事代理出席，但一名监事不应当在一次监事会会议上接受超过两名监事的委托。外部监事可以委托其他外部监事代为出席。

委托书应当载明代理监事的姓名，代理事项、授权范围和有效期限，并由委托人签名或盖章。

代为出席会议的监事应当在授权范围内行使监事的权利。监事未出席监事会会议，亦未委托代表其他监事出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。

第十五条 监事应当每年亲自出席至少三分之二以上的监事会会议。监事连续两次不能亲自出席监事会会议，也不委托其他监事出席监事会会议，或每年未能亲自出席至少三分之二监事会会议的，视为不能履行职责，监事会应当提请股东大会或建议职工代表大会予以罢免。监事连续两次不能亲自出席监事会会议，也不委托其他监事出席监事会会议，视为不能履行职责，监事会应当提请股东大会或建议职工代表大会予以罢免。

外部监事一年内亲自出席监事会会议次数少于监事会会议总数三分之二的，监事会应当提请股东大会予以罢免。监事每年为本行工作的时间不应少于十五个工作日。监事会应当每年对监事会工作进行自我评价，对监事履职情况进行评价，并将评价结果向股东大会报告。

【以下内容插入作为新议事规则第 16 条】

监事会应当每年向股东大会至少报告一次工作，报告内容包括：

- (一) 对本行董事会和高级管理层及其成员的履职情况以及本行的财务活动、内部控制、风险管理的监督情况；
- (二) 监事会工作开展情况；
- (三) 对有关事项发表独立意见的情况；
- (四) 监事会认为应当向股东大会报告的其他事项。

第五章 监事会决议

第十六条监事会的议事方式为：监事会会议。

第十七条监事会会议对审议的事项采取逐项表决的原则，即提案审议完毕后，开始表决，一项提案未表决完毕，不得表决下项提案。每一位监事享有一票表决权。

第十八条监事会会议在保障监事充分表达意见的前提下，可以用通讯表决方式进行并作出决议，并由参会监事签字。

第十九条 监事会会议以举手、记名投票或通讯方式进行表决。根据表决的结果，宣布决议及报告通过情况，并应将表决结果记录在会议记录中。

第二十条 监事会有关决议和报告，应当由监事会成员三分之二以上（含三分之二）同意表决通过。

监事对决议或报告有原则性不同意见的，应当在决议或报告中说明。

第二十一条 监事应在监事会决议上签字并对监事会决议承担责任。但经证明在表决时曾表明异议并记载于会议记录的，该监事可以免除责任。

第二十二条 监事会会议应有记录，出席会议的监事和记录人，应当在会议记录上签名。监事有权要求在记录上对其在会议上的发言作出某种说明性记载。监事会会议记录作为本行档案至少保存 10 年。

第二十三条 监事会会议记录包括以下内容：

- （一） 开会的日期、地点和召集人姓名；
- （二） 出席监事的姓名以及受他人委托出席监事会的监事（代理人）姓名；
- （三） 会议议程；
- （四） 监事发言要点；
- （五） 每一决议事项的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）。

第六章 附则

第二十四条 本规则自股东大会决议批准后，本行章程生效之日起施行。

第二十五条 本议事规则的解释权属于本行监事会。

关于增补一名执行董事和一名独立非执行董事的议案

各位股东：

招商局轮船股份有限公司作为持有本公司发行在外的有表决权的股份总数 3%以上的股东，向本公司董事会提交了《关于增补一名执行董事候选人和一名独立非执行董事候选人的提案》，提议增补田惠宇先生为本公司第九届董事会执行董事候选人，提议增补许善达先生为本公司第九届董事会独立非执行董事候选人，并要求本公司董事会将该提案提交本次股东大会审议（该提案内容详见附件）。

本公司董事会按照《招商银行股份有限公司章程》、《招商银行股份有限公司股东大会议事规则》的相关规定将该提案作为普通决议案提交本次股东大会审议，提请股东审议及批准委任田惠宇先生为本公司第九届董事会执行董事，提请股东审议及批准委任许善达先生为本公司第九届董事会独立非执行董事。

第九届董事会董事任期三年。新当选董事的任职资格须报深圳银监局审核，任职自深圳银监局任职资格核准之日起生效。

以上，请审议。

附件：《关于增补一名执行董事候选人和一名独立非执行董事候选人的提案》

附件:

关于增补一名执行董事候选人和一名独立非执行董事 候选人的提案

招商银行股份有限公司董事会:

招商银行股份有限公司（以下简称“招商银行”）董事会于 2013 年 5 月 9 日召开第八届董事会第四十五次会议，决议取消招商银行 2012 年度股东大会拟审议的《关于选举招商银行第九届董事会成员的议案》中的两项子议案，即《审议及批准重新委任马蔚华先生为本公司执行董事》和《审议及批准委任易军先生为本公司独立非执行董事》。

根据以上情况，招商局轮船股份有限公司作为持有招商银行 3% 以上股份的股东，提议增补田惠宇先生为招商银行第九届董事会执行董事候选人，提议增补许善达先生为招商银行第九届董事会独立非执行董事候选人（田先生和许先生的简历请见附件一）。

请招商银行董事会将本提案提交于 2013 年 5 月 31 日召开的招商银行 2012 年度股东大会审议。

附件一：田惠宇先生和许善达先生的简历

附件二：招商银行股份有限公司独立董事提名人声明

附件三：招商银行股份有限公司独立董事候选人声明

招商局轮船股份有限公司

2013 年 5 月 9 日

附件一：田惠宇先生和许善达先生的简历

田惠宇先生，1965 年 12 月出生，高级经济师，1987 年上海财经大学基建财务与信用专业大学本科毕业，2002 年获哥伦比亚大学公共管理专业硕士学位。田先生自 2011 年 3 月起出任中国建设银行股份有限公司（香港和上海两地上市公司）零售业务总监。田先生自 2011 年 4 月起兼任中国建设银行股份有限公司北京市分行行长；2011 年 3 月至 2011 年 4 月兼任中国建设银行股份有限公司北京市分行主要负责人；2006 年 12 月至 2011 年 3 月历任中国建设银行股份有限公司上海市分行副行长，深圳市分行主要负责人、行长；2003 年 7 月至 2006 年 12 月任上海银行副行长；1998 年 7 月至 2003 年 7 月任中国信达资产管理公司信托投资公司副总裁。

许善达先生，1947 年 9 月出生，清华大学自动控制系本科毕业，中国农业科学院农业经济管理硕士，英国巴斯大学财政专业硕士，注册会计师，高级经济师。许先生现任中国注册会计师审计准则委员会委员、国务院信息化专家咨询委员会委员、中国财政学会副会长、中国国际税收研究会副会长、中国经济 50 人论坛成员。许先生曾任国家税务局税制改革司副司长，国家税务总局政策法规司副司长、司长，地方税务司司长，稽查局局长等职。2000 年 1 月至 2007 年 1 月担任国家税务总局副局长。许先生是清华大学、北京大学、国家行政学院、西安交通大学、中国科技大学、中央财经大学兼职教授、特邀研究员。许先生 2007 年 9 月起担任中国工商银行股份有限公司（香港和上海两地上市公司）独立非执行董事，任期至 2013 年 9 月结束。许先生还担任中国太平洋保险（集团）股份有限公司（香港和上海两地上市公司）独立非执行董事。

附件二：招商银行股份有限公司独立董事提名人声明

独立董事提名人声明

提名人招商局轮船股份有限公司，现提名许善达为招商银行股份有限公司第九届董事会独立董事候选人，并已充分了解被提名人职业专长、教育背景、工作经历、兼任职务等情况。被提名人已书面同意出任招商银行股份有限公司第九届董事会独立董事候选人（参见该独立董事候选人声明）。提名人认为，被提名人具备独立董事任职资格，与招商银行股份有限公司之间不存在任何影响其独立性的关系，具体声明如下：

一、被提名人具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、规章及其他规范性文件，具有五年以上法律、经济、财务、管理或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验，并已根据《上市公司高级管理人员培训工作指引》及相关规定取得独立董事资格证书。

二、被提名人任职资格符合下列法律、行政法规和部门规章的要求：

（一）《公司法》关于董事任职资格的规定；

（二）《公务员法》关于公务员兼任职务的规定；

（三）中央纪委、中央组织部《关于规范中管干部辞去公职或者退（离）休后担任上市公司、基金管理公司独立董事、独立监事的通知》的规定；

（四）中央纪委、教育部、监察部《关于加强高等学校反腐倡廉建设的意见》关于高校领导班子成员兼任职务的规定；

(五) 中国保监会《保险公司独立董事管理暂行办法》的规定;

(六) 其他法律、行政法规和部门规章规定的情形。

三、被提名人具备独立性, 不属于下列情形:

(一) 在上市公司或者其附属企业任职的人员及其直系亲属、主要社会关系(直系亲属是指配偶、父母、子女等; 主要社会关系是指兄弟姐妹、岳父母、儿媳女婿、兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹等);

(二) 直接或间接持有上市公司已发行股份 1%以上或者是上市公司前十名股东中的自然人股东及其直系亲属;

(三) 在直接或间接持有上市公司已发行股份 5%以上的股东单位或者在上市公司前五名股东单位任职的人员及其直系亲属;

(四) 在上市公司实际控制人及其附属企业任职的人员;

(五) 为上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的人员, 包括提供服务的中介机构的项目组全体人员、各级复核人员、在报告上签字的人员、合伙人及主要负责人;

(六) 在与上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业具有重大业务往来的单位担任董事、监事或者高级管理人员, 或者在该业务往来单位的控股股东单位担任董事、监事或者高级管理人员;

(七) 最近一年内曾经具有前六项所列举情形的人员;

(八) 其他上海证券交易所认定不具备独立性的情形。

四、独立董事候选人无下列不良纪录:

(一) 近三年曾被中国证监会行政处罚;

(二) 处于被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事的期间;

(三) 近三年曾被证券交易所公开谴责或两次以上通报批评;

(四) 曾任职独立董事期间, 连续两次未出席董事会会议, 或者未亲自出席董事会会议的次数占当年董事会会议次数三分之一以上;

(五) 曾任职独立董事期间, 发表的独立意见明显与事实不符。

五、包括招商银行股份有限公司在内, 被提名人兼任独立董事的境内上市公司数量未超过五家, 被提名人在招商银行股份有限公司连续任职未超过六年。

六、被提名人具备较丰富的会计专业知识和经验, 并至少具备注册会计师、高级会计师、会计学专业副教授或者会计学专业博士学位等四类资格之一。

本提名人已经根据上海证券交易所《上海证券交易所上市公司独立董事备案及培训工作指引》对独立董事候选人任职资格进行核实并确认符合要求。

本提名人保证上述声明真实、完整和准确, 不存在任何虚假陈述或误导成分, 本提名人完全明白作出虚假声明可能导致的后果。

特此声明。

提名人: 招商局轮船股份有限公司

2013 年 5 月 9 日

附件三：招商银行股份有限公司独立董事候选人声明

独立董事候选人声明

本人许善达，已充分了解并同意由提名人招商局轮船股份有限公司提名为招商银行股份有限公司第九届董事会独立董事候选人。本人公开声明，本人具备独立董事任职资格，保证不存在任何影响本人担任招商银行股份有限公司独立董事独立性的关系，具体声明如下：

一、本人具备上市公司运作的基本知识，熟悉相关法律、行政法规、部门规章及其他规范性文件，具有五年以上法律、经济、财务、管理或者其他履行独立董事职责所必需的工作经验，并已根据《上市公司高级管理人员培训工作指引》及相关规定取得独立董事资格证书。

二、本人任职资格符合下列法律、行政法规和部门规章的要求：

- （一）《公司法》关于董事任职资格的规定；
- （二）《公务员法》关于公务员兼任职务的规定；
- （三）中央纪委、中央组织部《关于规范中管干部辞去公职或者退（离）休后担任上市公司、基金管理公司独立董事、独立监事的通知》的规定；
- （四）中央纪委、教育部、监察部《关于加强高等学校反腐倡廉建设的意见》关于高校领导班子成员兼任职务的规定；
- （五）中国保监会《保险公司独立董事管理暂行办法》的规定；
- （六）其他法律、行政法规和部门规章规定的情形。

三、本人具备独立性，不属于下列情形：

- （一）在上市公司或者其附属企业任职的人员及其直系亲属、主

要社会关系（直系亲属是指配偶、父母、子女等；主要社会关系是指兄弟姐妹、岳父母、儿媳女婿、兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹等）；

（二）直接或间接持有上市公司已发行股份 1%以上或者是上市公司前十名股东中的自然人股东及其直系亲属；

（三）在直接或间接持有上市公司已发行股份 5%以上的股东单位或者在上市公司前五名股东单位任职的人员及其直系亲属；

（四）在上市公司实际控制人及其附属企业任职的人员；

（五）为上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的人员，包括提供服务的中介机构的项目组全体人员、各级复核人员、在报告上签字的人员、合伙人及主要负责人；

（六）在与上市公司及其控股股东或者其各自的附属企业具有重大业务往来的单位担任董事、监事或者高级管理人员，或者在该业务往来单位的控股股东单位担任董事、监事或者高级管理人员；

（七）最近一年内曾经具有前六项所列举情形的人员；

（八）其他上海证券交易所认定不具备独立性的情形。

四、本人无下列不良纪录：

（一）近三年曾被中国证监会行政处罚；

（二）处于被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事的期间；

（三）近三年曾被证券交易所公开谴责或两次以上通报批评；

（四）曾任职独立董事期间，连续两次未出席董事会会议，或者未亲自出席董事会会议的次数占当年董事会会议次数三分之一以上；

（五）曾任职独立董事期间，发表的独立意见明显与事实不符。

五、包括招商银行股份有限公司在内，本人兼任独立董事的境内

上市公司数量未超过五家；本人在招商银行股份有限公司连续任职未超过六年。

六、本人具备较丰富的会计专业知识和经验，并至少具备注册会计师、高级会计师、会计学专业副教授或者会计学专业博士学位等四类资格之一。

本人已经根据上海证券交易所《上海证券交易所上市公司独立董事备案及培训工作指引》对本人的独立董事候选人任职资格进行核实并确认符合要求。

本人完全清楚独立董事的职责，保证上述声明真实、完整和准确，不存在任何虚假陈述或误导成分，本人完全明白作出虚假声明可能导致的后果。上海证券交易所可依据本声明确认本人的任职资格和独立性。

本人承诺：在担任招商银行股份有限公司独立董事期间，将遵守法律法规、中国证监会发布的规章、规定、通知以及上海证券交易所业务规则的要求，接受上海证券交易所的监管，确保有足够的时间和精力履行职责，作出独立判断，不受公司主要股东、实际控制人或其他与公司存在利害关系的单位或个人的影响。

本人承诺：如本人任职后出现不符合独立董事任职资格情形的，本人将自出现该等情形之日起 30 日内辞去独立董事职务。

特此声明。

声明人：许善达

2013 年 5 月 9 日